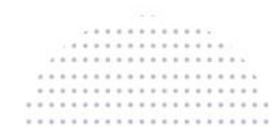




FINAGRO

Seguimiento Indicadores y Proyectos Estratégicos

Enero 2023



Índice

- **01**
Indicadores Estratégicos
- **02**
Proyectos Estratégicos
- **03**
Indicadores Plan Nacional de Desarrollo - PND

- **04**
Indicadores Plan Marco de Implementación - PMI

Indicadores y Proyectos Estratégicos

INDICADORES
ESTRATÉGICOS *



PROYECTOS
ESTRATÉGICOS*



* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

Indicadores PND y PMI



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO ¹



PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN ^{1, 2}



¹ Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

² Los indicadores del PMI son de reporte trimestral, por lo cual se incluye el resultado de diciembre de 2022.

Indicadores Estratégicos

E n e r o 2 0 2 3



Indicadores Estratégicos

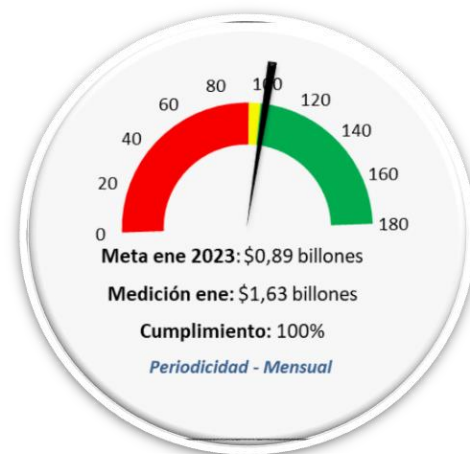


Saldo de Cartera Total

El saldo de cartera a enero registra un valor de \$40,78 billones, cumpliendo la meta en el 99,53%. Los bancos con mayor participación en el total del saldo de cartera son los privados, con un 72,9%, equivalente a \$29,76 billones, seguidos por el Banco Agrario con el 25,9%, equivalente a \$10,57 billones y las Cooperativas, las Microfinancieras y las Infis con el 1,11%, con \$451.919 millones.

Bancolombia, Banco Agrario y Davivienda tienen el 69,42% del total de la cartera, con la siguiente distribución:

- Bancolombia con el 30,63%, equivalente a \$12,49 billones.
- Banco Agrario de Colombia con el 25,93%, equivalente a 10,57 billones.
- Davivienda con el 12,86%, equivalente a \$5,25 billones.



Cumplimiento PIC Total *

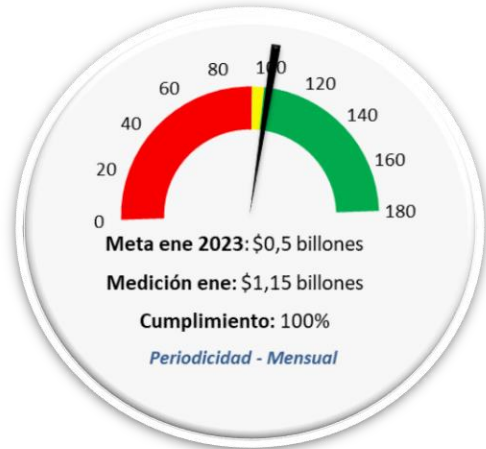
Para enero se tuvo una colocación de \$1,63 billones, identificando un crecimiento del 8%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$116.092 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece el 7%, con una variación de \$79.487 mil millones, el Banco Agrario crece el 10%, con una variación de \$33.162 millones, los Bancos de Nicho crecen 34%, con una variación de \$5.245 millones, las Cooperativas disminuyen 29%, con una variación de \$1.848 millones y las Infis crecen 12%, con una variación de \$46 millones.



Cumplimiento Redescuento *

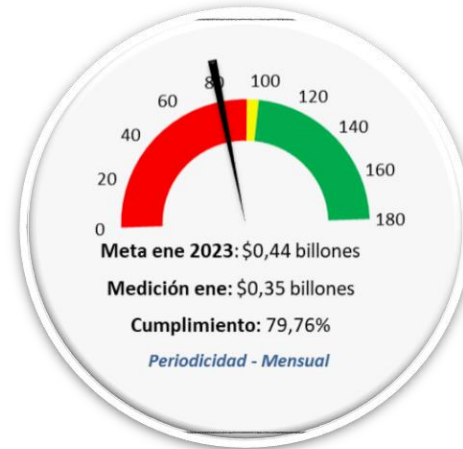
Para enero se tuvo una colocación de \$462.653 millones, identificando un crecimiento del 10%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$42.105 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece 30%, con una variación de \$24.549 millones, el Banco Agrario crece 5%, con una variación de \$17.885 millones, los Bancos de Nicho crecen 673%, con una variación de \$1.260 millones, las Cooperativas disminuyen 38%, con una variación de \$1.636 millones, las Infis crecen 12%, con una variación de \$46 millones (Se requerirerealizar seguimiento a las colocaciones de las Cooperativas).

