



Informe del Revisor Fiscal sobre la revisión de información financiera de período intermedio

A los accionistas del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - FINAGRO

Introducción

Hemos revisado los Estados Financieros del período intermedio adjuntos del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - FINAGRO, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de marzo del 2025 y los correspondientes Estados de Resultados, de resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo por el período de tres (3) meses terminados en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas; junto al reporte de información en el lenguaje y Taxonomía Extensible Business Reporting Language - XBRL.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de los estados financieros intermedios y la preparación del reporte de información en el lenguaje y taxonomía eXtensible Business Reporting Language (XBRL) de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera vigentes en Colombia, e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre esta información financiera intermedia, basada en nuestra revisión.

Alcance de la revisión

Hemos llevado a cabo la revisión de información financiera intermedia de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “Revisión de Información Financiera Intermedia Realizada por el Auditor Independiente de la Entidad”.

Una revisión de información financiera de período intermedio consiste en realizar preguntas al personal de la entidad, principalmente a los responsables de los asuntos financieros y contables, y aplicar procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión.

El alcance de una revisión es sustancialmente menor al de una auditoría realizada con normas internacionales de auditoría vigentes en Colombia y, en consecuencia, no permite obtener una seguridad, de que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos de importancia material que pudiesen ser identificados en una auditoría. Por lo tanto, no expresamos una opinión de auditoría sobre los estados financieros intermedios.





Conclusión

Como resultado de nuestra revisión, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto, que nos haga pensar que la información financiera intermedia adjunta o el reporte sobre esta información en el lenguaje y taxonomía eXtensible Business Reporting Language (XBRL), no presenta, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - FINAGRO al 31 de marzo del 2025, así como sus resultados y flujos de efectivo para el período de tres (3) meses terminados en esa fecha, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia.


WILLIAM GALVIS GUZMÁN
Revisor Fiscal
TP No. 74138-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

Bogotá, 14 de mayo de 2025

RFINAGRO-037-2025



FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO CONDENSADO
A 31 de marzo de 2025 Y 31 de diciembre de 2024
(Expresado en miles de pesos colombianos)

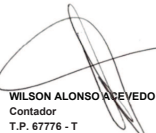



	Nota	31 DE MARZO DE 2025	31 DE DICIEMBRE DE 2024		Nota	31 DE MARZO DE 2025	31 DE DICIEMBRE DE 2024
				PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS			
ACTIVOS				PASIVO			
Efectivo y equivalente al efectivo				Instrumentos financieros a costo amortizado:			
Efectivo	9	\$556.433.408	\$610.929.313	Titulos de Inversión en Circulación	16	17.345.281.050	17.555.304.719
Total efectivo y equivalente al efectivo		556.433.408	610.929.313	Pasivos por Arrendamientos Financieros	16	1.002.598	1.092.988
Inversiones				Cuentas por pagar:			
Inversiones y operaciones con derivados	10	3.454.832.370	3.519.926.087	Gastos financieros	17	172.037.647	184.811.630
Total Inversiones		3.454.832.370	3.519.926.087	Contribución al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG	17	125.909.885	105.847.943
Cartera de créditos				Pasivo por impuesto diferido			
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero	11	14.852.986.560	14.903.611.784	Pasivos por impuestos corrientes	17	39.184.782	9.908.189
Deterioro	11	(174.434.178)	(177.169.940)	Dividendos y Excedentes	17	170.027.917	-
Total Cartera de Créditos		14.678.552.382	14.726.441.844	Otras cuentas por pagar	17	3.189.647	7.683.439
Cuentas por cobrar				Obligaciones laborales			
Intereses cartera de créditos	12	216.874.687	209.964.125		18	6.319.773	6.380.122
Impuestos	12	42.392.556	27.435.942	Contribuciones y afiliaciones			
Otras cuentas por cobrar	12	3.382.191	5.586.090		19	101.227	-
Deterioro	12	(4.129.286)	(4.096.855)	Otros pasivos	19	37.355	29.786
Total cuentas por cobrar		258.520.148	238.889.302	TOTAL PASIVOS			
Activos no corrientes mantenidos para la venta							
Bienes recibidos en pago	13	904.608	904.608			\$17.877.671.573	\$17.886.796.252
Deterioro bienes recibidos en pago		(904.608)	(904.608)	PATRIMONIO			
Total activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-	Capital social			
Activos materiales							
Propiedades, planta y equipo - neto de depreciación	14	19.795.994	20.057.288		20	413.051.478	413.051.478
Total activos materiales		19.795.994	20.057.288	Reservas			
Otros activos							
Impuesto diferido	15	5.108.573	4.953.279	Prima en colocación de acciones	20	490.579.291	490.579.291
Activos intangibles	15	401.582	621.846	Ganancias no apropiadas:			
Gastos pagados por anticipado	15	2.289.613	1.047.383	Aplicación por primera vez	20	(3.119.614)	(185.557)
Prepagados beneficios a empleados	15	753.460	775.415	Ganancias de ejercicios anteriores	20	188.565	(131.171)
Diversos - Programas de reforestación	15	6.159.108	6.977.325	Ganancias no realizadas - Otros Resultados Integrales (ORI)	20	6.431.083	4.630.450
Total otros activos		14.712.336	14.375.248	Ganancias del ejercicio	20	35.975.552	92.956.681
TOTAL ACTIVOS				TOTAL PATRIMONIO			
		\$18.982.846.638	\$19.130.619.082			1.105.175.065	1.243.822.830
				TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			
		\$18.982.846.638	\$19.130.619.082			\$18.982.846.638	\$19.130.619.082

Las notas adjuntas son parte integral de estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.


JÓRGE ENRIQUE CALDERÓN GONZÁLEZ
Representante legal
Gerente Administrativo


WILSON ALONSO ARCEVEDO
Contador
T.P. 67776 - T


WILLIAM GALVIS GUZMÁN
Revisor Fiscal
T.P. 74138 - T
Designado por Amézquita & Cía, S.A.S.
Ver mi informe adjunto

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
ESTADO DE RESULTADOS INTERMEDIO CONDENSADO
 Por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos colombianos, excepto en la utilidad neta por acción)



PERIODOS COMPRENDIDOS

	Nota	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2024
INGRESOS POR INTERESES Y VALORACIÓN			
Intereses de cartera de créditos	21	\$261.156.257	\$408.120.524
Ingresos financieros operaciones del mercado monetario y otros intereses	21	11.885.987	15.652.157
Por valoración de inversiones a valor razonable - Instrumentos de Deuda	21	72.948.954	53.545.812
Por valoración a costo amortizado de inversiones	21	16.483.710	19.603.268
		<u>362.474.908</u>	<u>496.921.761</u>
GASTOS POR INTERESES Y VALORACIÓN			
Financieros por operaciones del mercado monetario y otros intereses	23	253.692.214	377.630.643
Por valoración de inversiones a valor razonable - Instrumentos de Deuda	23	4.210.504	2.608.287
Intereses arrendamiento por activos en derecho de uso	23	25.085	30.426
		<u>257.927.803</u>	<u>380.269.356</u>
INGRESOS NETOS POR INTERESES Y VALORACIÓN		<u>104.547.105</u>	<u>116.652.405</u>
OTROS INGRESOS Y GASTOS			
INGRESOS:			
Servicio de administración fiduciaria	22	3.474.155	3.895.624
Recobros y otras recuperaciones	22	427.947	203.928
Recuperaciones deterioro de cartera de créditos y cuentas por cobrar	22	4.298.263	6.124.852
Indemnizaciones por siniestros reconocidos compañía aseguradora	22	-	2.790
Por venta de Propiedad Planta y Equipo	22	2.000	-
Diversos	22	1.085.069	111.616
		<u>9.287.434</u>	<u>10.338.810</u>
GASTOS:			
Comisiones y honorarios	24	2.166.344	1.526.420
Beneficios a empleados	24	13.553.320	11.949.468
Impuestos y tasas	24	8.523.865	8.483.378
Arrendamientos	24	776.577	663.891
Contribuciones y afiliaciones	24	1.543.984	10.199.361
Seguros	24	612.262	963.373
Mantenimiento, reparaciones, adecuación e instalación	24	716.318	876.669
Diversos	24	3.597.113	1.502.403
Subtotal gastos administrativos		<u>31.489.783</u>	<u>36.164.963</u>
Aporte al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG	24	20.061.941	21.653.370
		<u>51.551.724</u>	<u>57.818.333</u>
OTROS (GASTOS) INGRESOS NETOS		<u>(42.264.290)</u>	<u>(47.479.523)</u>
DETERIOROS, PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES			
Deterioro de cartera de créditos y cuentas por cobrar	25	1.594.931	3.660.982
Deterioro en el valor de otros activos	25	17.527	-
Depreciaciones	25	264.269	254.491
Amortizaciones	25	220.264	297.299
GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS		<u>60.185.824</u>	<u>64.960.110</u>
Gasto Impuesto sobre la Renta y Complementarios	26	24.980.851	8.232.786
Gasto (Ingreso) por Impuesto de Renta Diferido	26	(770.579)	14.927.709
GANANCIA NETA DEL EJERCICIO		<u>\$35.975.552</u>	<u>\$41.799.615</u>
GANANCIA NETA POR ACCIÓN (Valor en pesos colombianos)		87,10	101,20

Las notas adjuntas son parte integral de estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.

JORGE ENRIQUE CALDERÓN GONZÁLEZ
 Representante legal
 Gerente Administrativo

WILSON ALONSO ACEVEDO
 Contador
 T.P. 67776 - T

WILLIAM GARVIS GUZMÁN
 Revisor Fiscal
 T.P. 74138 - T

Designado por Amézquita & Cía, S.A.S.
 Ver mi informe adjunto

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIO CONDENSADO
 Por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos colombianos)



PERIODOS COMPRENDIDOS

	Nota	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2024
Ganancia neta del período	20	\$35.975.552	\$41.799.615
Partidas que no serán reclasificadas a resultados: Revaluación de Activos - Terrenos y Edificios	20	71.448	48.105
Partidas que se reclasificarán al resultado del período: Instrumentos financieros - TES disponibles para la venta	20	813.690	3.936.805
Otro resultado integral		885.138	3.984.910
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		\$36.860.690	\$45.784.525

Las notas adjuntas son parte integral de estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.

