



FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO – FINAGRO

**Estados Financieros Intermedios Individuales
Trimestre I - 2018**



Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - **FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5
PBX: 3203377 Agrolínea 018000 912219 Bogotá D.C. - Colombia www.finagro.com.co



FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO
(En miles de pesos colombianos)

	A 31 DE MARZO DE 2018	A 31 DE DICIEMBRE DE 2017
ACTIVOS		
Efectivo y equivalente al efectivo		
Efectivo	606,507,020	504,865,906
Fondos Interbancarios Vendidos Ordinarios	-	5,502,072
Total efectivo y equivalente al efectivo	606,507,020	510,367,978
Inversiones		
Operaciones Repo CDM Arroz	1,004,496	2,935,966
Inversiones a valor razonable con cambio en el estado de resultados	1,404,578,560	1,520,632,327
Inversiones a costo amortizado	26,731,662	26,186,240
Total inversiones	1,432,314,718	1,549,754,533
Cartera de créditos		
Cartera de consumo	45,419	47,641
Cartera comercial	8,232,749,714	8,167,907,039
Préstamos a empleados	1,678,242	1,649,181
Deterioro	(105,978,205)	(102,549,543)
Total Cartera de Créditos	8,128,495,170	8,067,054,318
Cuentas por cobrar		
Intereses	95,359,583	91,014,583
Impuestos	4,773,618	-
Pagos por cuenta de clientes	10,569	10,347
Anticipos de contratos	48,543	48,543
Otras cuentas por cobrar	1,994,746	19,277,991
Deterioro	(399,197)	(415,674)
Total cuentas por cobrar	101,787,862	109,935,790
Activos no corrientes mantenidos para la venta		
Bienes recibidos en pago	909,636	909,636
Deterioro bienes recibidos en pago	(909,636)	(909,636)
Total activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-
Activos materiales		
Propiedades, planta y equipo - neto de depreciación	19,953,408	20,025,315
Total activos materiales	19,953,408	20,025,315
Otros activos		
Impuesto diferido	8,085,896	8,085,896
Activos intangibles	3,818,727	4,767,613
Gastos pagados por anticipado	1,906,007	1,689,846
Prepagados beneficios a empleados	514,630	516,724
Diversos - Programas de reforestación	8,624,511	8,611,687
Total otros activos	22,949,771	23,671,766
TOTAL ACTIVOS	10,312,007,949	10,280,809,700
CUENTAS DE REVELACION DE INFORMACIÓN FINANCIERA		
Deudoras	433,683	381,646
Acreedoras por contra	215,953,985	215,253,985
	216,387,668	215,635,631
CUENTAS DE REVELACIÓN DE INFORMACION FINANCIERA -CONTROL		
Deudoras	32,957,879	32,957,879
Acreedoras por contra	16,565,536,583	16,433,085,249
	16,598,494,462	16,466,043,128

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INTERMEDIO
(En miles de pesos colombianos)

A 31 DE MARZO DE 2018	A 31 DE DICIEMBRE DE 2017
--------------------------	------------------------------

PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

PASIVO

Instrumentos financieros a costo amortizado:

Fondos Interbancarios Comprados Ordinarios	1,000,000	
Títulos de Inversión en Circulación	9,101,893,115	9,118,210,422
Cuentas por pagar:		
Gastos financieros	30,596,842	35,151,782
Contribución al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG	89,345,916	75,493,311
Pasivo por impuesto diferido	5,753,386	5,753,386
Pasivos por impuestos corrientes	44,333,262	33,785,580
Otras cuentas por pagar	3,933,933	4,769,417
Obligaciones laborales	4,013,779	4,151,436
Contribuciones y afiliaciones	46,616	
Provisiones litigios en procesos administrativos	226,975	226,975
Otros pasivos	43,536	121,026
TOTAL PASIVOS	9,281,187,360	9,277,663,335

PATRIMONIO

Capital social	380,792,824	380,792,824
Autorizado - 450.000.000 de acciones comunes de valor nominal de \$1.000 cada una. Suscrito y pagado 380.792.824 acciones (2017: 380.792.824)		
Reservas	94,753,671	94,753,671
Prima en colocación de acciones	435,980,201	435,980,201
Ganancias no apropiadas:		
Aplicación por primera vez	(5,408,408)	(5,408,408)
Ganancias de ejercicios anteriores	83,482,032	752,409
Ganancias no realizadas - Otros Resultados Integrales (ORI)	13,546,044	13,592,970
Ganancias del ejercicio	27,674,225	82,682,698
TOTAL PATRIMONIO	1,030,820,589	1,003,146,365

