

Junio 2021

Plan Estratégico Institucional

FINAGRO INCLUYENTE E INNOVADOR 2019-2022



El campo
es de todos

Minagricultura

MAPA ESTRATÉGICO

FINANCIERA →

Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los pequeños productores.

Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.

Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.

CLIENTES Y MERCADO →

Desarrollar un modelo de Servicio al cliente.

Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados.

Incrementar el acceso a las microfinanzas rurales.

Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.

Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.

EFICIENCIA EN PROCESOS →

Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.

Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.

CAPITAL ESTRATÉGICO →

Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.

Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.



INNOVACIÓN



SOSTENIBILIDAD

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 1/2

Objetivos Estratégicos

Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los PP.

Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.

Indicador & Métrica

Capacidad disponible para expedir garantías

Vp. Garantías

Crédito Movilizado por el FAG mediante IF Privados
Número de Operaciones

Vp. Garantías

P. Fortalecimiento del FAG

Vp. Garantías

Margen Financiero

Vp. Financiera

Rentabilidad esperada del portafolio (Ind. de sharpe)

Vp. Financiera

Ingresos administración de programas

Vp. Financiera

Meta
2021

RESULTADO
30/06/2021

20%

34,53%
*

\$778
15.000

\$314.7
Mil Mill
12.072

ND

ND

45%

99,97%
*

0,30

0,22

\$16.744
Mill

\$5.246,5
Mill*

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 2/2

Objetivos Estratégicos

Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.

Indicador & Métrica

Nuevos Recursos (fuentes)	Vp. Financiera
Ejecución de nuevos recursos	Vp. Financiera

Meta 2021	RESULTADO 30/06/2021
3	2
92%	83,62% *

*Pendiente reporte junio ya que depende de Estados Financieros

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 1/3

Objetivos Estratégicos

Desarrollar un modelo de Servicio al cliente.

Indicador & Métrica

Nivel de Satisfacción del cliente (con instrumentos actuales)

Vp. Comercial

P. Modelo de servicio al cliente

Vp. Comercial

P. Fortalecimiento de la actuación comercial del FAG con IF

Vp. Comercial

Meta 2021

RESULTADO 30/06/2021

98%

97,4%

ND

ND

100%

100%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 2/3

Objetivos Estratégicos

Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados.

Indicador & Métrica

Saldo de cartera total	Vp. Comercial
Cumplimiento de PIC (Total, redescuento, pequeño productor, redescuento pequeño productor)	Vp. Comercial
Área con seguro agropecuario	G. Investigaciones Económicas
Nuevos Intermediarios Financieros (crédito)	Vp. Comercial
Número de beneficiarios total	Vp. Comercial

Meta 2021

RESULTADO 30/06/2021

\$30,2

\$32,68
Bill

\$23,875 Bil
\$4,675 Bil
\$2,971 Bil
\$2,735 Bil

13,81 Bill
\$2,48 Bill
\$1,66 Bill
\$1,49 Bill

193.676
Ha

11.323
Ha

7

2

380.928

206.120

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 3/3

Objetivos Estratégicos

Incrementar el acceso a microfinanzas rurales.

Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.

Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.

Indicador & Métrica

# de Beneficiarios Microfinanzas	Vp. Comercial
Número de entidades a las que se transfiere el programa	G. Investigaciones Económicas
P. Profem- mujer rural joven rural y garantías	G. Investigaciones Económicas
P. Línea de cartera en dólares	Vp. Financiera
P. Fondo de inversión colectiva	Vp. Inversiones
P. Inversión socio gestor	Vp. Inversiones
P. Crowdfunding	Vp. Inversiones

Meta 2021 RESULTADO 30/06/2021

101.883 35.819

6 10

72,19% 21%

ND ND

100% 100%

100% 100%

100% 88%

CUADRO DE CONTROL – KPI's

Perspectiva Eficiencia en Procesos 1/2

Objetivos Estratégicos

Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.

Indicador & Métrica

Eficiencia Operacional.	Ger. Administra.
P. Cambios Organizacionales (Efectividad Operacional)	Ger. Administra.
P. Sistema de Gestión de Costos	Ger. Planeación
P. Gobierno de datos	Ger. Planeación
P. Carteras de primer piso	Vp. Financiera
P. Nueva página web	Coordinador Rel. Corp
P. Acreditación fondo verde del clima	Ger. Planeación

Meta 2021

RESULTADO 30/06/2021

16%	31,8%*
100%	73%
ND	ND
100%	100%
88,14%	66%
97,31%	61%
63,68%	34%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Eficiencia en Procesos 2/2

Objetivos Estratégicos

Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.

Indicador & Métrica

P. Riesgo de Garantías

Gerencia Riesgos

P. Metodología de riesgos para no vigiladas con redescuento

Gerencia Riesgos

Meta 2021

RESULTADO 30/06/2021

100%

99%

100%

85%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 2/2

Objetivos Estratégicos

Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.

Indicador & Métrica

% de cobertura de medición de impacto*	Vp. Operaciones
P. Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto	Vp. Operaciones
P. GeoAgro	G. Investigaciones Económicas
P. Modificación de tipos de productor	Ger. Planeación

Meta 2021

RESULTADO 30/06/2021

60%

ND

92,3%

66%

97,72 %

82%

ND

ND

* Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial. Este indicador se definirá a partir de los resultados del Proyecto de Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 1/2

Objetivos Estratégicos

Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.

Indicador & Métrica

Nivel de Cultura obtenido
Ger. Administrat.

Competencias organizacionales
Ger. Administrat.

P. Sistema de evaluación de desempeño
Ger. Planeación

Meta
2021

RESULTADO
30/06/2021

3,03

ND

89%

ND

78,62%

54%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Marco de Implementación 1/1

Indicador	Meta 2021	RESULTADO 30/06/2021
A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria Vp. Financiera	7%	17,61%
A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET Vp. Financiera	2,3%	12,84%
A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera Ger. Planeación	3.630	9.224
A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET Ger. Planeación	1.210	882
A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras Vp. Comercial	27%	28,7%
A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando Vp. Comercial	31%	36,72%

CUADRO DE CONTROL – KPI's

Plan Nacional de Desarrollo 1/1

Indicador	Meta 2021	RESULTADO 30/06/2021
Hectáreas con Seguro Agropecuario * Vp. Financiera	193.676	96.105
Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO * Vp. Comercial	361	907
Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural Vp. Comercial	35,7%	37%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Estratégico Sectorial 1/1

Indicador	Meta 2021	RESULTADO 30/06/2021
Índice de Desempeño Sectorial Ger. Planeación	74,7 (2020)	72,3 (2020)
Instrumentos Implementados y Operando Líderes de Instrumentos	3	5*

*Corresponde al acumulado para el cuatrenio

Descarga aquí
todo el contenido
FINAGRO



Escanea el código QR
para descargar **FINAGRO App**
y lleva toda la información del agro
en tus manos.



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA



El campo
es de todos

Minagricultura



SC 5828-1

CO - 062 / 2020 / ICONTEC