JORGE ENRIQUE CALDERÓN GONZÁLEZ
 Representante legal
 Gerente Administrativo

WILSON ALONSO ACEVEDO
 Contador
 T.P. 67776 - T

WILLIAM GALVIS GUZMÁN
 Revisor Fiscal
 T.P. 74138 - T
 Designado por Amézquita & CÍA, S.A.S.
 Ver mi informe adjunto

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS INTERMEDIO CONDENSADO
 Por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos colombianos)




CONCEPTO	Nota	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	DIVIDENDOS DECRETADO EN ACCIONES	RESERVA LEGAL	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	RESERVAS OCACIONALES	ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	GANANCIAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	GANANCIAS ACUMULADAS NO APROPIADAS	GANANCIAS NO REALIZADAS - OTROS RESULTADOS INTEGRALES	TOTAL PATRIMONIO
Saldos a 01 de enero de 2024		\$413.051.478	\$0	\$137.003.969	\$490.579.291	\$2.424.972	(217.311)	(291.834)	\$130.054.736	\$12.731.666	\$1.185.336.967
Apropiación para reserva legal			13.005.473					(13.005.473)			-
Apropiación para reservas ocasionales						90.487.244		(90.487.244)			-
Dividendos pagaderos en efectivo								(26.562.019)			(26.562.019)
Otros resultados integrales por revaluación de Activos								48.105		(48.105)	-
Otros resultados integrales por Instrumentos financieros										(3.936.805)	(3.936.805)
Venta de activos adopción primera vez							7.939	(7.939)			-
Traslado ganancias (pérdidas) del ejercicio								130.054.736	(130.054.736)		-
Ganancia neta del periodo									41.799.615		41.799.615
Saldos a 31 de marzo de 2024		413.051.478	-	150.009.442	490.579.291	92.912.216	(209.372)	(251.668)	41.799.615	8.746.756	1.196.637.788
Saldos a 01 de enero de 2025		\$413.051.478	\$0	\$150.009.442	\$490.579.291	\$92.912.216	(185.557)	(131.171)	\$92.956.681	\$4.630.450	\$1.243.822.830
Apropiación para reserva legal	20		9.295.668					(9.295.668)			-
Apropiación para reservas ocasionales	20					2.763.600		(2.763.600)			-
Traslado de reservas a utilidades	20					(92.912.216)		92.912.216			-
Dividendos pagaderos en efectivo	20							(173.809.627)			(173.809.627)
Otros resultados integrales por revaluación de Activos								71.448		(71.448)	-
Otros resultados integrales por Instrumentos financieros										(813.690)	(813.690)
Venta de activos adopción primera vez							648.783	(648.783)			-
Reclasificación adopción primera vez							(3.582.840)	897.069		2.685.771	-
Traslado ganancias (pérdidas) del ejercicio	20							92.956.681	(92.956.681)		-
Ganancia neta del periodo									35.975.552		35.975.552
Saldos a 31 de marzo de 2025		413.051.478	-	159.305.110	490.579.291	2.763.600	(3.119.614)	188.565	35.975.552	6.431.083	1.105.175.065

Las notas adjuntas son parte integral de estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.


JORGE ENRIQUE CALDERÓN GONZÁLEZ
 Representante legal
 Gerente Administrativo


WILSON ALONSO ACEVEDO
 Contador
 T.P. 67776 - T


WILLIAM GALVIS GUZMÁN
 Revisor Fiscal
 T.P. 74138 - T
 Designado por Amézquita & CÍA, S.A.S.
 Ver mi informe adjunto

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO CONDENSADO
 Por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos Colombianos)



	Nota	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025	DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2024
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO		35.975.552	41.799.615
AJUSTE A LOS RESULTADOS DEL PERIODO:			
Provisión cartera de créditos	25	1.379.189	3.295.123
Provisión cuentas por cobrar	25	215.742	365.859
Depreciaciones	25	264.269	254.491
Deterioro Proyectos Forestales		852.326	-
Amortización Diferidos		220.264	302.978
Amortización beneficios a empleados		127.054	114.178
Amortización Gastos pagados por anticipado		1.884.976	2.060.924
Provisión Impuesto de renta		24.980.851	8.232.786
Provisión Impuesto Diferido		(770.579)	14.927.709
Reintegro provisión cartera de créditos	22	(4.114.951)	(5.836.174)
Reintegro provisión cuentas por cobrar	22	(183.312)	(288.678)
Retiro Propiedades Planta y Equipo		-	2.166
Total Ajustes a los Resultados del Periodo		24.855.829	23.431.362
Total Generación Interna de Recursos		60.831.381	65.230.977
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Disminución Cartera de créditos	11	50.625.226	300.990.211
Intereses causados cartera de créditos	12	(261.156.257)	(408.120.524)
Intereses cobrados cartera de créditos	12	254.245.695	396.917.903
(Aumento) Cuentas por Cobrar, neto	12	(12.752.714)	(19.781.213)
(Aumento) Gastos pagados por anticipado		(3.127.206)	(84.961.527)
(Aumento) Beneficio empleados		(105.099)	(109.085)
(Disminución) Obligaciones Laborales		(60.349)	(158.666)
Aumento Cuentas por Pagar, neto		15.991.790	111.515.901
Aumento (Disminución) Otros Pasivos		108.796	(7.217)
Efectivo neto provisto en actividades de operación		43.769.882	296.285.783
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Disminución (Aumento) Inversiones y Operaciones con Derivados	10	63.737.568	(911.868.004)
(Aumento) Otros Activos		(34.109)	(97.500)
(Aumento) Disminución Activos Materiales		(2.975)	1.489.724
Efectivo neto provisto (utilizado) en actividades de inversión		63.700.484	(910.475.780)
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:			
(Disminución) Aumento Títulos de Inversión en Circulación	16	(210.023.669)	862.806.734
Intereses causados sobre cuentas por pagar	17	253.691.030	377.624.512
Intereses pagados sobre cuentas por pagar	17	(266.465.013)	(386.642.249)
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de financiación		(222.797.652)	853.788.997
(Disminución) Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo		(54.495.905)	304.829.977
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	9	610.929.313	373.441.543
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	9	556.433.408	678.271.520

Las notas adjuntas son parte integral de estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.

JORGE ENRIQUE CALDERÓN GONZÁLEZ
 Representante legal
 Vicepresidente jurídico

WILSON ALONSO ACEVEDO
 Contador
 T.P. 67776 - T

WILLIAM GALVIS GUZMÁN
 Revisor Fiscal
 T.P. 74138 - T
 Designado por Amézquita & Cía, S.A.S.
 Ver mi informe adjunto



FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO – FINAGRO

Estados Financieros Intermedios Individuales Trimestre I – 2025

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS INDIVIDUALES A 31 DE MARZO DE 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, excepto cuando se indique otra medida)

NOTA 1 - ENTIDAD REPORTANTE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO con domicilio en Bogotá D.C., fue creado mediante la Ley 16 de 1990, como una Sociedad de Economía Mixta del Orden Nacional, organizado como establecimiento de crédito, vinculado al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con patrimonio propio y autonomía administrativa; su constitución fue protocolizada mediante escritura No. 383 del 21 de enero de 1991 en la Notaría Quinta de Bogotá, D.C. La Superintendencia Financiera de Colombia otorgó permiso de funcionamiento definitivo, según Resolución 3140 de 24 de septiembre de 1993.

En septiembre de 2020 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público mediante Oficio de fecha 28 de septiembre de 2020, impartió instrucciones a FINAGRO de inscribir en el libro de Accionistas de la entidad, el traspaso de la totalidad de las acciones que se encontraban a nombre de la Nación - Ministerio de Hacienda y Crédito Público en favor de la sociedad Grupo Bicentenario S.A.S, de conformidad con lo ordenado en el Decreto Legislativo 2111 de 2019, en el artículo 1o del Decreto Legislativo 492 de 2020, en el marco de lo establecido en el artículo 406 del Código de Comercio.

El objetivo principal de FINAGRO es la financiación de las actividades de producción en sus distintas fases y/o comercialización del sector agropecuario, a través del redescuento global o individual de las operaciones que hagan las entidades pertenecientes al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario u otras instituciones bancarias, financieras, fiduciarias y cooperativas debidamente autorizadas por la SFC, o mediante la celebración de convenios con tales instituciones, en los cuales se podrá pactar que el riesgo sea compartido entre FINAGRO y la entidad que accede al redescuento. FINAGRO podrá celebrar operaciones de redescuento con cooperativas de ahorro y crédito, y cooperativas multiactivas e integrales con sección de ahorro y crédito sometidas a la vigilancia y control de la Superintendencia de la Economía Solidaria e inscritas en el Fondo de Garantías para Entidades Cooperativas FOGACOO, en los términos de la normatividad vigente.

FINAGRO actúa como banco de segundo piso, es decir, otorga recursos en condiciones de fomento a las entidades financieras, para que éstas a su vez otorguen créditos a proyectos productivos. Así mismo, para facilitar el acceso al financiamiento, FINAGRO administra instrumentos para el desarrollo de su proyecto agropecuario.

FINAGRO tiene como misión, trabajar por un campo incluyente, equitativo y sostenible, para generar mejor calidad de vida y bienestar a la población rural colombiana, el número de empleados a 31 de marzo de 2025 es de 238.

La visión de FINAGRO es consolidarse como la Entidad Financiera de Desarrollo del Sector Agropecuario y Rural Colombiano, su duración está proyectada para cien (100) años contados a partir de su constitución.

La duración de la sociedad es de cien (100) años contados a partir de su constitución.

NOTA 2 - INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

FINAGRO prepara y presenta sus estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, Decreto 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 y 1611 de 2022.

Las NCIF aplicables se basan en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, traducidas oficialmente al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés), salvo en lo dispuesto respecto al tratamiento contable de: la clasificación y valoración de las inversiones y la cartera de crédito y su provisión según NIIF 9 y, la provisión de los bienes recibidos en pago, independientemente de su clasificación contable, para los cuales se aplican las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, establecidas en la Circular Básica Contable y Financiera (CBCF).