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

10,312,007,949

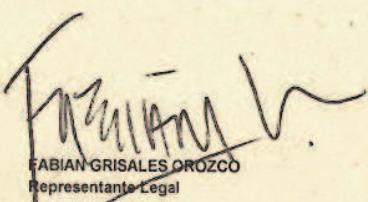
10,280,809,700

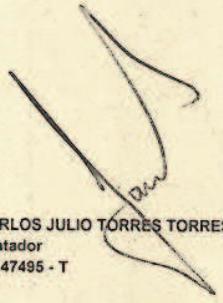
CUENTAS DE REVELACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA

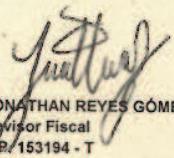
Acreedoras	215,953,985	215,253,985
Deudoras por contra	433,683	381,646
	216,387,668	215,635,631

CUENTAS DE REVELACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA - CONTROL

Acreedoras	16,565,536,583	16,433,085,249
Deudoras por contra	32,957,879	32,957,879
	16,598,494,462	16,466,043,128


FABIAN GRISALES OROZCO
Representante Legal


CARLOS JULIO TORRES TORRES
Contador
T.P. 47495 - T


JONATHAN REYES GÓMEZ
Revisor Fiscal
T.P. 153194 - T
Miembro de Mazars Colombia S.A.S.

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
 ESTADO DE RESULTADO INTERMEDIO
 POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EN MARZO DE 2018 Y 2017

01/01/2018 A 01/01/2017 A
 31/03/2018 31/03/2017
 Valores en miles de pesos colombianos
 excepto en la ganancia neta por acción

INGRESOS POR INTERESES Y VALORACIÓN

Intereses de cartera de créditos	88,656,341	109,684,573
Ingresos financieros operaciones del mercado monetario y otros intereses	7,486,367	8,567,027
Por valoración de inversiones a valor razonable - Instrumentos de Deuda	23,955,521	23,827,056
Por valoración a costo amortizado de inversiones	545,423	564,718
	<u>120,643,652</u>	<u>142,643,374</u>

GASTOS POR INTERESES Y VALORACIÓN

Financieros por operaciones del mercado monetario y otros intereses	45,920,505	72,914,624
Por valoración de inversiones a valor razonable - Instrumentos de Deuda	2,215,349	1,127,015
	<u>48,135,854</u>	<u>74,041,639</u>

INGRESOS NETOS POR INTERESES Y VALORACIÓN

72,507,798 68,601,735

OTROS INGRESOS Y GASTOS

INGRESOS:

Recuperaciones deterioro de cartera de créditos y cuentas por cobrar	4,877,106	863,997
Reintegros de provisiones procesos en contra	-	2,105
Servicio de administración fiduciaria	2,816,877	2,125,825
Recobros y otras recuperaciones	104,311	129,147
Diversos		
	<u>7,798,294</u>	<u>3,121,074</u>

GASTOS:

Comisiones y honorarios	2,065,432	1,410,779
Beneficios a empleados	7,434,718	6,740,511
Impuestos corrientes	2,512,741	5,734,663
Arrendamientos	610,400	662,257
Contribuciones y afiliaciones	834,003	665,089
Seguros	506,745	481,647
Mantenimiento, reparaciones, adecuación e instalación	330,893	198,309
Diversos	1,282,626	1,380,732
Subtotal gastos administrativos	15,577,558	17,253,987
Aporte al Fondo Agropecuario de Garantías - FAG	13,852,605	12,574,994
	<u>29,430,163</u>	<u>29,828,981</u>

OTROS INGRESOS NETOS

(21,631,869) (26,707,907)

DETERIOROS, PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

Deterioro de cartera de créditos y cuentas por cobrar	8,293,071	3,001,811
Depreciaciones	75,561	104,926
Amortizaciones	949,482	1,062,109

GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS

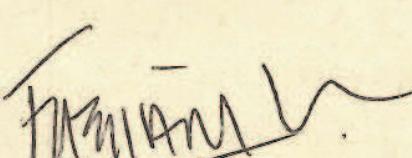
Impuesto sobre la Renta y Complementarios	13,883,590	15,760,740
	<u>13,883,590</u>	<u>15,760,740</u>

GANANCIA NETA DEL EJERCICIO

27,674,225 21,964,242

GANANCIA NETA POR ACCIÓN (Valor en pesos colombianos)

72.68 60.87


 FABIAN GRISALES OROZCO
 Representante Legal


 CARLOS JULIO TORRES TORRES
 Contador
 T.P. 47495 - T

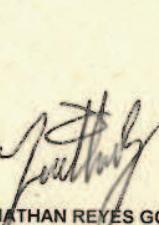

 JONATHAN REYES GÓMEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 153194 - T
 Miembro de Mazars Colombia S.A.S.

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
POR LOS PERÍODOS TRANSCURRIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE MARZO DE:
(Expresado en miles de pesos Colombianos)

	2018	2017
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	27,674,225	21,964,242
AJUSTE A LOS RESULTADOS DEL PERÍODO:		
Provisión cartera de créditos	8,279,383	2,908,463
Provisión cuentas por cobrar	13,688	93,347
Depreciaciones	75,561	104,926
Deterioro Proyectos Forestales	0	0
Provisión procesos jurídicos	0	-2,105
Amortización Diferidos	948,886	1,492,743
Amortización Gastos pagados por anticipado	743,883	638,166
Reintegro provisión cartera de créditos	-4,850,720	-790,718
Reintegro provisión cuentas por cobrar	-30,166	-73,278
Reintegro provisión bienes mantenidos para la venta	0	0
Reintegro Impuesto diferido	0	0
Reintegro provisión impuesto de renta años anteriores	0	0
Reintegro Deterioro Proyectos Forestales	0	0
Retiro Propiedades Planta y Equipo	0	0
Total Ajustes a los Resultados del Período	<u>5,180,515</u>	<u>4,371,544</u>
Total Generación Interna de Recursos	<u>32,854,740</u>	<u>26,335,786</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(Aumento) Cartera de créditos	-64,869,512	-85,348,561
Disminución (Aumento) Intereses causados cartera de créditos	-4,345,000	-9,082,478
(Aumento) Gastos pagados por anticipado	-960,046	-649,933
(Aumento) Beneficio empleados	2,095	-30,472
Aumento obligaciones Laborales	-137,657	670,279
(Disminución) Aumento Otros Pasivos	-77,490	-11,612
Efectivo neto provisto (utilizado) en actividades de operación	<u>(70,387,610)</u>	<u>-94,452,777</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
(Aumento) Inversiones y Operaciones con Derivados	118,439,813	-68,892,747
(Aumento) Disminución Cuentas por Cobrar, neto	12,509,406	684,802
Disminución en activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0
(Aumento) Diferidos	0	-581,172
(Aumento) Otros Activos	-12,824	91,974
(Aumento) Activos Materiales	-3,654	-4,646
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de inversión	<u>130,932,741</u>	<u>-68,701,789</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		
Aumento Cuentas por Pagar, neto	23,611,417	31,425,781
Aumento Títulos de Inversión en Circulación	-16,317,307	274,358,126
(Disminución) Aumento Intereses causados sobre cuentas por pagar	-4,554,939	-120,270
(Disminución) Aumento Utilidades retenidas		
Pago Dividendos	0	0
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	<u>2,739,171</u>	<u>305,663,637</u>
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	96,139,042	168,844,857
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO	<u>510,367,978</u>	<u>351,635,167</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	<u>606,507,020</u>	<u>520,480,024</u>


FABIAN GRISALES OROZCO
 Representante Legal


CARLOS JULIO TORRES TORRES
 Contador
 T. P. 47495 - T


JONATHAN REYES GÓMEZ
 Revisor Fiscal
 T. P. 153194 - T
 Miembro de Mazars Colombia S.A.S.

FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO
 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS INTERMEDIO
 POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EN MARZO DE 2018 Y 2017

(En miles de pesos colombianos)

CONCEPTO	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESERVA LEGAL	PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	RESERVA DECRETO 2336/95	RESERVA PARA CRÉDITO AL PEQUEÑO PRODUCITOR	ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ	GANANCIAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	GANANCIAS ACUMULADAS NO APROPIADAS	GANANCIAS REALIZADAS - OTROS RESULTADOS INTEGRALES	TOTAL PATRIMONIO
Saldos a 31 de diciembre de 2016	360.838.798	83.367.919	405.131.280	263.132	4.529.180	(5.408.408)	510.604	57.396.391	12.066.636	918.695.532
Movimientos netos de otros resultados integrales										
Traslado ganancias (pérdidas) del ejercicio anterior							79.386	(57.396.391)	(79.386)	
Ganancia neta del período							57.396.391	21.964.242	21.964.242	
Saldos a 31 de marzo de 2017	360.838.798	83.367.919	405.131.280	263.132	4.529.180	(5.408.408)	57.986.381	21.964.242	11.987.250	940.659.774
Saldos a 31 de diciembre de 2017										
380.792.824	89.107.558	435.980.201	1.116.933	4.529.180	(5.408.408)	752.409	82.682.698	13.592.970	1.003.146.365	
Movimientos netos de otros resultados integrales										
Traslado ganancias (pérdidas) del ejercicio anterior							46.926	(82.682.698)	(46.926)	
Ganancia neta del período							82.682.698	27.674.225	27.674.225	
Saldos a 31 de marzo de 2018	380.792.824	89.107.558	435.980.201	1.116.933	4.529.180	(5.408.408)	83.482.033	27.674.225	13.546.044	1.030.820.590

CARLOS JULIO TORRES TORRES
 Contador
 T. P. 47495 - T

JONATHAN REYES GOMEZ
 Revisor Fiscal
 T.F. 153194 - T
 Miembro de Mazars Colombia S.A.S.

FABIAN GRISALES OROZCO
 Representante Legal

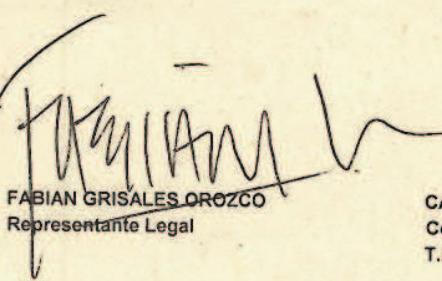
FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL INTERMEDIO

POR LOS PERÍODOS TERMINADOS EN MARZO DE 2018 Y 2017

01/01/2018 A 01/01/2017 A
31/03/2018 31/03/2017
Valores en miles de pesos colombianos

Ganancia neta del período	27,674,225	21,964,242
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:		
Revaluación de Activos - Terrenos y Edificios	46,926	79,386
Otro resultado integral	46,926	79,386
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	27,721,151	22,043,628


FABIAN GRISALES OROZCO
Representante Legal


CARLOS JULIO TORRES TORRES
Contador
T.P. 47495 - T


JONATHAN REYES GÓMEZ
Revisor Fiscal
T.P. 153194 - T
Miembro de Mazars Colombia S.A.S.

**FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO
FINAGRO**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS INDIVIDUALES

A 31 DE MARZO DE 2018

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

ENTIDAD REPORTANTE Y OBJETO SOCIAL

El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO con domicilio en Bogotá D.C., fue creado mediante la Ley 16 de 1990, como una Sociedad de Economía Mixta del Orden Nacional, organizado como establecimiento de crédito, vinculado al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, con patrimonio propio y autonomía administrativa; su constitución fue protocolizada mediante escritura No. 383 del 21 de enero de 1991 en la Notaría Quinta de Bogotá, D.C. La Superintendencia Financiera de Colombia otorgó permiso de funcionamiento definitivo, según Resolución 3140 de 24 de septiembre de 1993.

El objetivo principal de FINAGRO es la financiación de las actividades de producción en sus distintas fases y/o comercialización del sector agropecuario, a través del redescuento global o individual de las operaciones que hagan las entidades pertenecientes al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario u otras instituciones bancarias, financieras, fiduciarias y cooperativas debidamente autorizadas por la Superintendencia Financiera de Colombia, o mediante la celebración de convenios con tales instituciones, en los cuales se podrá pactar que el riesgo sea compartido entre FINAGRO y la entidad que accede al redescuento. FINAGRO podrá celebrar las operaciones de redescuento con cooperativas de ahorro y crédito, y cooperativas multiactivas e integrales con sección de ahorro y crédito sometidas a la vigilancia y control de la Superintendencia de la Economía Solidaria e inscritas en el Fondo de Garantías para Entidades Cooperativas FOGACOOP, en los términos de la normatividad vigente.

