



# Cierre Plan Estratégico Institucional -PEI 2019-2022

Marzo 2023



# Índice

01

Mapa Estratégico

02

Resumen por Objetivos

03

Comparativo 4 años

04

Resultados PND, PMI, PES

05

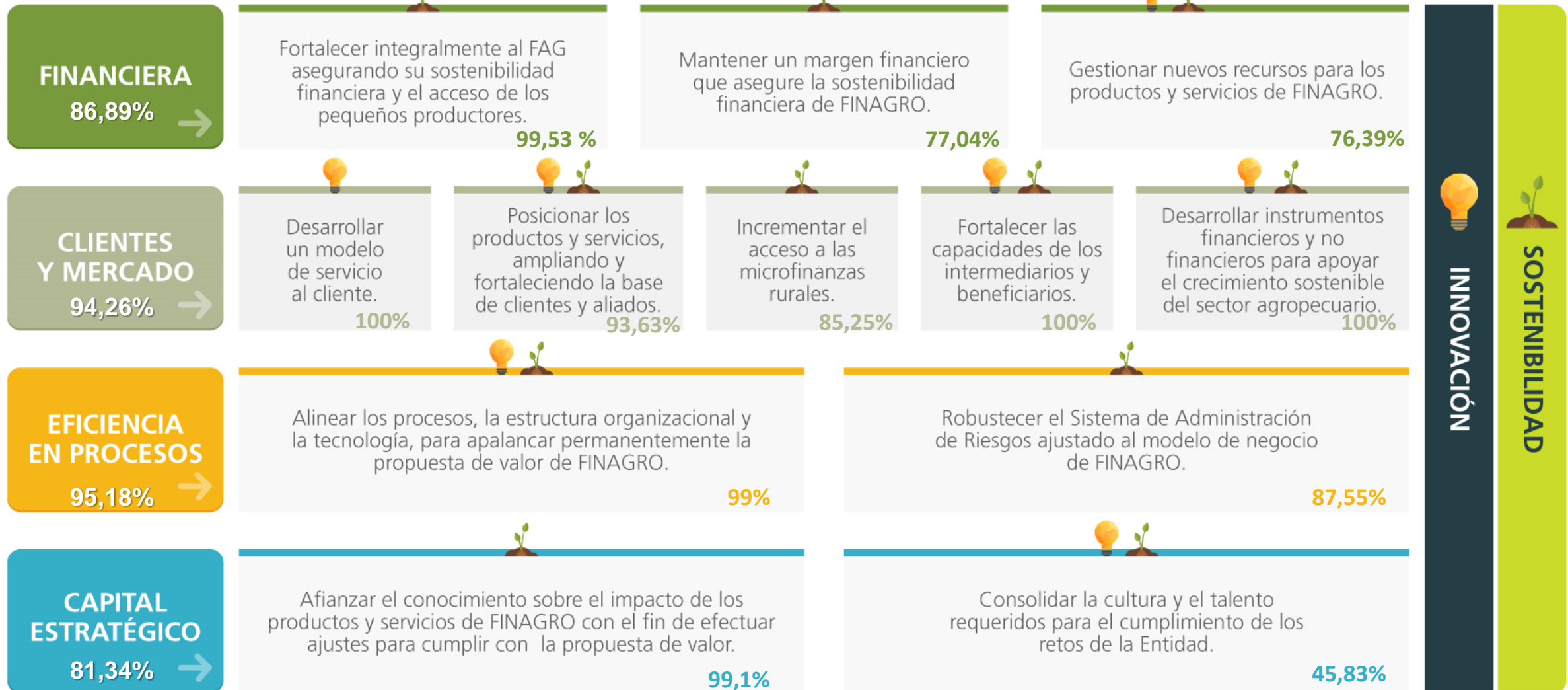
Continuidad PEI 2023-2026

# Mapa Estratégico

Marzo 2023



# Mapa Estratégico 2019-2022



INNOVACIÓN



SOSTENIBILIDAD

# Resumen por Objetivos

Marzo 2023



# Resumen por Objetivos

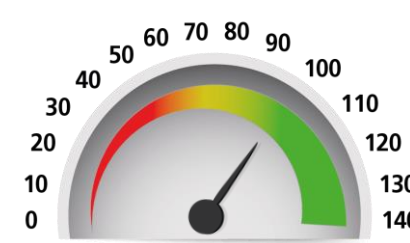


## PERSPECTIVA FINANCIERA 86,89%



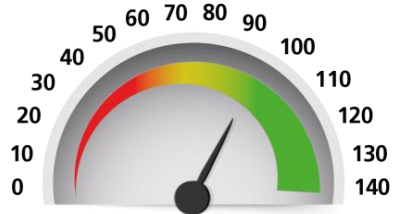
- Fortalecer Integralmente al FAG Asegurando su Sostenibilidad Financiera y el Acceso de los PP **99,53%**
- Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO **77,04%**
- Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO **76,39%**

## PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 94,26%



- Desarrollar un modelo de servicio al cliente **100%**
- Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados **93,63%**
- Incrementar el acceso a microfinanzas rurales **85,25%**
- Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios **100%**
- Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario **100%**

## EFICIENCIA EN PROCESOS 95,18%



- Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO **99%**
- Robustecer el sistema de administración de riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO **87,55%**

## CAPITAL ESTRATÉGICO 81,34%



- Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor **99,1%**
- Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad **45,83%**

# Indicadores PMI, PND y PES/MADR



**PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN**



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO**

**PLAN ESTRATÉGICO  
SECTORIAL –  
MADR**



# Comparativo 4 años

Marzo 2023





## PERSPECTIVA FINANCIERA 86,89%



### Fortalecer Integralmente al FAG Asegurando su Sostenibilidad Financiera y el Acceso de los PP

99,53%

Capacidad disponible para expedir garantías

36%

37,45%

30%

28,8%

Crédito movilizado por el FAG mediante IF privados (Pesos)

\$591,06 MM

\$829 MM

\$680,75 MM

\$1.564 MM

Crédito movilizado por el FAG mediante IF privados (# Operaciones)

10.469

24.425

23.134

28.586

Proyecto Fortalecimiento del FAG\*

100% Fase 1

50%  
En ejecución

50%  
En ejecución

87,92%  
En ejecución

### Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO

77,04%

Margen financiero

60,03%

70,81%

96,61%

16,34%<sup>1</sup>

Rentabilidad esperada del portafolio

0,37

0,48

0,05

2,36

Ingreso administración de programas

\$15.839 Mill

\$16.997,3 Mill

\$17.475 Mill

\$17.100 Mill

Proyecto Cambio en Tasa IBR

97%

100%

N/A

N/A

## PERSPECTIVA FINANCIERA 86,89%

Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO

76,39%

Nuevos recursos (fuentes)

2019

2020

2021

2022

2

6

7

2

Ejecución de nuevos recursos

18,5%

83,62%

56,6%

81,8%<sup>1</sup>

## PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 94,26%



Desarrollar un modelo de servicio al cliente

100%

Nivel de satisfacción del cliente

97,55%

95,38%

98,65%

99,66%

Proyecto Modelo de Servicio al Cliente<sup>2</sup>

40% Formulación

N/A

N/A

N/A

Proyecto Fortalecimiento de la Actuación Comercial del FAG con IF

N/A

99%

100%

N/A

## PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 94,26%



Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados

93,63%

	2019	2020	2021	2022
Saldo de cartera total	\$26,88 <small>Bill</small>	\$30,86 <small>Bill</small>	\$34,46 <small>Bill</small>	\$41,27 <small>Bill</small>
Cumplimiento PIC Total	\$19,24 <small>Bill</small>	\$24,2 <small>Bill</small>	\$27,46 <small>Bill</small>	\$28,6 <small>Bill</small>
Cumplimiento redescuento total	\$3,69 <small>Bill</small>	\$6,4 <small>Bill</small>	\$5,57 <small>Bill</small>	\$6,99 <small>Bill</small>
Cumplimiento redescuento total pequeño productor <sup>1</sup>	N/A	N/A	\$3,32 <small>Bill</small>	N/A
Colocación para pequeño productor <sup>1</sup>	\$2,5 <small>Bill</small>	\$3,51 <small>Bill</small>	\$3,69 <small>Bill</small>	N/A
Colocación para pequeño productor sin normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$3,91 <small>Bill</small>
Inclusión	N/A	N/A	N/A	\$26,21 <small>Bill</small>
Normalización	N/A	N/A	N/A	\$2,4 <small>Bill</small>
Colocación sustituta	N/A	N/A	N/A	\$21,54 <sup>2</sup> <small>Bill</small>
Colocación Crédito Producción de Alimentos Agrícolas por Redescuento (SN)	N/A	N/A	N/A	\$2,11 <small>Bill</small>
Colocación de Crédito para Mujer sin Normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$1,97 <small>Bill</small>
Colocación de Crédito en Municipios PDET sin Normalizaciones	N/A	N/A	N/A	\$1,91 <small>Bill</small>
Hectáreas con seguro agropecuario	160.956 <small>Ha</small>	145.071 <small>Ha</small>	194.450 <small>Ha</small>	192.349 <small>Ha</small>
Nuevos Intermediarios Financieros (crédito)	6	4	2	2 <sup>3</sup>
Número de beneficiarios total	379.931	478.382	448.160	466.706

## PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO 94,26%

Incrementar el acceso a microfinanzas rurales

85,25%

Número de Beneficiarios de Microfinanzas (incluye línea FINAGRO y FMR)