Según lo dispuesto en el Decreto 2267 de 2014 – Artículo 1, Finagro, para la calificación y valoración de las inversiones y el capítulo I-1 Evaluación de inversiones de la CBCF, y para la cartera de crédito y su deterioro aplica capítulo XXXI Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR de la Circular Básica Contable y Financiera (Circular Externa 100 de 1995) de la Superintendencia Financiera de Colombia; y por tanto, no aplica la NIIF 9 - Instrumentos Financieros.

Los Estados Financieros Intermedios del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO fueron elaborados en concordancia con lo establecido en la NIC 34 – Información Financiera Intermedia y las disposiciones establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Estos estados financieros han sido preparados sobre la base del modelo de costo histórico, a excepción de los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en el resultado, otros activos “Proyectos Forestales” y, los terrenos y edificios medidos a su valor razonable.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NCIF requiere la elaboración y consideración por parte de la Administración, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

FINAGRO ha basado sus estimaciones y supuestos contables significativos considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros; sin embargo, las circunstancias y los supuestos actuales sobre los acontecimientos futuros podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de la Entidad. Esos cambios se reflejarán en los supuestos en el momento en que ellos ocurran.

En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir ajustes a los saldos informados.

Estos estados financieros intermedios de FINAGRO no incluyen la información requerida para los estados financieros separados de fin de año y deben ser leídos e interpretados en conjunto con los estados financieros y notas de FINAGRO de cierre anual finalizado el 31 de diciembre de 2024.

NOTA 3 - RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Los Estados Financieros Intermedios fueron preparados con base en las mismas políticas y métodos contables aplicados a los Estados Financieros anuales al 31 de diciembre de 2024. Durante el periodo, FINAGRO no realizó cambios o modificaciones en las políticas y métodos contables.

3.1. Juicios y estimados contables

En la preparación de estos estados financieros intermedios condensados se han utilizado juicios y estimaciones que afectan la aplicación de políticas contables y los montos contabilizados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como sus revelaciones relacionadas.

No se han presentado cambios en las estimaciones y los juicios significativos realizados por la administración en la preparación de los estados financieros intermedios, en comparación con los aplicados y revelados en los estados financieros anuales al 31 de diciembre de 2024.

3.2. Instrumentos financieros

a) Definición - Un activo financiero es cualquier activo que sea efectivo, un derecho contractual de recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad o a intercambiar activos financieros en condiciones favorables, o un contrato que pueda ser liquidado, utilizando instrumentos de patrimonio propios de la entidad.

Un pasivo financiero es cualquier obligación contractual de la compañía para entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad o persona, o para intercambiar activos o pasivos financieros en condiciones que sean potencialmente desfavorables para la entidad.

b) Reconocimiento inicial - Los activos y pasivos financieros se registran al momento de su adquisición u otorgamiento por su valor de transacción, el cual, salvo evidencia en contrario, coincide con su valor razonable y los costos de transacción son registrados como gasto cuando se incurren.

c) Reconocimiento posterior - Posterior a su reconocimiento inicial se miden los instrumentos financieros a costo amortizado o a su valor razonable de acuerdo con el modelo de negocio según sea el caso.

3.3. Valor razonable de activos y pasivos

El valor razonable de los activos y pasivos financieros que se negocian en mercados activos se basa en precios suministrados por un proveedor de precios oficial autorizado por la SFC, el cual los determina a través de promedios ponderados de transacciones ocurridas durante el día de negociación.

Un mercado activo es un mercado en el cual las transacciones para activos o pasivos se llevan a cabo con la frecuencia y el volumen suficientes con el fin de proporcionar información de precios de manera continua. Un precio sucio es aquel que incluye los intereses causados y pendientes sobre el título, desde la fecha de emisión o último pago de intereses hasta la fecha de cumplimiento de la operación de compraventa.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se negocian en un mercado activo se determina mediante técnicas de valoración determinadas por el proveedor de precios.

La jerarquía del valor razonable tiene los siguientes niveles:

(1) Las entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.

(2) Las entradas de Nivel 2 son entradas diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o el pasivo, ya sea directa o indirectamente.

(3) Las entradas de Nivel 3 son entradas no observables para el activo o el pasivo.

El nivel en la jerarquía del valor razonable dentro del cual la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad se determina con base de la entrada del nivel más bajo que sea significativa para la medición del valor razonable en su totalidad.

En la siguiente tabla se presenta el nivel de jerarquía del valor razonable, de los activos y pasivos (por clase) de FINAGRO medidos al valor razonable a 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

	A marzo 2025			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activo				
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados:				
TES	\$ 649.363.553	-	-	\$ 649.363.553
Certificado de Depósito a Termino	2.160.528.733	-	-	2.160.528.733
Bonos	77.496.717	-	-	77.496.717
Inversiones a valor razonable con cambios en ORI:				
TES disponibles para la venta	120.671.040	-	-	120.671.040
Inversiones a costo amortizado:				
TES	-	53.717.010	-	53.717.010
Certificado de Depósito a Termino	-	393.055.317	-	393.055.317
Total Activo a valor razonable recurrente	\$ 3.008.060.043	\$ 446.772.327	\$ -	\$ 3.454.832.370
Pasivo				
Instrumentos Financieros a Costo amortizado:				
Títulos de Desarrollo Agropecuario Clase "A"	-	11.900.989.965	-	\$ 11.900.989.965
Títulos de Desarrollo Agropecuario Clase "B"	-	5.444.291.085	-	5.444.291.085
Total Pasivo a valor razonable recurrente	\$ -	\$ 17.345.281.050	\$ -	\$ 17.345.281.050

	A diciembre 2024			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activo				
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados:				
TES	\$ 691.306.605	-	-	\$ 691.306.605
Certificado de Depósito a Termino	2.100.897.032	-	-	2.100.897.032
Bonos	56.149.060	-	-	56.149.060
Inversiones a valor razonable con cambios en ORI:				
TES disponibles para la venta	133.668.640	-	-	133.668.640
Inversiones a costo amortizado:				
TES	-	58.380.251	-	58.380.251
Certificado de Depósito a Termino	-	461.423.640	-	461.423.640
Bonos	-	18.100.859	-	18.100.859
Total Activo a valor razonable recurrente	\$ 2.982.021.337	\$ 537.904.750	\$ -	\$ 3.519.926.087

	A diciembre 2024			Total
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Pasivo				
Instrumentos Financieros a Costo amortizado:				
Títulos de Desarrollo Agropecuario Clase "A"	-	12.092.027.589	-	\$ 12.092.027.589
Títulos de Desarrollo Agropecuario Clase "B"	-	5.463.277.130	-	5.463.277.130
Total Pasivo a valor razonable recurrente	\$ -	\$ 17.555.304.719	\$ -	\$ 17.555.304.719

NOTA 4 - PARTES RELACIONADAS

De acuerdo con la NIC 24: Información a revelar sobre partes vinculadas. Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros. Son partes relacionadas aquellas que pueden ejercer control o control conjunto sobre la entidad que informa; ejercer influencia significativa sobre la entidad que informa; o ser considerado miembro del personal clave de la gerencia de la entidad que informa, o de una controladora de la entidad que informa.

Se consideran partes relacionadas las siguientes:

a) Accionistas con participación igual o superior al 5% junto con las transacciones realizadas con sus partes relacionadas tal como se define en la política contable.

Transacciones relacionadas con balance:

	marzo 2025	diciembre 2024
Disponible saldo en cuentas bancarias		
Banco Agrario	\$ 4.646.793	\$ 6.482.302
Banco Davivienda	2.680.310	5.363.433
Banco BBVA	23.657.231	3.098.498
	<u>\$ 30.984.334</u>	<u>\$ 14.944.233</u>
Inversiones		
Banco Davivienda	\$ 308.148.432	\$ 301.338.121
Banco BBVA	221.513.135	247.830.947
	<u>\$ 529.661.567</u>	<u>\$ 549.169.068</u>
Cartera de créditos		
Banco Agrario	\$ 11.082.607.158	\$ 10.964.718.023
Banco Davivienda	350.002.586	383.052.908
Banco BBVA	613.938.521	600.809.925
	<u>\$ 12.046.548.265</u>	<u>\$ 11.948.580.856</u>

	marzo 2025	diciembre 2024
Cuentas por cobrar intereses de cartera		
Banco Agrario	\$ 181.554.425	\$ 173.257.163
Banco Davivienda	5.971.703	5.639.232
Banco BBVA	7.251.971	7.290.847
	<u>\$ 194.778.099</u>	<u>\$ 186.187.242</u>

Transacciones relacionadas con resultados:

	marzo 2025	marzo 2024
Ingresos por intereses de cartera		
Banco Agrario	\$ 184.324.913	\$ 268.454.919
Banco Davivienda	7.578.222	16.617.982
Banco BBVA	12.776.956	22.153.889
	<u>\$ 204.680.091</u>	<u>\$ 307.226.790</u>

Ingresos por rendimientos financieros

Banco Agrario	\$ 84.747	\$ 1.728
Banco Davivienda	72.427	100.901
Banco BBVA	272.868	7.587.302
	<u>\$ 430.042</u>	<u>\$ 7.689.931</u>

Gravamen a los movimientos financieros

Banco Agrario	\$ 7.677	\$ 42
Banco Davivienda	31.768	12.329
Banco BBVA	19.965	117
	<u>\$ 59.410</u>	<u>\$ 12.488</u>

b) Miembros de la Junta Directiva: Se incluyen los miembros de Junta Directiva junto con las transacciones realizadas con sus partes relacionadas.

El gasto de honorarios de los miembros de junta directiva de los periodos marzo 2025 y 2024, fue por \$286.847 y \$201.685, respectivamente.

c) Personal clave de la gerencia: incluye al presidente, vicepresidentes y gerentes de FINAGRO.

Durante los periodos terminados el marzo 2025 y 2024, FINAGRO pagó a la alta gerencia por concepto retribuciones a corto plazo y beneficios \$1.687.998 y \$3.419.591, respectivamente.