FINAGRO actúa como entidad de segundo piso, es decir, suministra recursos en condiciones de fomento a las entidades financieras, para que éstas a su vez otorguen créditos a proyectos productivos. Así mismo, para facilitar el acceso al financiamiento, FINAGRO administra instrumentos de política pública para el desarrollo de proyectos agropecuarios.

La misión de FINAGRO es: Somos el aliado estratégico para el desarrollo sostenible del Sector Agropecuario y Rural Colombiano, mediante la oferta de productos y servicios financieros apropiados a las cadenas productivas para su fortalecimiento y

competitividad, con énfasis en pequeños productores y/o en la producción primaria agropecuaria.

La duración de la sociedad es de cien (100) años contados a partir de su constitución.

A 31 de marzo de 2018, el número de empleados en planta de FINAGRO era de 243.

INFORMACIÓN FINANCIERA INTERMEDIA

FINAGRO prepara sus estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015.

Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) al 31 de diciembre de 2012, salvo por la no aplicación de la NIC 39 y la NIIF 9 respecto del tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro, y la clasificación y valoración de las inversiones, para las cuales se aplican las disposiciones contables emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, incluidas en la Circular Básica Contable y Financiera.

NIIF 9 Instrumentos Financieros: Para la Clasificación y Valoración se ha ejecutado una evaluación detallada acerca del impacto de los tres aspectos incluidos en la NIIF.

Esta evaluación está basada en la información disponible y puede estar sujeta a ajustes como resultado de información surgida durante el año de implementación. En general, FINAGRO no presenta impactos significativos en su estado de situación financiera, como consecuencia de su implementación.

Respecto la aplicación de la NIIF 15, FINAGRO comenzó el proceso de implementación desde el 1 de enero de 2018, sin embargo, y de acuerdo con los análisis realizados de la norma, está no presenta un impacto significativo en el manejo de los ingresos de FINAGRO. En un análisis realizado a finales del año 2017, se concluyó que aproximadamente en un 97% de los ingresos de FINAGRO pertenecen a ingresos financieros u obligaciones contractuales que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

Los Estados Financieros Intermedios del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario – FINAGRO fueron elaborados en concordancia con lo establecido en la

NIC 34 – Información Financiera Intermedia y las disposiciones establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NCIF, requiere la elaboración y consideración por parte de la Administración, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

FINAGRO, ha basado sus estimaciones y supuestos contables significativos considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros. Sin embargo, las circunstancias y los supuestos actuales sobre los acontecimientos futuros podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control la Compañía. Esos cambios se reflejarán en los supuestos en el momento en que ellos ocurran.

En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir ajustes a los saldos informados.

Los Estados Financieros Intermedios de FINAGRO presentan razonablemente la situación financiera. Estos estados financieros no comprenden un juego completo de estados financieros por lo cual deben ser interpretados en conjunto con los estados financieros a cierre anual con corte a 31 de diciembre de 2017.

RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Los Estados Financieros Intermedios fueron preparados con base en las mismas políticas y métodos contables aplicados a los Estados Financieros anuales con corte al 31 de diciembre de 2017.

Durante el primer trimestre del año 2018, FINAGRO no realizó cambios o modificaciones en las políticas y métodos contables.

COMENTARIOS DE LA GERENCIA

El Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - FINAGRO es una entidad que promueve el desarrollo del sector rural colombiano a través de financiamiento y otros instrumentos de política pública. Está constituido como sociedad de economía mixta, opera a nivel nacional y se encuentra organizado como establecimiento de crédito de régimen especial, vigilado por la Superintendencia Financiera de Colombia y vinculado al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, cuenta con autonomía patrimonial y administrativa.

FINAGRO sigue estándares de calidad en la provisión de sus productos, servicios y programas administrados; realiza su operación dentro de un Sistema Integrado de

Gestión (SIG), con un enfoque basado en procesos para el desarrollo de sus actividades, que permite identificar las labores de cada una de las áreas que conforman su estructura organizacional y la manera en que los procesos interactúan y se articulan entre sí, sistema que se encuentra certificado por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC) en las normas ISO 9001 y NTCGP 1000 desde 2008. En el año 2017 en la auditoria de seguimiento, se mantuvieron dichas certificaciones.