Indicadores Estratégicos



Colocación Sustituta *

Para enero se tuvo una colocación de \$1,15 billones, identificando un crecimiento del 5%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$58.669 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece 5%, con una variación de \$54.666 millones, los Bancos de Nicho crecen 29%, con una variación de \$4.216 millones y las Cooperativas disminuyen 11%, con una variación de \$212 millones.



Colocación de Crédito para Pequeño Productor (sin PP BI)

Se ejecuta la meta de enero en el 79,76%, con una colocación de \$351.689 millones, identificando un crecimiento del 21%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$61.733 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece el 202%, con una variación de \$27.879 millones, el Banco Agrario crece el 12%, con una variación de \$30.389 millones, los Bancos de Nicho crecen 34%, con una variación de \$5.245 millones y las Cooperativas disminuyen 36%, con una variación de \$1.780 millones.



Colocación de Crédito para Pequeño Productor de Bajos Ingresos

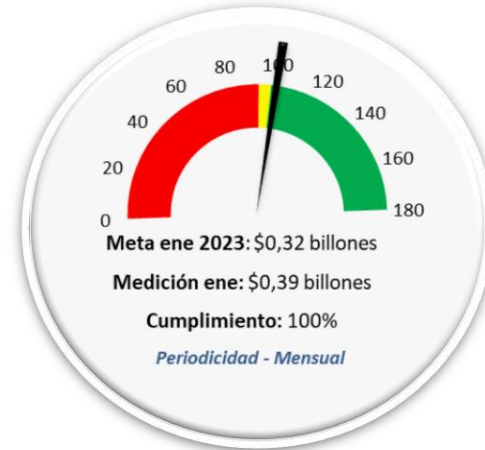
La clasificación de Pequeños Productores de Bajos Ingresos se implementó el 1 de febrero de 2023, por lo cual no hay reporte para el mes de enero.

Indicadores Estratégicos



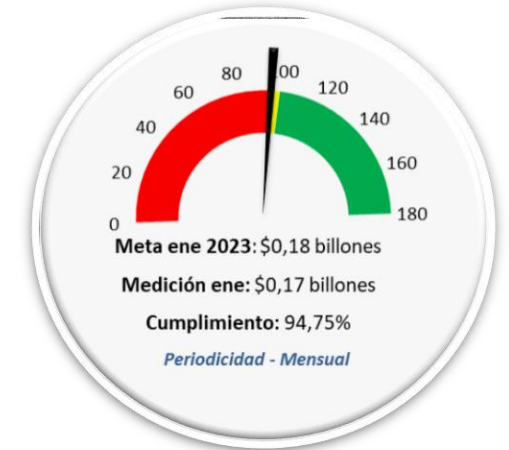
Colocación de Crédito para Mujer

Se cumple la meta de enero en el 87,37%, con una colocación de \$176.074 millones, identificando un crecimiento del 25%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$35.702 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece 122%, con una variación de \$35.702 millones, el Banco Agrario disminuye 5%, con una variación de \$5.534 millones, los Bancos de Nicho crecen 36%, con una variación de \$2.740 millones y las Cooperativas crecen 29%, con una variación de \$290 millones.



Colocación de Crédito para Producción de Alimentos Agrícolas (Sin Normalización) *

Para enero se tuvo una colocación de \$394.963 millones, identificando un crecimiento del 78%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$172.892 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece 144%, con una variación de \$152.345 millones, el Banco Agrario crece 18%, con una variación de \$20.490 millones, las Cooperativas disminuyen 27%, con una variación de \$416 millones y los Bancos de Nicho presentan sus primeras operaciones con Bancamía y Crezcamos por valor de \$472 millones. Se resalta que para el cálculo del indicador se tienen en cuenta los destinos de crédito de la Circular 51 de 2022 .