NOTA 5 - COMENTARIOS DE LA GERENCIA

El 2024 un año que nos desafió y nos impulsó a fortalecer nuestro rol como la principal banca de desarrollo agropecuario en Colombia. En un entorno caracterizado por la variabilidad climática, la recuperación económica post-pandemia y los retos inflacionarios, reafirmamos nuestro compromiso con el financiamiento sostenible, la inclusión financiera y el crecimiento del campo colombiano.

Durante el 2024 cerramos con un saldo de cartera de \$45,88 billones de pesos, reflejando un crecimiento real del 8% frente al 2023 y consolidando nuestro liderazgo en el financiamiento agropecuario. A través de nuestros aliados financieros, canalizamos \$39,44 billones en crédito, beneficiando a más de 302 mil productores, de los cuales 76.800 accedieron por primera vez a un crédito de fomento. Estos resultados demuestran nuestro esfuerzo por garantizar que más productores, especialmente pequeños agricultores y mujeres rurales, tengan acceso a recursos para fortalecer sus proyectos productivos.

El sector agropecuario creció un destacado 8,9% en 2024, impulsado por una bonanza cafetera y el aumento de las exportaciones de productos estratégicos como carne bovina, aguacate, cacao y flores. Nuestro compromiso con la seguridad alimentaria se vio reflejado en desembolsos por \$10,2 billones dirigidos a la producción de alimentos, contribuyendo a la meta de convertir a Colombia en una potencia agroalimentaria y avanzar hacia un país con Hambre Cero.

La sostenibilidad y la inclusión financiera han sido pilares fundamentales de nuestra estrategia. En 2024, los pequeños productores representaron el 90% de nuestros beneficiarios y logramos un cumplimiento del 106% de la meta de crédito fijada para este segmento. Además, impulsamos esquemas colectivos que facilitaron el acceso al financiamiento para más de 27 mil productores, fortaleciendo la competitividad del sector y promoviendo la equidad en el acceso a recursos.

Los desafíos persisten: la volatilidad cambiaria, las presiones inflacionarias y las exigencias de mercados internacionales en materia ambiental nos plantean nuevos retos. Sin embargo, confiamos en que el sector agropecuario seguirá siendo un pilar clave para el crecimiento del país. En 2025, Finagro continuará innovando y trabajando para garantizar un financiamiento sostenible que impulse el desarrollo rural y la transformación productiva de Colombia.

Agradecemos a nuestros aliados estratégicos, al Gobierno Nacional y, sobre todo, a los productores agropecuarios, por su confianza y compromiso con la construcción de un campo más próspero y sostenible.

Plan Estratégico Institucional

Durante el 2024 Finagro continuó adoptando los lineamientos en materia de política de financiamiento agropecuario del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), los lineamientos del Grupo Bicentenario y la hoja de ruta que el Gobierno colombiano trazó mediante el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022 – 2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, insumos con los que se puso en marcha un nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI). El redireccionamiento estratégico asumido por la entidad busca seguir consolidando a Finagro como la Banca de Desarrollo del campo colombiano. Mediante este Informe de Gestión Sostenible (IGS), el cual se publica y actualiza anualmente, se informa a los grupos de interés de la entidad los principales resultados de la gestión durante el 2024.

Finagro orientó sus esfuerzos para promover el desarrollo rural sostenible mediante las siete estrategias definidas en el PEI 2023 – 2026:

1. Democratización del crédito mediante la inclusión financiera de la Economía Popular.
2. Orientar el crédito y los instrumentos de fomento hacia la inversión, para una mayor rentabilidad y productividad en los territorios.
3. Asegurar que las actividades financiadas cumplen criterios de sostenibilidad ambiental.
4. Consolidar a Finagro como banca de desarrollo para movilizar recursos hacia las grandes metas del país: transformación del agro.
5. Implementar una estructura financiera para soportar la estrategia de Finagro.
6. Alinear el modelo operativo y los procesos de Finagro al nuevo Plan Estratégico Institucional.
7. Consolidar a Finagro como el generador de información de crédito del sector agropecuario y rural.

En ese sentido, a continuación, se describen los retos que se deben lograr para llegar a cada una de las estrategias descritas en el Plan Estratégico de Finagro para el año 2025, a continuación, se presentan una serie de actividades que contribuyen a lograr cada uno de los objetivos esperados:

Estrategia 1: Democratización del crédito mediante la inclusión financiera de la Economía Popular:

- La Plataforma de Inclusión Financiera tiene como objetivo unir la demanda y oferta de crédito agropecuario, a través de la estandarización de información y postulación de

proyectos productivos ante la banca formal. La plataforma permitirá la visibilización de iniciativas o proyectos que a hoy no son atendidos por el sistema financiero formal. Esta iniciativa contempla como fase 1 la participación de aliados que suministrarán la información sociodemográfica, financiera del productor y la información del proyecto productivo, para que las entidades financieras interesadas tomen una decisión informada. Para el año 2025 se tiene como meta el desarrollo de la fase 1 de esta plataforma.

- Con el apoyo del Programa Finanzas para la Equidad – DAI de USAID, Finagro llevará a cabo una caracterización de la demanda de crédito en los núcleos de reforma agraria del MADR. Este estudio tiene como objetivo identificar las brechas de acceso a crédito agropecuario en los productores representativos de estas zonas con el fin de diseñar e implementar estrategias para promover la inclusión financiera.
- Con la colaboración de Fundación Capital, Finagro llevará a cabo una caracterización integral de dos comunidades indígenas representativas en el país, con miras al diseño de unos módulos de educación financiera, atención al cliente y desarrollo de servicios financieros dirigidos a los aliados interesados en atender a esta población. Estos módulos deberán abordar la diversidad cultural de las comunidades, su cosmovisión, su perspectiva del medio ambiente desde una óptica de respeto ancestral, sus jerarquías y roles en las diferentes formas de economía, así como sus prácticas productivas.
- Con el apoyo del Fondo Mujer Libre y Productiva, Finagro desarrollará una caracterización social, económica y financiera de la Economía del Cuidado en zonas rurales de Colombia. Este estudio tiene como objetivo conocer las diferentes formas de cuidado que se presentan en la ruralidad, que permitan identificar las necesidades de financiamiento por parte de este subconjunto de la economía y diseñar productos financieros ajustados a sus dinámicas de vida y su capacidad productiva.
- Sistematización de Respuestas de los IF: Optimizar y automatizar la recopilación y el procesamiento de las respuestas de las Instituciones Financieras (IF) mediante la implementación de un chatbot. Esta herramienta permitirá garantizar respuestas más precisas y útiles, mejorando la eficiencia y calidad del proceso.
- Fortalecer la herramienta Decision para maximizar su impacto y rentabilidad, desarrollando estrategias efectivas que permitan monetizar su uso y capitalizar los beneficios que ofrece.
- Transferir la Metodología de crédito Agropecuario a cinco (5) nuevas entidades financieras.

Estrategia 2: Orientar el crédito y los instrumentos de fomento hacia la inversión, para una mayor rentabilidad y productividad en los territorios:

- Lograr la implementación de modelos de financiamiento diseñados y estructurados durante el 2024.

- Diseñar y estructurar un modelo de financiamiento orientado a incrementar las colocaciones de redescuento, con el propósito de optimizar la eficiencia operativa y ampliar el acceso a estos recursos para los beneficiarios.
- Lograr 30 programas de financiamiento con asesoramiento en su estructuración.
- Tener disponibles 171 MRA disponibles.
- Lograr la reactivación de las operaciones con entes territoriales.

Estrategia 3: Asegurar que las actividades financieras cumplen criterios de sostenibilidad ambiental.

- Implementación de los modelos con enfoque ecosistémicos para 12 cadenas agropecuarias.
- Diseño del Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales – SARAS, el cual empezará a implementarse en FINAGRO en el primer trimestre de 2025 e iniciará su etapa de transición entre 2025 y 2026.
- Diseño e implementación del Sistema de Medición Ambiental. En una primera etapa se busca brindar a los productores y a las entidades financieras y microfinancieras, herramientas técnicas de fácil acceso, que les permitan tomar decisiones informadas al incorporar criterios de sostenibilidad.
- En el marco de las recomendaciones hechas por las Entidades Financieras, durante 2025 se hará un fortalecimiento de la Línea de Transformación Productiva y Sostenible, agregando destinos de crédito que permitan mejorar el alcance de la línea.

Estrategia 4: Consolidar a Finagro como banca de desarrollo para movilizar recursos hacia las grandes metas del país: transformación del agro.

- Cumplir con las metas definidas en la Resolución N.º 05 de 2024 que define el Plan Indicativo de Crédito Agropecuario y Rural para el 2025 asociada a los objetivos de política:
 - ✓ Colocaciones para el pequeño productor entre \$5,3 billones y \$5,7 millones.
 - ✓ Número de operaciones para asociaciones entre 573 y 1.069.
 - ✓ Colocaciones en núcleos de Reforma Agraria \$0,6 y \$0,7 billones.
 - ✓ Colocaciones para mujeres entre \$2 billones y \$2.5 billones.
 - ✓ Colocaciones para producción de alimentos entre \$10,4 y \$11 billones.
 - ✓ Colocaciones para mitigación y adaptación al cambio climático entre \$1,9 y \$2,2 billones.
- Implementación del IIGRA de conformidad con lo definido en la Resolución N°7 y Resolución N° 8 de la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario.

- Cumplimiento de las metas establecidas por Plan Nacional de Desarrollo:
 - ✓ 473.178 operaciones de crédito de fomento para pequeños productores de ingresos bajos y pequeños productores.
 - ✓ 47% participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural.
 - ✓ 49.471 pequeños productores de ingresos bajos y pequeños productores con seguro agropecuario e incentivo a la prima del seguro.
- Cumplimiento de las Macrometas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural:
 - ✓ 225.000 operaciones a través de Crédito de Fomento Agropecuario para proyectos dirigidos a la producción agroalimentaria (agrícola y pecuario).
 - ✓ 80.000 operaciones a través de las Líneas Especiales de Crédito para proyectos dirigidos a la producción agroalimentaria (agrícola y pecuario).
 - ✓ 43.540 Productores con actividad agroalimentaria con el Incentivo al Seguro Agropecuario.
 - ✓ 160 asociaciones de productores que acceden a nuevos créditos.

