Enero 2022

Seguimiento **Plan Estratégico Institucional**

FINAGRO INCLUYENTE E INNOVADOR 2019-2022

FINAGRO

El campo es de todos | Minagricultura

MAPA ESTRATÉGICO

FINANCIERA

- Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los pequeños productores.
- Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.
- Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.

CLIENTES Y MERCADO

- Desarrollar un modelo de Servicio al cliente.
- Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados.
- Incrementar el acceso a las microfinanzas rurales.
- Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.
- Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.

EFICIENCIA EN PROCESOS

- Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.
- Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.

CAPITAL ESTRATÉGICO

- Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.
- Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.

INNOVACIÓN

SOSTENIBILIDAD

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los PP.	Capacidad disponible para expedir garantías — Vp. Garantías	20%	30%
	Crédito Movilizado por el FAG mediante IF Privados Número de Operaciones — Vp. Garantías	$778 15.000	$680,75 Mil Mill 23.134
	P. Fortalecimiento del FAG — Vp. Garantías	ND	ND
Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.	Margen Financiero — Vp. Financiera	45%	97,8%*
	Rentabilidad esperada del portafolio (Ind. de sharpe) — Vp. Financiera	0,30	0,05
	Ingresos administración de programas — Vp. Financiera	$16.744 Mill	$15.920 Mill*

*Pendiente reporte diciembre, ya que depende de Estados Financieros

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 2/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.	Nuevos Recursos (fuentes) – Vp. Financiera	3	7
	Ejecución de nuevos recursos – Vp. Financiera	92%	56,7%*

*Pendiente reporte diciembre, ya que depende de Estados Financieros

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 1/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Desarrollar un modelo de Servicio al cliente.	Nivel de Satisfacción del cliente (con instrumentos actuales) — Vp. Comercial	98%	98,65%
	P. Modelo de servicio al cliente — Vp. Comercial	ND	ND
	P. Fortalecimiento de la actuación comercial del FAG con IF — Vp. Comercial	100%	100%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 2/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados.	Saldo de cartera total — Vp. Comercial	$30,21	$34,46 Bill
	Cumplimiento de PIC (Total, redescuento, pequeño productor, redescuento pequeño productor) — Vp. Comercial	$23,875 Bil $4,675 Bil $2,971 Bil $2,735 Bill	27,46 Bill $5,57 Bill $3,69 Bill $3,32 Bill
	Área con seguro agropecuario — GI. Económicas	193.676 Ha	194.450 Ha
	Nuevos Intermediarios Financieros (crédito) — Vp. Comercial	7	2
	Número de beneficiarios total — Vp. Comercial	380.928	448.160

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 3/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Incrementar el acceso a microfinanzas rurales.	# de Beneficiarios Microfinanzas — Vp. Comercial	101.883	81.230
Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.	Número de entidades a las que se transfiere el programa — GI. Económicas	6	15
	P. Profem- mujer rural joven rural y garantias — GI. Económicas	71,83%	33%
Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.	P. Línea de cartera en dólares — Vp. Financiera	ND	ND
	P. Fondo de inversión colectiva — Vp. Inversiones	100%	100%
	P. Inversión socio gestor — Vp. Inversiones	100%	100%
	P. Crowdfunding — Vp. Inversiones	100%	99%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Eficiencia en Procesos 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.	Eficiencia Operacional. – Ger. Administra.	16%	32,21%*
	P. Cambios Organizacionales (Efectividad Operacional) – Ger. Administra.	100%	75%
	P. Sistema de Gestión de Costos – Ger. Planeación	ND	ND
	P. Gobierno de datos – Ger. Planeación	100%	100%
	P. Carteras de primer piso – Vp. Financiera	88,14%	66%
	P. Nueva página web – Coordinador Rel. Corp	78,32%	78%
	P. Acreditación fondo verde del clima – Ger. Planeación	62,71%	62,6%

*Pendiente reporte diciembre, ya que depende de Estados Financieros

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Eficiencia en Procesos 2/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.	P. Riesgo de Garantías – Gerencia Riesgos	100%	100%
	P. Metodología de riesgos para no vigiladas con redescuento – Gerencia Riesgos	100%	99%
	P. Proyecto Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR) – Gerencia Riesgos	ND	ND

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 2/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.	% de cobertura de medición de impacto* — Vp. Operaciones	60%	ND
	P. Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto - Parte A — Vp. Operaciones	89,84%	87%
	P. Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto - Parte B — GI. Económicas	22,68%	23%
	P. GeoAgro — GI. Económicas	97,63%	90%
	P. Modificación de tipos de productor — Ger. Planeación	17,9%	16%

** Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial. Este indicador se definirá a partir de los resultados del Proyecto de Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto*

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.	Nivel de Cultura obtenido – Ger. Administrat.	3,03	2
	Competencias organizacionales – Ger. Administrat.	89%	74%
	P. Sistema de evaluación de desempeño – Ger. Planeación	78,44%	73%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Marco de Implementación 1/1

Indicador		Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria	Vp. Financiera	7%	12,69%
A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET	Vp. Financiera	2,3%	5,31%
A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera	Ger. Planeación	3.630	25.166
A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET	Ger. Planeación	1.210	4.816
A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras	Vp. Comercial	27%	29,09%
A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando	Vp. Comercial	31%	38,19%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Nacional de Desarrollo 1/1

Indicador		Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Hectáreas con Seguro Agropecuario *	Vp. Financiera	193.676	284.402
Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO *	Vp. Comercial	1.771	2.353
Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural	Vp. Comercial	35,7%	38,19%

** Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial.*

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Estratégico Sectorial 1/1

Indicador		Meta 2021	RESULTADO 31/12/2021
Índice de Desempeño Sectorial	Ger. Planeación	74,7 (2020)	72,3 (2020)
Instrumentos Implementados y Operando	Líderes de Instrumentos	3	5*

*Corresponde al acumulado para el cuatrenio

Descarga aquí
todo el contenido
FINAGRO

Escanea el código **QR**
para descargar ***FINAGRO* App**
y lleva toda la información del agro
en tus manos.

FINAGRO

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

El campo es de todos | Minagricultura

icontec ISO 9001 SC 5828-1
IQNet
efr certificado en conciliación 1000-1 CO - 052 / 2020 / ICONTEC