Colocación de Crédito en Municipios PDET (Sin Normalización)

Se cumple la meta de enero en el 94,75%, con una colocación de \$172.702 millones, identificando un aumento del 76%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$74.629 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada crece 189%, con una variación por valor de \$69.061 millones, el Banco Agrario crece 7%, con una variación de \$4.082 millones, los Bancos de Nicho crecen 36%, con una variación de \$1.397 millones y las Cooperativas crecen 16%, con una variación de \$89 millones.

* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

Indicadores Estratégicos



Colocación por Microcrédito (Sin Normalización) *

Para enero se tuvo una colocación de \$31.117 millones, identificando un crecimiento del 103%, comparado con el mismo mes del año anterior, con una variación de \$15.823 millones. Cuando se analiza por bloque de Intermediarios, se observa que: la Banca Privada registra nuevas operaciones por medio del Banco Santander, por valor de \$11.873 millones, los Bancos de Nicho crecen 26%, con una variación de \$3.984 millones, las Cooperativas disminuyen 42%, con una variación de \$34 millones.

* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

Proyectos Estratégicos

Enero 2023



Proyectos Estratégicos



Proyecto Fortalecimiento del FAG - Fase Contratación

En el proyecto se identificaron 5 entregables, de los cuales 3 han sido terminados conforme a su planeación y dos presentan desviación.

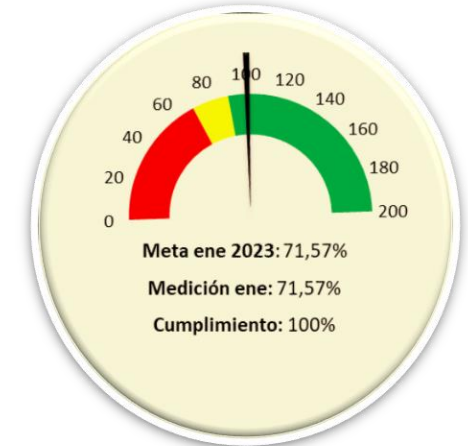
- La actividad correspondiente a “Realizar Publicación del oferente seleccionado” se realizará una vez se tome la decisión por parte del Comité de Contratación (programado para el 3 de febrero), en el cual se presentará el detalle de las observaciones de Nexura International y la no habilitación de la Empresa Entelgy.
- Debido al punto anterior, se identifica una desviación frente al cronograma de trabajo, encontrándose que se impacta la fecha final del proyecto (pasando del 14/02/23 al 23/02/23) y su duración (pasando de 261 días a 268 días).



Proyecto Diseño e Implementación de la Metodología para Medición de Impacto - Parte A)

En el proyecto se identificaron 6 entregables, de los cuales 4 fueron finalizados conforme con su planeación y 2 presentan desviación.

- Se adelantó revisión del alcance del proyecto junto con el Patrocinador, determinando la necesidad de un control de cambios, el cual será solicitado en febrero. Lo anterior, teniendo en cuenta que como entregable del proyecto se está generando un informe trimestral y en este momento se encuentran pendientes actividades que dependen de otras áreas, lo cual genera atrasos en el cronograma.
- Está pendiente la solicitud del control de cambios por parte del Patrocinador, en el cual se revisará la pertinencia de mantener las actividades que dependen de otras áreas, como las correspondientes a los entregables “Procedimiento diseñado” y “Reportes”.

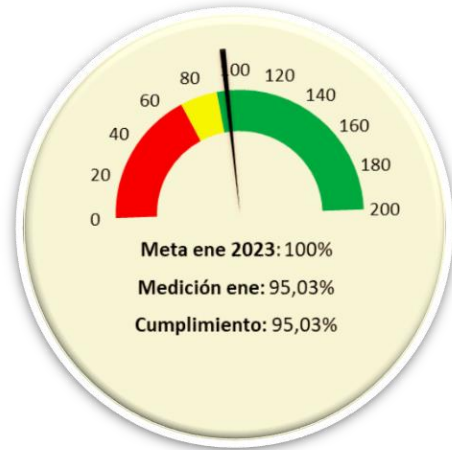


Proyecto Diseño e Implementación de la Metodología para Medición de Impacto - Parte B

En el proyecto se identificaron 8 entregables, de los cuales 5 han terminado de acuerdo con lo planeado.