Estrategia 5: Implementar una estructura financiera para soportar la estrategia de Finagro.

- Culminar proyectos estratégicos para la entidad dentro de los cuales encontramos la construcción de la hoja de ruta para la emisión de Bonos Temáticos, Sistemas de Gestión de Costos, Financiamiento con Multilaterales. Se busca definir los procedimientos internos asegurando un proceso eficiente y alineado con las normativas y requisitos del entorno financiero.
- Para el 2025, se planea la creación de una estructura financiera que permita soportar y gestionar de manera eficiente las colocaciones en tasa fija.
- Un reto importante para el 2025 está orientado construir el marco normativo en conjunto con el Banco de la República, para lograr que el pasivo de Finagro en TDA, se indexe en su totalidad a la tasa de referencial (IBR), de tal manera que a partir del 2026 las nuevas emisiones se realicen en este indicador.

Estrategia 6: Alinear el modelo operativo y los procesos de Finagro al nuevo Plan Estratégico Institucional.

- Implementar la reglamentación en materia de la gestión de los límites a las grandes exposiciones y concentración de riesgos de los establecimientos de crédito definida en la Circular Externa 003 de 2024 de la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual rige a partir del 4 de agosto de 2025.

- Fortalecimiento y socialización a toda la entidad, del aplicativo SIAR de la Gerencia de Riesgos, el cual consolida la información del Sistema Integrado de Administración de Riesgos garantizando completitud de los datos y permitiendo generar consultas e informes, generando un valor agregado a Finagro en materia de Inteligencia de Negocios.
- Definir un Marco de Apetito de Riesgos para el Fondo Agropecuario de Garantías - FAG – en línea con el Sistema de Administración de Riesgos de Garantías - SARG, que permitirá establecer límites y restricciones ante niveles de riesgo determinados.
- Definir la metodología para Riesgos Emergentes, desde su identificación, medición, control y monitoreo; con el fin de evaluar los posibles efectos exógenos que puedan impactar la gestión de riesgos dentro de la entidad.
- En relación con la gestión de Talento Humano se busca lograr, entre otros, lo siguiente:
 - ✓ La implementación del mapeo de talentos.
 - ✓ Identificación de cargos críticos.
 - ✓ Rediseño del programa de reconocimiento.
 - ✓ Implementación del teletrabajo suplementario al 100%
 - ✓ Articular el plan de formación y desarrollo con el PEI.
 - ✓ Obtener la recertificación EFR.
 - ✓ Obtener la certificación B+ recertificación en SG-SST.
 - ✓ Gestión del Cambio basado en la implementación del resultado de cargas laborales.
- Implementar las acciones que permitan el cumplimiento de los cinco ejes estratégicos del PETI: (1) arquitectura empresarial, (2) ciberseguridad, (3) modernización de plataforma misional y operativa, (4) re-factoring de aplicaciones estratégicas, (5) modelo de gobierno de gestión de TI.

Estrategia 7: Consolidar a Finagro como el generador de información de crédito del sector agropecuario y rural.

- Apoyar la implementación del memorando de entendimiento entre Finagro y la Agencia de Desarrollo Rural ADR.
- Diseñar propuestas para atraer nuevos aliados al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario: Agencia Nacional de Tierras, Fondo Nacional del Ahorro, Departamento Administrativo de la Prosperidad Social y ministerios.
- Recomendaciones e insumos para los planes anuales indicativos de la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario.
- Diseño de arquitectura y apoyo a la implementación del Plan Anual de Incentivos y el Plan Anual de Gestión de Riesgos Agropecuarios.
- Entrega e implementación de informes prospectivos en GeoAgro. Actualmente la Dirección de Información cuenta con una app de pronóstico de crédito de series de

tiempo, sobre variables de interés como el crédito total, pequeño productor, mujeres, entre otras. El objetivo es disponerla en GeoAgro, con el fin de facilitar el acceso a esta herramienta a otros usuarios internos que requieren este tipo de análisis. Así mismo, se pretende ampliar las funciones de pronóstico, incluyendo desagregaciones geográficas de interés e información externa que enriquezca las variables para una mejor predicción.

- Con el objetivo de divulgar los estudios y análisis del financiamiento agropecuario, Finagro lanzará el Centro de Estudios e Información para el Financiamiento agropecuario – CEIFA. Este centro busca promover las discusiones de política de crédito agropecuario, y brindar más y mejores herramientas para la toma de decisiones.
- Finagro realizará una reingeniería de Bodega de Datos (BDD) y GeoAgro. El objetivo con BDD es alinear el repositorio con la nueva información existente en los diferentes aplicativos administrados. Esto permitirá tener información más precisa y actualizada, con bases de datos más livianas y eficientes, y documentación actualizada, que redundarán en beneficios para los usuarios de sus servicios, y poder atender más requerimientos con la información que se captura en los aplicativos pero que no se centraliza en BDD. La reingeniería para GeoAgro, se compone principalmente de actividades de análisis y optimización de la base de datos del sistema y del uso de servicios geográficos, con el fin de liberar recursos para que el sistema funcione de manera más eficiente.
- Lanzamiento versión 3 de GeoAgro. La versión 3 de GeoAgro está desarrollada en un lenguaje más eficiente, contiene mejoras a nivel de rendimiento y usabilidad y alineación del diseño con la imagen corporativa, estos desarrollos, mejorarán la experiencia de usuario y permitirán liberar capacidades para nuevos servicios a los usuarios del sistema.
- En aras a contar con más y mejor información para la toma de decisiones de política de crédito agropecuario, se implementará el proyecto cambios al Formato F126, que es el instrumento de captura de información que dispone Finagro para sus aliados. Se propone la inclusión de nuevos campos que buscan caracterizar mejor al beneficiario del crédito de fomento, tener mejor información de su proyecto productivo, y georreferenciar el lugar de la inversión de los recursos del crédito. Esto permitirá mejorar el monitoreo de las inversiones, realizar estudios que permitan conocer el impacto del crédito en las poblaciones y el territorio, y garantizar que Finagro fomente crédito productivo sostenible.
- Finagro robustecerá su repositorio de información, a través del cargue de información adicional que maneja la entidad. Para 2025, se realizará el cargue de información a Control de Inversión y Marcos de Referencia Agropecuario, que permitirá profundizar la gobernanza de la información y divulgarla a todas las partes interesadas con mayor eficiencia.

- En 2025 se iniciará el Proyecto de calidad de datos de la información de la Bodega de Datos, que implementará un software de inteligencia artificial para el entendimiento y validación de la información. De esta forma se podrán establecer y refinar las reglas de negocio para el manejo de la información, y mejorar el gobierno de datos de la entidad.
- Fortalecer la ejecución del programa de calidad de datos por parte de los administradores de datos de los procesos incluidos en la estructura de Gobierno de Datos.
- Publicación del glosario de términos de negocio donde se almacenen los diferentes conceptos manejados en la entidad, de forma que se establezca un lenguaje común.
- Diseñar el Sistema de Monitoreo y Evaluación del Crédito de Fomento Agropecuario, el cual tiene como objetivo proporcionar datos periódicos sobre los resultados y el impacto de las distintas políticas de financiamiento agropecuario a lo largo de la cadena de valor del crédito agropecuario. Durante 2024 se llevó a cabo la contratación de la consultoría para el desarrollo del sistema, y se espera finalizar la fase I durante 2025.
- Realizar la evaluación de Resultados e Impacto del Seguro Agropecuario. Este estudio tiene por objetivo determinar los beneficios generados por el Seguro Agropecuario y el Incentivo al Seguro Agropecuario (ISA), al igual que permitirá contar con evidencias que demuestren su eficacia. Durante 2024 se llevó a cabo una invitación pública, a través de la cual se seleccionó la consultoría que va a llevar a cabo la evaluación durante 2025 y 2026.
- Durante 2025 se continuará con el diagnóstico y la identificación de los efectos del crédito de fomento sobre las principales agroindustrias del sector agropecuario, así como los canales de transmisión del financiamiento en la fase de transformación industrial agropecuaria.
- Con el apoyo del Fondo Mujer Libre y Productiva, Finagro desarrollará una caracterización social, económica y financiera de la Economía del Cuidado en zonas rurales de Colombia. Este estudio tiene como objetivo conocer las diferentes formas de cuidado que se presentan en la ruralidad, que permitan necesidades de financiamiento por parte de este subconjunto de la economía y diseñar productos financieros ajustados a sus dinámicas de vida y su capacidad productiva.
- Con el apoyo del Programa Finanzas para la Equidad – DAI de USAID, FINAGRO llevará a cabo una caracterización de la demanda de crédito en los núcleos de reforma agraria del MADR. Este estudio tiene como objetivo identificar las brechas de acceso a crédito agropecuario en los productores representativos de estas zonas, con el fin de diseñar e implementar estrategias para promover la inclusión financiera.
- Con la colaboración de Fundación Capital, Finagro llevará a cabo una caracterización integral de dos comunidades indígenas representativas en el país, con miras al diseño de unos módulos de educación financiera, atención al cliente y desarrollo de servicios financieros dirigidos a los aliados interesados en atender a esta población. Estos

módulos deberán abordar la diversidad cultural de las comunidades, su cosmovisión, su perspectiva del medio ambiente desde una óptica de respeto ancestral, sus jerarquías y roles en las diferentes formas de economía, así como sus prácticas productivas.

En resumen, estas siete estrategias que conforman una orientación estratégica precisa y directa para Finagro durante los próximos años, son la guía para el desarrollo de sus objetivos misionales, lo que se puede resumir en una sola frase: crecer con solidez financiera para atender las necesidades insatisfechas de la demanda de crédito, incrementar la inclusión y la igualdad para productores que han permanecido excluidos del crédito de fomento, financiar la eficiencia productiva y la transformación territorial, y comprometer el crecimiento del crédito con la sostenibilidad ambiental, que son contribuciones directas a la meta de hacer de Colombia una potencia agroalimentaria para el mundo.