Reviste la mayor importancia informar sobre el bienestar de nuestros colaboradores, FINAGRO son ellos, yo no puedo más que agradecer el compromiso y dedicación de este grupo maravilloso de personas. Por eso, nos estamos consolidando como Empresa Familiarmente Responsable -ERF. Ahora bien, sobre nuestra situación financiera, y por tanto el valor generado para nuestros socios, basta con decir que jamás habíamos obtenido las utilidades netas del año 2017, el patrimonio de la entidad se fortaleció 9% frente al año anterior y los indicadores de solvencia continúan lejos de los límites inferiores. Estos resultados han sido claves para mantener la calificación AAA y BRC1+ de Standard and Poors.

Imperativos Estratégicos

La estrategia en el largo plazo se soporta en los siguientes imperativos estratégicos:

- Contribuir activamente en la formulación y comprometerse en la ejecución de la política para el desarrollo agropecuario y rural, integral y sostenible.
- Asegurar recursos oportunos y suficientes para el financiamiento del desarrollo del sector agropecuario y rural.
- Actuar permanentemente y con pertinencia sobre las cadenas productivas generando una dinámica de desarrollo agropecuario y rural competitivo y sostenible, procurando su impacto material.
- Alcanzar altos niveles de desempeño y excelencia organizacional, con seguridad jurídica, innovación y creación de valor superior a los grupos de interés.

Dentro de éste marco estratégico y soportados en factores externos a la organización como: Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, Misión Rural y el Acuerdo Final para el Fin del Conflicto Armado y Una Paz Duradera, se reformuló el Plan Estratégico Institucional 2016 – 2020, definiendo los siguientes objetivos específicos para su implementación y ejecución:

- Fortalecer y optimizar el Sistema de Colocaciones de Crédito Agropecuario.
- Adecuar la oferta de Garantías del FAG al nuevo marco político y sectorial, facilitando el acceso al financiamiento formal y optimizando la operatividad de cara a las necesidades del mercado.
- Dotar al sector de información estructurada para gestionar de manera integral el riesgo asociado a la actividad agropecuaria.

- Contribuir al desarrollo rural mediante la estructuración de herramientas de inversión para el sector agropecuario.
- Mantener los niveles de sostenibilidad financiera de la Entidad, garantizando el flujo de recursos económicos suficientes para el desarrollo del sector agropecuario y rural.
- Profundizar el uso de los productos y/o instrumentos de FINAGRO, por parte de los actores de las cadenas productivas, siendo atractivos para los clientes-canal.
- Fortalecer el sistema de dirección y gestión de FINAGRO, con el fin de promover el desarrollo sostenible del sector agropecuario y rural.

Retos para el año 2018, como:

- Cumplimiento del Plan Indicativo de Crédito establecido por la CNCA de \$14 billones en operaciones de crédito.
- Consolidación del proceso de migración de la tasa de referencia, de DTF a IBR.
- Generar sinergias con los Intermediarios Financieros para el diseño y desarrollo de productos que permitan una mayor profundización del crédito agropecuario y rural.
- Fortalecer la interacción y comunicación entre FINAGRO, los Intermediarios Financieros, los gremios y los productores rurales para avanzar en los propósitos de contar con una financiación, oportuna, adecuada y suficiente.
- A partir de los logros alcanzados con el proceso de redescuento Global, continuar avanzando en la implementación del Fondeo Global, para simplificar el registro de operaciones con fondeo de redescuento.
- Contribuir en el desarrollo de la política de inclusión financiera a través del desarrollo de productos y servicios adecuados para la población rural base de la pirámide.
- Generar instrumentos para incentivar el Relevo Generacional en el campo colombiano y para la Mujer Rural.
- Profundizar en nuevos canales de intermediación no tradicionales.
- Contar con mayores recursos para el Fondo de Microfinanzas Rurales
- Afianzar el papel de FINAGRO en la Construcción de paz.
- Optimización del Fondo Agropecuario de Garantías – FAG.