Se identifica la necesidad de incluir actividades relacionadas con la implementación del instrumento cualitativo en el cronograma de trabajo

Proyectos Estratégicos



Proyecto Sistema de Evaluación de Desempeño

En el proyecto se identificaron 34 entregables, de los cuales 29 han sido terminados de acuerdo con su planeación y 5 presentan desviación.

- Para el entregable “Intervención Proceso Gestión de Servicios e Infraestructura TIC”, se definió por parte de la Dirección de Operaciones Tecnológicas iniciar su reporte en septiembre de 2021, sin embargo, al corte de enero de 2023 no se ha recibido la información correspondiente.
- En cuanto a las intervenciones de las Vicepresidencias de Garantías, se ha avanzado en la identificación inicial de los posibles indicadores a medir. Para el caso de la Vicepresidencia Financiera, se cuenta con la validación de los nuevos indicadores de proceso y del inventario de indicadores de desempeño. A partir de esto, se iniciará en febrero la construcción de las correspondientes hojas de vida.
- En cuanto a la intervención del proceso de Gestión del Sistema Normativo, se cuenta con la versión inicial de las hojas de vida de los indicadores, los cuales se encuentran en revisión final, para posteriormente iniciar su reporte.
- En lo referente al entregable asociado al modelo de gobernabilidad para este tipo de indicadores, se cuenta con la propuesta para efectuar dicha gestión, la cual deberá socializarse, para posteriormente realizar los correspondientes ajustes en el procedimiento THU-PRO-002 Evaluación de Desempeño y Competencias.



Proyecto Carteras de Primer Piso

Después de realizado el análisis de los oferentes y el estudio del sector, durante el mes de enero se continuó con la estructuración de los términos de referencia para la contratación del proveedor. Se espera que estos términos sean publicados durante el mes de febrero.

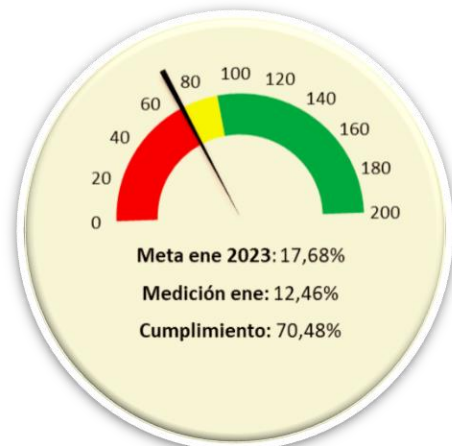


Proyecto Acreditación Fondo Verde del Clima

En el proyecto se identificaron 15 entregables, de los cuales 12 han sido completados de acuerdo con lo planeado y 2 presentan desviación.

Este proyecto continuará su desarrollo en el nuevo Plan Estratégico Institucional, por lo que se revisará y ajustará su cronograma, alineado con el nuevo PEI. Sin embargo, actualmente se cuenta con una propuesta de cronograma que incluye lo referente a las transformaciones recientes en el modelo de operación del Fondo Verde del Clima - FVC y el ajuste a los tiempos de las actividades asociadas a la revisión técnica que realice este organismo en sus dos ciclos, quedando pendiente la aprobación formal del control de cambios al proyecto, una vez se cuente con el nuevo PEI.

Proyectos Estratégicos



Proyecto Profem- Mujer Rural Joven Rural y Garantías

Con el nuevo enfoque para el desarrollo del proyecto PROFEM, la virtualización de la estrategia de educación financiera FINAGRO - Educa 2.0 incluye un alcance más amplio respecto a los contenidos pedagógicos definidos inicialmente, igualmente, incluyó otras actividades que no hacían parte de la versión inicial, potenciando de esta manera el enfoque hacia el logro del acceso a los diferentes instrumentos financieros por parte de los productores agropecuarios.

Durante enero se desarrolló la primera mesa técnica, en la que se trataron los temas correspondientes a la instalación del proyecto, conocimiento de los equipos, definición y socialización de hitos de alto nivel y expectativas de Finagro, frente a los guiones y contenidos de cada uno de los talleres. Igualmente, se concertó la programación para la ejecución de las diferentes sesiones que se desarrollarán en febrero (3 mesas técnicas), con su respectiva programación (entrega de material y definición de autores).

Cabe mencionar que el cumplimiento del proyecto se ve afectado principalmente por que se está construyendo la documentación que soporta la formulación del proyecto, la cual se espera finalizar en febrero de 2023.



Proyecto Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR)

En el proyecto se identificaron 18 entregables, de los cuales 1 fue finalizado y 14 presentan desviación.