NOTA 6 - MEDIDAS DE RENDIMIENTO FUNDAMENTALES E INDICADORES

A 31 de marzo de 2025, el patrimonio técnico de FINAGRO es de \$1.089.619.912, lo cual permitió un margen de solvencia de 19.45% cumpliendo con la relación de solvencia establecida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Con respecto a indicadores de rentabilidad, FINAGRO presentaba una rentabilidad financiera ROE del 13.67% y un indicador de rentabilidad sobre el activo ROA del 0.76%.

NOTA 7 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El gasto por impuesto a las ganancias se reconoce mensualmente basado en la mejor estimación de la administración tanto del impuesto de renta corriente como del impuesto de renta diferido; la tarifa de impuesto sobre la renta para el año 2025 se fijó en el 35% y cinco (5) puntos porcentuales adicionales para las Instituciones Financieras que, en el año gravable correspondiente, tengan una renta gravable igual o superior a 120.000 UVT.

La tasa efectiva de tributación de FINAGRO respecto de operaciones continuas para el período con corte al 31 de marzo de 2025 es del 41.51%, mientras que para el periodo con corte al 31 de marzo de 2024 fue de 12.67%.

	marzo 2025	marzo 2024
Utilidad contable antes de impuestos	<u>\$ 60.185.825</u>	<u>\$ 64.960.111</u>
Impuesto neto de Renta	21.858.245	7.203.688
Sobretasa de Impuesto de Renta	<u>3.122.606</u>	<u>1.029.098</u>
Total Impuesto a Cargo	<u>\$ 24.980.851</u>	<u>\$ 8.232.786</u>
Tasa efectiva de tributación	41.51%	12.67%

Entre las variables que afectaron el cálculo de la tasa efectiva de tributación entre un periodo y otro se encuentra:

Para el periodo con corte a marzo de 2024, el ingreso por valoración fiscal de las inversiones es inferior a la contable en un 65%, efecto de la adquisición en el mercado secundario de TES disponibles para la venta, lo cual generó una menor base fiscal reduciendo la tasa efectiva de tributación.

Mientras que, para el mismo periodo del año 2025 la valoración contable y fiscal son proporcionales, por lo tanto, la tasa efectiva de tributación es cercana a la tarifa establecida del impuesto de renta.

NOTA 8 - HECHOS SIGNIFICATIVOS Y TRANSACCIONES

A continuación, se presentan los diferentes hechos o cambios más significativos presentados durante el periodo y los efectos que estos pueden tener en las diferentes transacciones y operaciones de la entidad:

En la asamblea ordinaria de accionistas y según el acta número 58 del 25 de marzo de 2025, en la cual se aprobó el proyecto de distribución de utilidades del año 2024, lo representativo corresponde a las reservas ocasionales, la cuales son constituidas para cumplir con un fin específico.

Sobre lo anterior, al resultado del ejercicio 2024 se sumó el reintegro de la reserva ocasional del periodo 2023 la cual tenía como propósito especial capitalizar el FAG en \$90.282.000, esto generó un valor a distribuir a los accionistas por \$173.809.628.

Los accionistas manifestaron estar de acuerdo con el mismo y aprobar unánimemente su distribución en los términos indicados, pero con la condición de que los mismos sean consignados en las respectivas cuentas de los accionistas, a más tardar en junio del presente año.

NOTA 9 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalente de efectivo, comprende:

	marzo 2025	diciembre 2024
Efectivo:		
Caja Menor	\$ 7.118	-
Cuentas corrientes		
Banco de la República	49.385	57.195
Otras entidades financieras	28.740	28.740
Cuentas de ahorros		
Bancos y otras entidades financieras	461.368.165	454.128.355
Depósitos De Contracción Monetaria		
Banco de la República	94.980.000	156.715.023
	<u>\$ 556.433.408</u>	<u>\$ 610.929.313</u>

El efectivo presentó una disminución del 8.92% pasando de \$610.929.313 a \$556.433.408 generado por el giro ordinario de las operaciones, En este rubro se encuentran registrados valores con destinación específica como la reserva ocasional para contingencias laborales en la cuenta bancaria banco de Bogotá 000-28657-5 por valor de \$159.625 y en la cuenta de ahorros No 000-58468-0 del banco de Bogotá el valor de \$2.013.772 como un fondo de Autoseguro, el cual fue aprobado por la asamblea general de accionistas en el acta número 54 de fecha 23 de marzo de 2022 ; este es creado para la asunción de los gastos de defensa de algunos trabajadores y miembros de la Junta Directiva, con destinación específica y exclusiva para cubrir los honorarios o gastos de defensa de los abogados que asuman la defensa de los intereses de dichos trabajadores y/o miembros de la Junta Directiva generados por imputaciones de responsabilidad civil, fiscal o penal dentro del marco del desempeño de las funciones propias de su cargo, y de acuerdo con los límites económicos señalados en el reglamento para su uso, éstos recursos solo se moverán cuando se haga uso del mismo.

NOTA 10 – INVERSIONES Y OPERACIONES CON DERIVADOS

El saldo de las Inversiones comprende:

	marzo 2025	diciembre 2024
Inversiones a valor razonable con cambios en resultados - Instrumentos de deuda		
Títulos de Tesorería TES	\$ 649.363.553	\$ 691.306.604
Certificado de Depósito a Término	2.160.528.732	2.100.897.033
Bonos	77.496.717	56.149.060
Inversiones a valor razonable con cambios en ORI - Instrumentos de deuda		
TES disponibles para la venta	120.671.040	133.668.640
Inversiones a costo amortizado		
Títulos de Tesorería TES	53.717.010	58.380.251
Certificado de Depósito a Término	393.055.318	461.423.640
Bonos	-	18.100.859
	<u>\$ 3.454.832.370</u>	<u>\$ 3.519.926.087</u>

Las inversiones presentaron una disminución del 1.85%, las inversiones se mantuvieron estables durante el periodo, la calificación se realiza de acuerdo con la normatividad establecida en la Circular Básica Contable y Financiera No. 100 de 1995 emitida por la SFC.

NOTA 11 - CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO

La cartera de créditos y su deterioro (provisión), comprende:

	marzo 2025	diciembre 2024
Cartera Comercial:		
Categoría A – Riesgo Normal	\$ 14.848.605.736	\$ 14.899.208.177
Categoría E – Riesgo de Incobrabilidad	1.816.137	1.816.137
Cartera de Consumo:		
Préstamos a exempleados		
Categoría A – Riesgo Normal	139.396	154.455
Categoría E – Riesgo de Incobrabilidad	63.930	65.368
Préstamos a Empleados		
Categoría A – Riesgo Normal	2.361.361	2.367.647
	<u>\$ 14.852.986.560</u>	<u>\$ 14.903.611.784</u>

Deterioro:

Cartera Comercial:

Cartera de Consumo ex empleados

Cartera de Consumo empleados

	marzo 2025	diciembre 2024
	(174.340.636)	(177.074.915)
	(65.687)	(67.314)
	(27.855)	(27.711)
	<u>(174.434.178)</u>	<u>(177.169.940)</u>
	<u>\$ 14.678.552.382</u>	<u>\$ 14.726.441.844</u>

La cartera representa el 77.33% del total de los activos a cierre de marzo de 2025, es el activo con mayor participación; se encuentra representada en cartera de consumo, préstamos a empleados y cartera comercial, esta última con una participación del 99.99% de la cartera bruta, de la cual en su gran mayoría corresponde a cartera de redescuento, dado que FINAGRO como banco de segundo piso, está autorizado a realizar éste tipo de operaciones, consistentes en que una institución de crédito o intermediario financiero descuenta los documentos de cartera de créditos. La cartera de créditos de redescuento que otorga FINAGRO tiene como beneficiarios finales los productores del sector agropecuario colombiano. Durante el periodo esta cartera presentó una disminución del 0.34%.

En FINAGRO se establecieron provisiones individuales a la Cartera de Créditos Redescontada, de acuerdo con lo establecido por la SFC y de acuerdo con el sistema de gestión de Riesgo de Crediticio GRC, adoptado en FINAGRO. A la cartera directa y cartera de consumo préstamos a ex empleados se le efectúa provisiones individuales, de acuerdo con la mora y otros factores determinantes en el cumplimiento de las obligaciones, enmarcados en un modelo de provisiones individuales establecidos por la Entidad.

NOTA 12 - CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar y su deterioro (provisión), comprende:

	marzo 2025	diciembre 2024
Intereses cartera de créditos	\$ 216.874.687	\$ 209.964.125
Impuestos	42.392.556	27.435.942
Otras cuentas por cobrar		
Servicios de administración fiduciaria (1)	1.356.457	3.386.826
Venta de madera (2)	1.386.263	1.445.426
Diversas (3)	639.471	753.838
	<u>\$ 262.649.434</u>	<u>\$ 242.986.157</u>
Deterioro	<u>(4.129.286)</u>	<u>(4.096.855)</u>
	<u>\$ 258.520.148</u>	<u>\$ 238.889.302</u>

En las cuentas por cobrar los valores más significativos a corte de 31 de marzo de 2025 corresponden a los intereses de cartera de crédito que representan el 83.89% y los impuestos con el 16.40%, este último corresponde a las retenciones, autorretenciones y anticipos del impuesto de renta los cuales al cierre de cada periodo fiscal se trasladan disminuyendo el pasivo ajustado a la proyección por pagar en el año siguiente y es por esta razón que a 31 de diciembre del año anterior su saldo siempre es inferior.

1. Son cuentas por cobrar a los diferentes programas o fondos del Gobierno Nacional, entes territoriales y entidades privadas que FINAGRO administra, corresponden a ingresos por servicio de administración; al fondeo que FINAGRO efectúa a los programas de carteras agropecuarias en administración por seguros de vida de deudores y a reembolso de gastos.
2. Corresponde a los contratos por venta de proyectos forestales a los terceros: Reforestadora Industrial de Antioquia por \$177.459, Cooperativa Agropecuaria de Quebrada Seca por \$1.171.602 y Grandis SAS por \$37.202.
3. Las cuentas por cobrar - diversas están representadas principalmente por: \$365.685 originada en aportes en especie realizado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, representados en cartera de créditos en el momento de la constitución de FINAGRO que pese a las gestiones realizadas por FINAGRO no fue posible su cobro, razón por la cual en su oportunidad se provisionaron y castigaron. La Contraloría General de la República objetó dicho procedimiento, ordenó su reactivación y actualmente se encuentra totalmente provisionada; \$167.550 a Pizano S.A., hoy empresa en liquidación, por concepto del reconocimiento del porcentaje de los certificados de reducción de emisiones de carbono.