En el campo de Fortalecimiento Institucional se tiene planteados los siguientes retos:

- Simplificación del manual de Servicios de FINAGRO.
- Avanzar en la implementación del Sistema de información de la Gestión de Riesgos Agropecuarios – SIGRA y del sistema de Información Geográfica Agropecuaria de FINAGRO – GeoAgro.
- Ampliar el número de productos que cuentan con Marcos de Referencia Agroeconómicos.
- Nuevos productos de seguros.
- Profundización de la gestión Comercial.

- Desarrollar una o varias líneas verdes que comprendan actividades que contribuyan a la sostenibilidad del sector.
- Avanzar en una revisión estadística de las inversiones financiadas por FINAGRO en distintos sectores que se hayan orientado a mejorar la productividad de manera sostenible.

MEDIDAS DE RENDIMIENTO FUNDAMENTALES E INDICADORES

A 31 de marzo de 2018, el patrimonio técnico de FINAGRO ascendió a \$898.697 millones lo cual permitió un margen de solvencia de 19.42% cumpliendo con la relación de solvencia establecida por la Superintendencia Financiera de Colombia, este indicador presento un incremento significativo con respecto a diciembre de 2017, debido a la aplicación del decreto 1333 de 10 de agosto de 2017 del MHCP.

Este cambio favorece notablemente a la Entidad dado que le permitirá continuar incrementando sus colocaciones de crédito de redescuento, sin la necesidad en el corto plazo de fortalecerse patrimonialmente.

Con respecto a indicadores de rentabilidad, FINAGRO a 31 de marzo de 2018 presentaba una rentabilidad financiera ROE del 2.68% y un indicador de rentabilidad sobre el activo ROA del 0.27%.

RESULTADOS DEL PERÍODO

A 31 de marzo de 2018 el activo total de FINAGRO presentó una variación relativa del 0.303% frente al 31 de diciembre de 2017, pasando de \$10.280.809.699 a \$10.312.007.949, la cartera bruta representa el 79.85% del total de los activos a cierre del periodo, correspondiendo al activo con mayor participación; esta cartera se encuentra representada en cartera de consumo y préstamos a empleados y cartera comercial con el 99.97% de la cual en su gran mayoría corresponde a cartera de redescuento, ya que FINAGRO como banco de segundo piso, está autorizado a realizar éste tipo de operaciones, consistentes en que una institución de crédito o intermediario financiero, descuenta los documentos de cartera de créditos. La cartera de créditos de redescuento, que otorga FINAGRO tiene como beneficiario final, los productores del sector agropecuario colombiano.

De acuerdo con lo acordado el 17 de noviembre de 2017 entre FINAGRO y AXA COLPATRIA, en el cual se pacta el pago del seguro por el siniestro de Infidelidad y Riesgos Financieros, en el mes de febrero se efectuó por parte de AXA COLPATRIA la cancelación de la cuenta por cobrar por valor de \$7.352.026 miles,

En cuanto al pasivo, éste aumentó en \$3.524.025, pasando de \$9.277.663.335 a \$9.281.187.360 entre el 31 de diciembre de 2017 y el 31 de marzo de 2018,

generando una variación relativa del 0.038%; Los Títulos de Desarrollo Agropecuario – TDA representan el 98.08% del total de los pasivos a cierre del primer trimestre de 2018, correspondiendo al rubro con mayor participación; esto se genera ya que los TDA's son la principal fuente de fondeo del sistema de financiamiento para el sector agropecuario. Dichos títulos son emitidos por FINAGRO con el objeto de fondear las operaciones que demandan los productores rurales a los establecimientos de crédito. Hay dos clases de inversiones forzosas, los TDA's clase A que fondean los créditos dirigidos a pequeños productores, y los TDA's clase B que proveen recursos para otro tipo de productores, éstos títulos tienen madurez de un año y sus intereses son pagados de forma trimestral. Trimestralmente se realiza una recomposición de los TDA's, de acuerdo con la Carta Circular emitida en su oportunidad por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El patrimonio de FINAGRO cerró a 31 de marzo de 2018 en \$1.030.820.589, con una variación relativa del 2.76% frente al 31 de diciembre de 2017, variación generada por diferentes los resultados el resultado neto al cierre del primer trimestre del año 2018, el cual ascendió a \$27.674.225.

HECHOS SIGNIFICATIVOS Y TRANSACCIONES

Durante el periodo no se registraron sucesos o transacciones significativas diferentes al movimiento económico habitual de la entidad.