Se necesita definir un plan de choque inmediato, que permita atender los retrasos y vencimientos de las actividades que se están presentando en el cronograma del proyecto.



Proyecto Mi Registro Rural

Teniendo en cuenta la importancia de este requerimiento, Finagro lo incorporará como un proyecto en su Plan Estratégico Institucional 2023-2026 y de igual manera lo articulará con el PETI de la misma vigencia. De acuerdo con las prioridades establecidas para la implementación de diferentes requerimientos tecnológicos, este proyecto tiene contemplado formularse en el primer semestre de 2023, para de esta manera poder cumplir con las etapas establecidas en el Decreto 405 de 2022 (Diagnóstico, Conceptualización, Arquitectura y Desarrollo, Entendimiento de las necesidades de interoperabilidad, Pruebas y Pilotaje, Sensibilización y Comunicación e Implementación y Producción) para la operatividad integral de la plataforma Mi Registro Rural.

Por otra parte, de acuerdo con la exigencia normativa, Finagro tendrá un plazo de tres (3) años a partir de la entrada en vigor del Decreto 405 del 24 de marzo de 2022. Una vez se cumpla este plazo, se deberá exigir el registro en la plataforma Mi Registro Rural a los interesados en acceder a los créditos e instrumentos financieros canalizados a través del Sistema Nacional de Crédito Agropecuario.

Proyectos Estratégicos



Proyecto Implementación de la Ley 2186

En diciembre de 2022 la CNCA aprobó la Resolución 3 de 2022 que contiene el PIC 2023, en la cual estableció un límite de crédito anual por beneficiario de \$10.000 millones para destinos de comercialización, transformación y servicios de apoyo que no sea adelantada directamente por los productores, este límite se fundamentó en la Ley 2186 y tiene efecto principal en la cartera sustituta, con lo cual se busca que la participación por tipo de productor tienda hacia los porcentajes indicados en la mencionada ley, promoviendo en mayor medida la colocación de Pequeño Productor.

Se está a la espera de lo aprobado en el Plan Nacional de Desarrollo, ya que de forma explícita se propuso la derogatoria de dicha Ley, caso en el cual no sería necesario adelantar este proyecto.



Proyecto Línea Economía Popular Comunitaria

El objetivo del proyecto es atender las necesidades de capital de trabajo de la unidad productiva campesina para ciudadanos que nunca han tenido acceso a crédito a través del sistema financiero formal.
Está pendiente definir el plan de trabajo.



Proyecto Mecanismos para Compensar la Reducción de Ingresos de FINAGRO

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.

Proyectos Estratégicos



Proyecto Fondeo Global

El objetivo del proyecto es ampliar los canales de financiación hacia entidades financieras no tradicionales (Entidades pequeñas), simplificar los procesos operativos y de registro de los Intermediarios Financieros grandes y de los que ya utilizan el redescuento individual en Finagro y facilitar la operación de Finagro (generar ahorros en su plataforma tecnológica).

Está pendiente definir el plan de trabajo.



Proyecto Garantías de Portafolio

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.



Proyecto Mecanismos de Crédito y de Garantías por Oferta

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.

Proyectos Estratégicos



Proyecto Diseño de Soluciones Tecnológicas

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.



Proyecto Mecanismos de Fondeo y Garantías con Enfoque Territorial

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.



Proyecto Líneas de Crédito para la Financiación de Actividades para Certificaciones en Sostenibilidad

Está pendiente definir su objetivo y plan de trabajo.

Indicadores Plan Nacional de Desarrollo

E n e r o 2 0 2 3

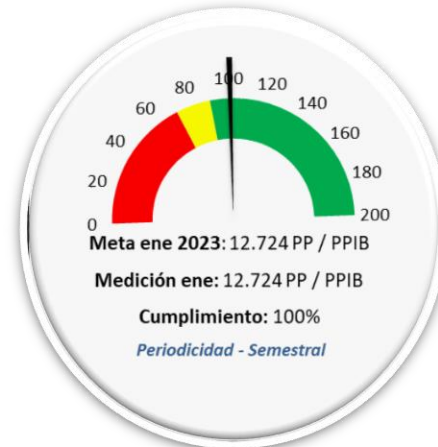


Indicadores PND



Operaciones de Crédito de Fomento del PP y PPIB

Con este indicador se busca medir el crecimiento del crédito de fomento agropecuario otorgado al Pequeño Productor - PP y Pequeño Productor de Bajos Ingresos - PPIB. La meta es registrar 1.822.365 operaciones en el cuatrienio (2023-2026), para este tipo de productores.