2019

74.122

2020

56.474

2021

81.230

2022

95.541<sup>1</sup>

Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios

100%

Número de entidades a las que se transfiere el programa

9

7

15

8

Proyecto Profem- Mujer Rural Joven Rural y Garantías<sup>2</sup>

N/A

N/A

33%

En reformulación

Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario

100%

Instrumentos implementados y operando

2

3

0

1

Proyecto Línea Financiación de Fuentes de Energía no Convencionales

N/A

100%

N/A

N/A

Proyecto Línea de Cartera en Dólares<sup>3</sup>

N/A

N/A

N/A

N/A

Proyecto Fondo de Inversión Colectiva

N/A

98%

100%

N/A

Proyecto Inversión Socio Gestor

N/A

99%

100%

N/A

Proyecto Crowdfunding

N/A

82%

99%

100%

Proyecto Estructuración Proyectos de Inversión<sup>4</sup>

N/A

30%

N/A

N/A

## EFICIENCIA EN PROCESOS 95,18%



Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO

99%



2019

2020

2021

2022

Eficiencia operacional

18,71%

20,38%

32,41%

7,14%

Proyecto Cambios Organizacionales

N/A

55%

75%

100%

Proyecto Sistema de Gestión de Costos

N/A

N/A

N/A

N/A

Proyecto Implementación Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001)

64%

100%

N/A

N/A

Proyecto Gobierno de Datos

N/A

83%

100%

N/A

Proyecto Carteras de Primer Piso<sup>1</sup>

N/A

48%

N/A

Por definir

Proyecto Nueva Página Web

N/A

44%

78%

99,94%

Proyecto Fondo Verde del Clima

N/A

N/A

62,6%

81,25%

Proyecto Implementación de la Ley 2186<sup>2</sup>

N/A

N/A

N/A

Por definir

Robustecer el sistema de administración de riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO

87,55%

Proyecto Riesgo de Garantías SARG

N/A

66%

100%

N/A

Proyecto Metodología Riesgo de Microfinanzas FMR

100%

N/A

N/A

N/A

Proyecto Metodología de Riesgos para no Vigiladas con Redescuento

N/A

93%

99%

100%

Proyecto SIAR/SARE

N/A

N/A

100% Formulado

51,59%<sup>3</sup>

# CAPITAL ESTRATÉGICO 81,34%



**Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor**

99,1%

Proyecto Diseño e Implementación Metodología de Medición de Impacto (A)

20% Formulado

70%

87%

97,6%

Proyecto Diseño e Implementación Metodología de Medición de Impacto (B)

N/A

N/A

23%

69,89%

Porcentaje de cobertura de medición de impacto

N/A

N/A

N/A

N/A

Proyecto Fortalecimiento Bodega de Datos

78%

100%

N/A

N/A

Proyecto Modificación Tipos de Productor

N/A

N/A

16%

96,96%

Proyecto Geoagro

47%

72%

90%

99,92%

Proyecto Mi Registro Rural<sup>1</sup>

N/A

N/A

N/A

Por Definir

**Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad**

45,83%

Nivel de cultura obtenido<sup>2</sup>

N/A

N/A

2

N/A

Competencias organizacionales

N/A

N/A

74%

Sin Medición<sup>3</sup>

Proyecto del Sistema de Evaluación de Desempeño

N/A

15%

73%

91,65%

# Resultados PND, PMI, PES

Marzo 2023



# Indicadores PMI



**A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria \***



**A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET \***



**A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera \***



**A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET \***



**A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando \***



**A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras \***

\* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.



# Indicadores PND y PES



**Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO \***

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.



**Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural \***

Responde al Plan Nacional de Desarrollo.



**Hectáreas con Seguro Agropecuario \***

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.

\* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

# Indicadores PND y PES



Índice de Desempeño Sectorial \*



Instrumentos Implementados y Operando \*

\* Se registra un cumplimiento del 100% para aquellos indicadores y proyectos que presentaron un cumplimiento igual o superior a dicho valor.

# Continuidad en el PEI 2023-2026

Marzo 2023



# Continuidad en el PEI 2023 - 2026

- Proyecto Fortalecimiento del FAG Fase Contratación
  - Proyecto Sistema de Gestión de Costos
  - Proyecto Carteras de Primer Piso
  - Proyecto Acreditación Fondo Verde del Clima
  - Proyecto Profem- Mujer Rural Joven Rural y Garantías
  - Proyecto Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR)
  - Proyecto Diseño e Implementación de la Metodología para Medición de Impacto Parte B
  - Proyecto Mi Registro Rural (en revisión)
  - Proyecto Implementación de la ley 2186 (en revisión)
-

# El desarrollo del *campo* colombiano tiene nombre, **FINAGRO**



Escanea el código QR para descargar **FINAGRO App** y lleva toda la información del agro en tus manos.



MINISTERIO DE AGRICULTURA  
Y DESARROLLO RURAL