



**FINAGRO**

**Seguimiento Plan  
Estratégico  
Institucional – PEI  
2019-2022**

Septiembre 2022



El campo  
es de todos

Minagricultura

# Plan Estratégico Institucional

## 2019-2022

### FINANCIERA 154,87% →

Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los pequeños productores.  
**130,76 %**

Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.  
**215,17%**

Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.  
**112,63%**

### CLIENTES Y MERCADO 127,41% →

Desarrollar un modelo de servicio al cliente.  
**101,33%**

Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de clientes y aliados.  
**132,41%**

Incrementar el acceso a las microfinanzas rurales.  
**83,31%**

Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.  
**160%**

Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.  
**100%**

### EFICIENCIA EN PROCESOS 107,13% →

Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.  
**113,72%**

Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al modelo de negocio de FINAGRO.  
**93,95%**

### CAPITAL ESTRATÉGICO 95,67% →

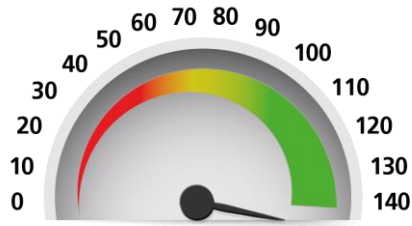
Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.  
**97,03%**

Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.  
**90,24%**

**INNOVACIÓN**

**SOSTENIBILIDAD**

## PERSPECTIVA FINANCIERA 154,87%



### Fortalecer Integralmente al FAG Asegurando su Sostenibilidad Financiera y el Acceso de los PP

130,76%

Capacidad disponible para expedir garantías

2019

2020

2021

30/09  
2022

23,69%\*\*

Crédito movilizado por el FAG mediante IF privados (Pesos)

\$591,06 MM

\$829 MM

\$680,75 MM

\$1.070 MM

Crédito movilizado por el FAG mediante IF privados (# Operaciones)

10.469

24.425

23.134

20.686

Proyecto Fortalecimiento del FAG\*

100% Fase 1

50%  
En ejecución

50%  
En ejecución

70,81%  
En ejecución

### Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO

215,17%

Margen financiero

60,03%

70,81%

96,61%

32,21%\*\*

Rentabilidad esperada del portafolio

0,37

0,48

0,05

1,52

Ingreso administración de programas

\$15.839 Mill

\$16.997,3 Mill

\$17.475 Mill

\$12.066 Mill\*\*

Proyecto Cambio en Tasa IBR

97%

100%

N/A

N/A

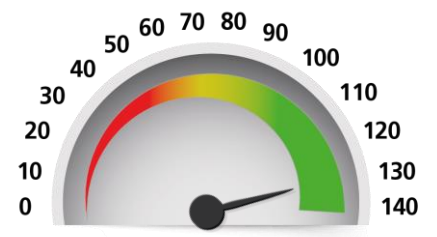
## PERSPECTIVA FINANCIERA 154,87%

Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO

112,63%

	2019	2020	2021	30/09 2022
Nuevos recursos (fuentes)	2	6	7	1
Ejecución de nuevos recursos	18,5%	83,62%	56,6%	59,5%

## PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 127,41%



Desarrollar un modelo de servicio al cliente

101,33%

Nivel de satisfacción del cliente	97,55%	95,38%	98,65%	99,3%
Proyecto Modelo de Servicio al Cliente*	40% Formulación	N/A	N/A	N/A
Proyecto Fortalecimiento de la Actuación Comercial del FAG con IF	N/A	99%	100%	N/A

# PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 127,41%



Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados

132,41%

2019

2020

2021

30/09  
2022

Saldo de cartera total	\$26,88 <small>Bill</small>	\$30,86 <small>Bill</small>	\$34,46 <small>Bill</small>	\$39,71 <small>Bill</small>
Cumplimiento PIC Total	\$19,24 <small>Bill</small>	\$24,2 <small>Bill</small>	\$27,46 <small>Bill</small>	\$21,07 <small>Bill</small>
Cumplimiento redescuento total	\$3,69 <small>Bill</small>	\$6,4 <small>Bill</small>	\$5,57 <small>Bill</small>	\$5,43 <small>Bill</small>
Cumplimiento redescuento total pequeño productor*	N/A	N/A	\$3,32 <small>Bill</small>	N/A
Colocación para pequeño productor*	\$2,5 <small>Bill</small>	\$3,51 <small>Bill</small>	\$3,69 <small>Bill</small>	N/A
Colocación para pequeño productor sin normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$2,92 <small>Bill</small>
Inclusión	N/A	N/A	N/A	\$19,46 <small>Bill</small>
Normalización	N/A	N/A	N/A	\$2,35 <small>Bill</small>
Colocación sustituta	N/A	N/A	N/A	\$15,59 <small>Bill</small>
Colocación Crédito Producción de Alimentos Agrícolas por Redescuento (SN)	N/A	N/A	N/A	\$1,64 <small>Bill</small>
Colocación de Crédito para Mujer sin Normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$1,47 <small>Bill</small>
Colocación de Crédito en Municipios PDET sin Normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$1,38 <small>Bill</small>
Hectáreas con seguro agropecuario	160.956 <small>Ha</small>	145.071 <small>Ha</small>	194.450 <small>Ha</small>	150.420 <small>Ha</small>
Nuevos Intermediarios Financieros (crédito)	6	4	2	1
Número de beneficiarios total	379.931	478.382	448.160	346.533



# PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 127,41%

2019

2020

2021

30/09  
2022

## Incrementar el acceso a microfinanzas rurales

83,31%

Número de Beneficiarios de Microfinanzas (incluye línea FINAGRO y FMR)

74.122

56.474

81.230

67.765

## Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios

160%

Número de entidades a las que se transfiere el programa

9

7

15

8

Proyecto Profem- Mujer Rural Joven Rural y Garantías\*

N/A

N/A

33%

En reformulación

## Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario

100%

Instrumentos implementados y operando\*\*

2

N/A

N/A

N/A

Proyecto Línea Financiación de Fuentes de Energía no Convencionales

N/A

100%

N/A

N/A

Proyecto Línea de Cartera en Dólares \*\*\*

N/A

N/A

N/A

Por Definir

Proyecto Fondo de Inversión Colectiva

N/A

98%

100%

N/A

Proyecto Inversión Socio Gestor

N/A

99%

100%

N/A

Proyecto Crowdfunding

N/A

82%

99%

100%

Proyecto Estructuración Proyectos de Inversión \*\*\*\*

N/A

30%

N/A

N/A

# EFICIENCIA EN PROCESOS 107,13%



**Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO**

113,72%

## Eficiencia operacional

Proyecto Cambios Organizacionales

Proyecto Sistema de Gestión de Costos\*

Proyecto Implementación Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001)

Proyecto Gobierno de Datos

Proyecto Carteras de Primer Piso\*\*

Proyecto Nueva Página Web

Proyecto Fondo Verde del Clima

Proyecto Implementación de la Ley 2186\*\*\*

**Robustecer el sistema de administración de riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO**

93,95%

Proyecto Riesgo de Garantías SARG

Proyecto Metodología Riesgo de Microfinanzas FMR

Proyecto Metodología de Riesgos para no Vigiladas con Redescuento

Proyecto SIAR/SARE

2019

2020

2021

30/09  
2022

18,71%

20,38%

32,41%

9,5%\*\*\*\*

N/A

55%

75%

100%

N/A

N/A

N/A

N/A

64%

100%

N/A

N/A

N/A

83%

100%

N/A

N/A

48%

N/A

N/A

N/A

44%

78%

98,95%

N/A

N/A

62,6%

81,17%

N/A

N/A

N/A

Por definir

N/A

66%

100%

N/A

100%

N/A

N/A

N/A

N/A

93%

99%

100%

N/A

N/A

100% Formulado

42,88%

# CAPITAL ESTRATÉGICO 95,67%



**Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor**

97,03%

Proyecto Diseño e Implementación Metodología de Medición de Impacto (A)

20% Formulado

70%

87%

96,47%

Proyecto Diseño e Implementación Metodología de Medición de Impacto (B)

N/A

N/A

23%

68,43%

Porcentaje de cobertura de medición de impacto\*

N/A

N/A

N/A

N/A

Proyecto Fortalecimiento Bodega de Datos

78%

100%

N/A

N/A

Proyecto Modificación Tipos de Productor

N/A

N/A

16%

69,36%

Proyecto Geoagro

47%

72%

90%

97,79%

Proyecto Mi Registro Rural\*\*

N/A

N/A

N/A

Por Definir

**Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad**

90,24%

Nivel de cultura obtenido\*\*\*

N/A

N/A

2

N/A

Competencias organizacionales\*\*\*\*

N/A

N/A

74%

N/A

Proyecto del Sistema de Evaluación de Desempeño

N/A

15%

73%

90,24%



# Indicadores Estratégicos

## PMI, PND y PES - MADR





Escanea el **código QR** para descargar **FINAGRO App** y lleva toda la información del agro en tus manos.

# El desarrollo del *campo* colombiano tiene nombre, **FINAGRO**



El campo es de todos

Minagricultura



SC 5828-1 CO-TR-ECCO-0201/20-MA