NOTA 13 - ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Corresponde a los Bienes Recibidos en Dación de Pago; durante el periodo no se recibieron activos, el saldo se encuentra representado en:

	marzo 2025	diciembre 2024
Bienes Muebles		
Acciones COFEMA S.A. (1)	\$ 850.652	\$ 850.652
Bienes Inmuebles		
Lote de terreno en Cali, Valle (2)	53.956	53.956
	<u>\$ 904.608</u>	<u>\$ 904.608</u>

1. Acciones recibidas del Fondo Ganadero del Caquetá, como parte de pago de la cartera redescontada en FINAGRO y comprenden 225.592 acciones en la Compañía de Ferias

y Mataderos del Caquetá S.A. COFEMA. Se recibieron el 14 de enero de 2010 y fueron registradas contablemente el 26 de febrero de 2010.

- Lote No. 40 ubicado en la Carrera 1 Oeste Urbanización Altos del Cerro/Normandía en la ciudad de Santiago de Cali - Valle, recibido en dación de pago de Corporación Financiera del Pacífico Liquidada. La fecha de recepción fue el 30 de junio de 2004 y correspondió a un pago parcial de los deudores en inversiones en Certificados de Depósito a Término – CDT.

Estos bienes se encuentran provisionados en un cien por ciento (100%) atendiendo los lineamientos establecidos por la SFC y lo establecido por el Comité de Cartera en su reunión extraordinaria del 26 de noviembre de 2014, según consta en el Acta 10-1-2014.

NOTA 14 - ACTIVOS MATERIALES

Corresponde a la Propiedad, Planta y Equipo. Su saldo es el siguiente:

	marzo 2025	diciembre 2024
Edificios (1)	\$ 20.716.847	\$ 20.716.847
Vehículos	203.940	203.940
Equipo de oficina	560.604	557.629
Equipo informático	1.221.394	1.221.394
Equipo redes y comunicaciones	924.754	924.754
Activos por Derecho de Uso (2)	2.142.690	2.142.690
	<u>25.770.229</u>	<u>25.767.254</u>
Depreciación acumulada	(5.974.235)	(5.709.966)
	<u>\$ 19.795.994</u>	<u>\$ 20.057.288</u>

- El valor de los edificios corresponde a los avalúos técnicos realizados por la firma Inmobiliaria Bogotá, de las oficinas de propiedad de FINAGRO, ubicadas en la carrera 13 # 28 – 17 Pisos 2, 3, 4 y 5; veintisiete (27) garajes y dos (2) depósitos con acceso por la calle 28 con carrera 13 en la ciudad de Bogotá D.C. la última actualización en marzo de 2022.
- Como resultado de la aplicación de la NIIF 16 y la política adoptada por la Entidad al respecto, bajo este principio se registran los contratos de arrendamiento, que se detallan a continuación:

En el arrendamiento de maquinaria se encuentra un contrato, por la UPS que suministra la energía regulada a las instalaciones de FINAGRO, contrato 041 de 2018 con UPSISTEMAS S.A.S. El cual suma un valor de \$279.040.

El equipo informático está compuesto por el arrendamiento de servidores: Un IBM POWER S814 y sus componentes, con su licenciamiento y garantía para soportar los aplicativos del FAG, ICE y Carteras de Segundo piso. Contrato 023 de 2018 con CONTROLES EMPRESARIALES LTDA y dos servidores tipo RACK para Windows y Linux, con su respectiva instalación, configuración inicial y puesta en funcionamiento, brindando el soporte técnico y tecnológico en sitio. Contrato 016 de 2018 con REDES Y SISTEMAS INTEGRADOS SAS. Por valor de \$1.863.651.

NOTA 15 - OTROS ACTIVOS

	marzo 2025	diciembre 2024
Impuesto diferido	\$ 5.108.573	\$ 4.953.279
Activos intangibles	401.582	621.846
Gastos pagados por anticipado	2.289.613	1.047.383
Prepagados beneficios a empleados	753.460	775.415
Diversos - Programas de reforestación	6.159.108	6.977.325
	<u>\$ 14.712.336</u>	<u>\$ 14.375.248</u>

Dentro de este rubro, el más representativo corresponde a los proyectos de reforestación \$6.159.108 con el 41.86%, estos proyectos se valoran a precios de mercado, mediante la realización de avalúos técnicos. Para llevar a cabo la actualización de estos se toma como punto de partida el modelo desarrollado en la última valoración, ajustando y actualizando los supuestos, con base en los inventarios forestales para la determinación del volumen y la calidad de la madera aprovechable, los costos de aprovechamiento y a través de un sondeo de mercado para la estimación de precios y las posibilidades reales de comercialización.

El método de valoración utilizado fue el de flujos de caja descontados, La última actualización fue realizada en diciembre de 2023, ESFINANZAS fue la firma contratada para realizar los avalúos técnicos, en diciembre de 2024 se realizó una provisión sobre estos proyectos con memorado enviado por la dirección de liquidación de programas, área operativa que con información de los operadores de los proyectos genero la mejor estimación sobre el deterioro de los proyectos por un valor de \$1.839.460.

NOTA 16 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO

Comprende los Títulos de Desarrollo Agropecuario Clase A y B que la Ley 16 de 1990 ha previsto como fuente de financiación de FINAGRO, para los cuales, mediante contrato No. 00729100 suscrito el 31 de enero de 1991, el Banco de la República asumió la administración fiduciaria para la edición, colocación, servicio y amortización de los títulos que emite FINAGRO, es el rubro con mayor participación en el pasivo representa el 97.02% y el pasivo resultado de la aplicación de la NIIF 16, el cual corresponde al valor presente del arrendamiento de los contratos por derecho de uso.

Saldo de los instrumentos financieros, es el siguiente:

	marzo 2025	diciembre 2024
Títulos Desarrollo Agropecuario Clase "A"	\$ 11.900.989.965	\$ 12.092.027.589
Títulos Desarrollo Agropecuario Clase "B"	5.444.291.085	5.463.277.130
Pasivos por Arrendamientos Financieros	1.002.598	1.092.988
	<u>\$ 17.346.283.648</u>	<u>\$ 17.556.397.707</u>

La inversión forzosa disminuyó en \$210.023.669, equivalente a 1.20%, que se origina en el cálculo del requerido de inversión establecido por la SFC en las circulares de ajuste emitidas.

Los recursos captados a través de TDA's son utilizados para fondear la cartera de redescuento y los recursos no colocados en cartera se mantienen en cuentas de ahorro y corrientes, así como en el portafolio de inversiones. Son la principal fuente de fondeo del sistema de financiamiento para el sector agropecuario. Dichos títulos son emitidos por FINAGRO con el objeto de fondear las operaciones que demandan los productores rurales a los establecimientos de crédito. Hay 2 clases de inversiones forzosas, los TDA's clase A que fondenan los créditos dirigidos a pequeños productores, y los TDA's clase B que proveen recursos para otro tipo de productores, estos títulos tienen madurez de un año y sus intereses son pagados de forma trimestral. En cada trimestre se realiza una recomposición de los TDA's, de acuerdo con la Carta Circular emitida en su oportunidad por la Superintendencia Financiera de Colombia.

NOTA 17 - CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es el detalle de las cuentas por pagar:

	marzo 2025	diciembre 2024
Gastos financieros	172.037.647	184.811.630
Contribución al Fondo Agropecuario de Garantías	125.909.885	105.847.943
Pasivo por impuesto diferido	14.579.692	15.737.436
Pasivos por impuestos corrientes	39.184.782	9.908.189
Dividendos y Excedentes	170.027.917	-
Otras cuentas por pagar	3.189.647	7.683.439
	<u>\$ 524.929.570</u>	<u>\$ 323.988.637</u>

Los gastos financieros causados sobre cuentas por pagar disminuyeron en \$12.773.983, equivalente a 6.91% generado principalmente por la variación de las tasas de intervención del banco de la república. Estos intereses corresponden en su mayoría a los generados por los TDA's.

El aumento en el valor de las cuentas por pagar se presenta por el registro en la distribución de utilidades del año 2024, que fueron aprobados en el acta 58 de la asamblea de accionistas celebrada el 25 de marzo de 2025, estos valores deben ser consignados en las respectivas cuentas de los accionistas, a más tardar en junio del presente año.

NOTA 18 - OBLIGACIONES LABORALES

Comprende los pasivos consolidados por pagar a los empleados

	marzo 2025	diciembre 2024
Beneficios corto plazo		
Nomina por pagar	\$ 293.530	-
Cesantías	375.218	1.339.468
Intereses sobre cesantías	11.234	156.698
Vacaciones	2.216.378	2.124.077
Prima legal	375.774	-
Prima de vacaciones	1.082.175	1.048.661
Prima extralegal de servicios	243.667	-
Prima de antigüedad	354.652	371.477
Beneficios largo plazo		
Quinquenios a empleados	1.367.145	1.339.741
	<u>\$ 6.319.773</u>	<u>\$ 6.380.122</u>

NOTA 19 - OTROS PASIVOS

El siguiente es el detalle de los otros pasivos:

Contribuciones y afiliaciones
Otros pasivos

	marzo 2025	diciembre 2024
	\$ 101.227	-
	37.355	29.786
	<u>\$ 138.582</u>	<u>\$ 29.786</u>

NOTA 20 - PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

La variación del patrimonio fue generada por diferentes reconocimientos como: Utilidades durante el periodo \$35.975.552, variación del ORI por la amortización de la revaluación de propiedad planta y equipo \$10.423.363 y la valoración de las inversiones disponibles para la venta \$813.689, ajustes en los resultados aplicación por primera vez \$2.934.057 y la más representativa que corresponde a la distribución de dividendos del año anterior, este último de acuerdo con la aprobación por parte de la Asamblea General de Accionistas en el acta número 28 del 25 de marzo de 2025 del proyecto de distribución de utilidades obtenidas en el ejercicio del año 2024 y aprobación del Consejo Nacional de Política Económica y Social – CONPES según documento No. 4148 del 26 de marzo de 2025, en los cuales se aprobó la distribución de dividendos del año así:

Utilidad neta a 31 de diciembre de 2024	\$ 92.956.681
Reserva legal 10% de las utilidades líquidas del ejercicio	(9.295.668)
Capitalización Reserva ocasional para el Fondo de Autoseguro	(1.922.000)
Reintegro Reserva Ocasional para el Fondo de AutoSeguro año 2024	1.830.216
Constitución Reserva Contingencias laborales	(841.600)
Reintegro Reserva Ocasional Contingencias Laborales	800.000
Reintegro Reserva Ocasional con Propósito Especial	90.282.000
Utilidades para distribuir	<u>\$ 173.809.629</u>
Dividendos pagados en efectivo 100%	173.809.629

En la aprobación del proyecto de distribución de utilidades del año 2024, por parte de la asamblea de accionistas lo que más representativo es el reintegro de la reserva ocasional constituida en el año 2023 la cual tenía el propósito de capitalizar el FAG en \$90.282.000, cumplido su objeto este reintegro suma al resultado del ejercicio del año 2024 como mayor valor a distribuir.