Inclusión de Nuevos PP y PPIB con acceso al crédito de fomento

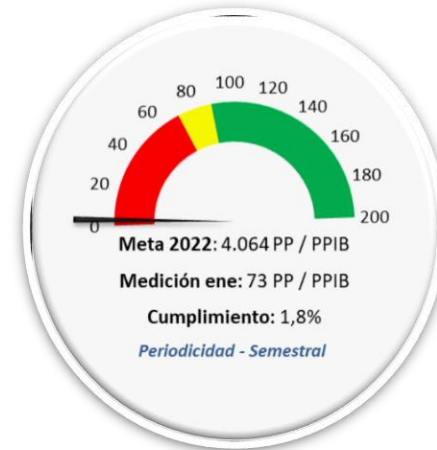
Con este indicador se busca identificar la cantidad de nuevos Pequeños Productores - PP y Pequeños Productores de Bajos Ingresos - PPIB con acceso al crédito de fomento, entendiendo como nuevo, persona natural o jurídica que no ha tenido crédito con FINAGRO. La meta del cuatrienio (2023 - 2026) son 440.000 nuevos beneficiarios clasificados como PP y PPIB.



Porcentaje de participación de mujeres dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural

Con este indicador se busca medir la participación de las mujeres como personas naturales en el total de los créditos otorgados en condiciones FINAGRO, lo cual es clave para contribuir a la autonomía económica de las mujeres rurales. La meta para el final del cuatrienio es el 42% y se aumentará 1 punto porcentual anual, iniciando con el 39% para el 2023.

Indicadores PND



PPIB asegurados con Incentivo al Seguro Agropecuario

Con este indicador se busca medir el número de Pequeños Productores - PP y Pequeños Productores de Bajos Ingresos - PPIB que han tomado Seguro Agropecuario con Incentivo. La meta para el cuatrienio (2023 - 2026) son 195.089 PP y PPIB con ISA.

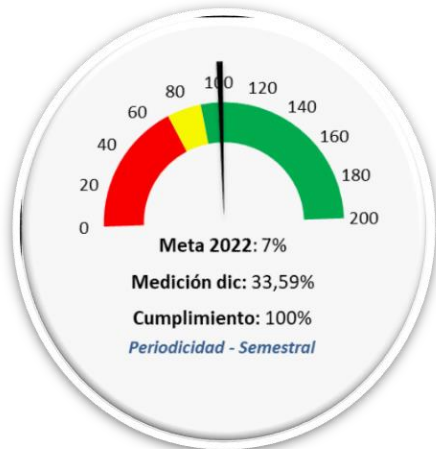
El indicador supone una distribución mensual igual para todo el año, con 4.064 PP y PPIB mensuales. Sin embargo, es importante indicar que la dinámica de los registros de incentivo no es homogénea a nivel mensual y tiene un rezago frente al aseguramiento real, dado que las aseguradoras deben recaudar la parte no subsidiada de la prima antes de poder realizar el cobro del incentivo

Indicadores Plan Marco de Implementación

E n e r o 2 0 2 3



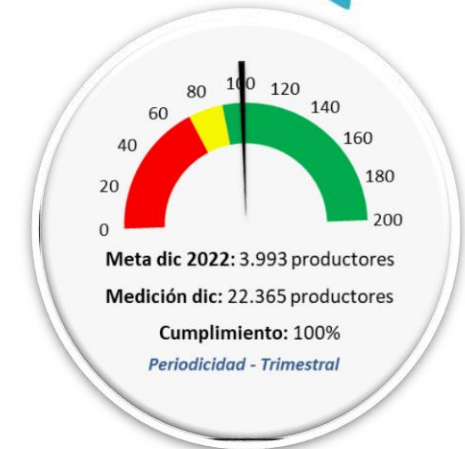
Indicadores PMI**



A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria *



A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET *



A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera *



A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET *



A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando *



A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras *

* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

** Los indicadores del PMI son de medición trimestral, por lo que se reportan con corte a diciembre de 2022.

El desarrollo del *campo* colombiano tiene nombre, **FINAGRO**



Escanea el código QR para
descargar **FINAGRO App** y
lleva toda la información del
agro en tus manos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA
Y DESARROLLO RURAL