El pago de los dividendos se realizará a más tardar en junio de 2025 y el capital de los accionistas no presento variaciones por lo que continúa conformado de la siguiente manera:

Accionista	Participación	marzo 2025	diciembre 2024
	%		
Grupo Bicentenario	65,34	\$ 269.898.565	\$ 269.898.565
Banco Agrario de Colombia	12,90	53.282.087	53.282.087
Banco Davivienda	12,67	52.335.602	52.335.602
BBVA Colombia	9,09	37.535.223	37.535.223
Fondo Empleados FINAGRO	0,00	1	1
	<u>100,00</u>	<u>\$ 413.051.478</u>	<u>\$ 413.051.478</u>

NOTA 21 - INGRESOS POR INTERESES Y VALORACIÓN

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Intereses de cartera de créditos	\$ 261.156.257	\$ 408.120.524
Ingresos financieros operaciones del mercado monetario	11.885.987	15.652.157
Por valoración de inversiones a valor razonable	72.948.954	53.545.812
Por valoración a costo amortizado de inversiones	16.483.710	19.603.268
	<u>\$ 362.474.908</u>	<u>\$ 496.921.761</u>

A 31 de marzo de 2025 y 2024 los intereses de cartera de créditos disminuyeron \$146.964.267, equivalente a 36.01%, los ingresos financieros operaciones del mercado monetario y otros intereses disminuyeron 24.06%. Estas variaciones fueron generadas por la disminución en el valor los activos subyacentes y las variaciones de la tasa de intervención del Banco de la República, así mismo la valoración de inversiones a valor razonable aumentaron \$19.403.142 un 36.24% y a costo amortizado disminuyeron \$3.119.558.

NOTA 22 – OTROS INGRESOS

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Servicio de administración fiduciaria	\$ 3.474.155	\$ 3.895.624
Recobros y otras recuperaciones	427.947	203.928
Recuperaciones deterioro de cartera cuentas por cobrar	4.298.263	6.124.852
Indemnizaciones por siniestros reconocidos	-	2.790
Por venta de Propiedad Planta y Equipo	2.000	-
Diversos	1.085.069	111.616
	<u>\$ 9.287.434</u>	<u>\$ 10.338.810</u>

Dentro de los ingresos diferentes de los financieros y de la operación de la entidad, los que cobran mayor relevancia son: los ingresos por administración de programas del gobierno nacional, entes territoriales y entidades privadas que presentaron una variación relativa de -10.82% pasando de \$3.895.624 en el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2024 a \$3.474.155 en el mismo lapso de 2025. Los ingresos por reintegro de provisiones de capital de cartera y cuentas por cobrar presentaron una disminución de -29.82% pasando de \$6.124.852 a \$4.298.263, variación generada por el movimiento que se genera con base en el modelo estadístico para el cálculo de las provisiones de la cartera de crédito.

NOTA 23 - GASTOS POR INTERESES Y VALORACIÓN

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Financieros por operaciones del mercado monetario	\$ 253.692.214	\$ 377.630.643
Por valoración de inversiones a valor razonable	4.210.504	2.608.287
Intereses arrendamiento por activos en derecho de uso	25.085	30.426
	<u>\$ 257.927.803</u>	<u>\$ 380.269.356</u>

La variación en el valor del pasivo por la recomposición de los TDA'S, junto con la variación en las tasas de interés se reflejan en el gasto como un menor valor de intereses, los cuales disminuyeron \$123.938.429, al igual que la valoración de inversiones la cual aumentó \$1.602.217, equivalente a 61.43%

NOTA 24 - OTROS GASTOS

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Comisiones y honorarios	\$ 2.166.344	\$ 1.526.420
Beneficios a empleados	13.553.320	11.949.468
Impuestos y tasas	8.523.865	8.483.378
Arrendamientos	776.577	663.891
Contribuciones y afiliaciones	1.543.984	10.199.361
Seguros	612.262	963.373
Mantenimiento, reparaciones, adecuación e instalación	716.318	876.669
Diversos	3.597.113	1.502.403
Aporte al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG	20.061.941	21.653.370
	<u>\$ 51.551.724</u>	<u>\$ 57.818.333</u>

Los otros gastos han tenido comportamientos estables con variaciones poco significativas con respecto al mismo periodo del año anterior con excepción de: los impuestos y tasas que presentan un valor de \$8.523.865 aumentando en un 0.48% especialmente el impuesto de industria y comercio que disminuyó en -35.12% pasando de \$5.987.010 a \$3.884.658, la variación se generó porque durante el periodo actual se presentó una disminución de los ingresos financieros. El gravamen a los movimientos financieros GMF aumentó en 77.38% pasando de \$2.439.371 a \$4.327.011, el aporte al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG presentan un valor de \$20.061.941 disminuyendo en un -7.35% Disminución dado por el registro de la amortización de la reserva ocasional para la capitalización del FAG en el año 2024, el rubro de mantenimiento, reparaciones, adecuación e instalación disminuyó en -18.29% y finalmente los gastos diversos aumentaron en un 139.42%

NOTA 25 - DETERIOROS, PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Deterioro de cartera de créditos	\$ 1.379.189	\$ 3.295.123
Deterioro de cuentas por cobrar	215.742	365.859
Deterioro en el valor de otros activos	17.527	-
Depreciación propiedad planta y equipo	264.269	254.491
Amortizaciones	220.264	297.299
	<u>\$ 2.096.991</u>	<u>\$ 4.212.772</u>

Las provisión de cartera disminuyó en \$1.916.029 con una variación relativa de -64.92%, variación generada por el cálculo que se genera con base al modelo estadístico, junto a la disminución de las cartera durante el periodo y el incremento surgido en el periodo anterior; mientras el deterioro de otros activos aumentó en \$17.527 con una variación relativa de 100.00%, durante el periodo actual no se ha registrado avalúos a los proyectos forestales y la variación corresponde gasto registrado por las legalizaciones de gastos de algunos proyectos. la depreciación se incrementó 3.84% por el retiro de activos por derecho de uso de arrendamiento financiero en el periodo y las amortizaciones se disminuyeron en 25.91% por variación del valor de los activos intangibles.

NOTA 26 - IMPUESTO DE RENTA

La tarifa de actual del impuesto de renta es el 40%, correspondiente a la tarifa general del 35% más el 5% sobretasa para entidades financieras; la variación del impuesto corresponde principalmente al reconocimiento de impuesto diferido asociado a las partidas temporarias por la valoración fiscal de las inversiones en 2024, efecto de la adquisición en el mercado secundario de TES disponibles para la venta.

	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2025	Del 01 de enero al 31 de marzo de 2024
Impuesto de renta y complementarios	\$ 21.858.245	\$ 7.203.688
Sobretasa impuesto de renta	3.122.606	1.029.098
Impuesto diferido	(770.579)	(14.927.709)
	<u>\$ 24.210.272</u>	<u>\$ 23.160.495</u>

NOTA 27 - CONTINGENCIAS

Revelan posibles hechos económicos que puedan disminuir los recursos de la Entidad a continuación, se relacionan los procesos en contra vigentes:

DEMANDANTE	CAUSA PROCESO	PRETENSIÓN
Graciela Hernandez Hernandez	Falta de reparación integral a víctimas del conflicto armado interno.	\$ 26.649.321
Mendoza Saboya Liliana Adriana	No reconocimiento de reajuste o nivelación salarial	880.846
Ovalle Fermin	Ilegalidad del acto administrativo que deja sin efecto la solicitud de acceso al incentivo a la capitalización rural-ICR.	99.707
Felipe Neris Agresott Valero	Reivindicaciones de acceso a tierra de los campesinos en el municipio de san Onofre Sucre.	104.621.096
Maria Clara Fernandez Ariza	Daño o amenaza ambiental por desviación del cauce de un rio dentro del proyecto productivo NEBRASKA.	51.038.509
Inversiones Pérez Taborda Y Co	Existencia o inexistencia del contrato en pago de incentivos.	63.558.924
Protección Agrícola S.A.	Existencia o inexistencia del contrato	106.036.194
Tuderez S.A.S	Daño o amenaza ambiental por desviación del cauce de un rio dentro del proyecto productivo NEBRASKA.	20.848.903
	TOTAL	\$ 373.733.500

NOTA 28 – HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de abril de 2025 y hasta el 14 de mayo de 2025, fecha en que los estados financieros intermedios estaban disponibles para ser emitidos, no han ocurrido acontecimientos que requieran reconocimiento o revelación de información adicional, o que puedan afectar la situación financiera de la entidad.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros Individuales Intermedios Condensados y que los mismos se han tomado fielmente de los libros de contabilidad de Finagro.

NOTA 29 – APROBACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros a 31 de marzo de 2025 fueron aprobados por parte de la Junta Directiva según Acta No. 396 del 25 de abril de 2025.