FINAGRO 30 AÑOS

Plan Estratégico Institucional

Indicadores, Proyectos y Metas

FINAGRO INCLUYENTE E INNOVADOR 2019-2022

El campo es de todos | Minagricultura

Coseche, venda a la fija

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso de los PP.	Capacidad disponible para expedir garantías — Vp. Garantías	20%
	Crédito Movilizado por el FAG mediante IF Privados Número de Operaciones — Vp. Garantías	$778 15.000
	P. Fortalecimiento del FAG — Vp. Garantías	ND
Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO.	Margen Financiero — Vp. Financiera	45%
	Rentabilidad esperada del portafolio (Ind. de sharpe) — Vp. Financiera	0,30
	Ingresos administración de programas — Vp. Financiera	$16.744

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Financiera 2/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO.	Nuevos Recursos (fuentes) — Vp. Financiera	3
	Ejecución de nuevos recursos — Vp. Financiera	92%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 1/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Desarrollar un modelo de Servicio al cliente.	Nivel de Satisfacción del cliente (con instrumentos actuales) — Vp. Comercial	98%
	P. Modelo de servicio al cliente — Vp. Comercial	ND
	P. Fortalecimiento de la actuación comercial del FAG con IF — Vp. Comercial	100%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 2/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados.	Saldo de cartera total — Vp. Comercial	$30,2
	Cumplimiento de PIC (Total, redescuento, pequeño productor, redescuento pequeño prodcutor) — Vp. Comercial	$23,875 Bil $4,675 Bil $2,971 Bil $2,735 Bill
	Área con seguro agropecuario, contemplada en el PND — Vp. Financiera	193.676 Ha
	Nuevos Intermediarios Financieros (crédito)* — Vp. Comercial	7
	Número de beneficiarios total — Vp. Comercial	380.928

*Cooperativas y microfinancieras, vigiladas y No vigiladas, redescuento y FMR

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Clientes y Mercadeo 3/3

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Incrementar el acceso a microfinanzas rurales.	# de Beneficiarios Microfinanzas Vp. Comercial	101.883
Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios.	Número de entidades a las que se transfiere el programa * Ger.Investigaciones	6
	P. Profem- mujer rural joven rural y garantias Ger.Investigaciones	ND
Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario.	P. Línea de cartera en dólares Vp. Financiera	ND
	P. Fondo de inversión colectiva Vp. Inversiones	100%
	P. Inversión socio gestor Vp. Inversiones	100%
	P. Crowdfunding Vp. Inversiones	100%
	P. Estructuración proyectos de inversión Ger.Investigaciones	ND

** Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial.*

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Eficiencia en Procesos 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.	Eficiencia Operacional. — Ger. Administra.	16%
	P. Cambios Organizacionales (Efectividad Operacional) — Ger. Administra.	100%
	P. Sistema de Gestión de Costos — Ger. Planeación	ND
	P. Gobierno de datos — Ger. Planeación	100%
	P. Carteras de primer piso — Vp. Financiera	86%
	P. Nueva página web — Asesor Rel. Corp	100%
	P. Acreditación fondo verde del clima — Ger. Planeación	80%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Eficiencia en Procesos 2/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.	P. Riesgo de Garantías Gerencia Riesgos	100%
	P. Metodología de riesgos para no vigiladas con redescuento Gerencia Riesgos	ND

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor.	% de cobertura de medición de impacto* — Vp. Operaciones	60%
	P. Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto — Vp. Operaciones	100%
	P. GeoAgro — Ger.Investigaciones	97%
	P. Modificación de tipos de productor — Ger. Planeación	ND

** Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial. Este indicador se definirá a partir de los resultados del Proyecto de Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto*

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Perspectiva Capital Estratégico 1/2

Objetivos Estratégicos	Indicador & Métrica	Meta 2021
Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.	Nivel de Cultura obtenido – Ger. Administrat.	3
	Competencias organizacionales – Ger. Administrat.	89%
	P. Sistema de evaluación de desempeño – Ger. Planeación	79%

Proyecto Estratégico

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Marco de Implementación 1/1

Indicador		Meta 2021
A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria	Vp. Financiera	7%
A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET	Vp. Financiera	2,3%
A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera	Ger. Planeación	3.630
A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET	Ger. Planeación	1.210
A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras	Vp. Comercial	27%
A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando	Vp. Comercial	31%

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Nacional de Desarrollo 1/1

Indicador		Meta 2021
Hectáreas con Seguro Agropecuario *	Vp. Financiera	193.676
Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO *	Vp. Comercial	361
Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural	Vp. Comercial	32%

** Indicador asociado también al Plan Estratégico Sectorial.*

CUADRO DE CONTROL – KPI´s

Plan Estratégico Sectorial 1/1

Indicador		Meta 2021
Índice de Desempeño Sectorial	Ger. Planeación	74,7 (2020)
Instrumentos Implementados y Operando	Líderes de Instrumentos	3

Nota: *Los demás indicadores asociados al Plan Estratégico Sectorial están medidos en otras perspectivas*

VIGILADO

Descarga aquí
todo el contenido
FINAGRO

Escanea el código QR
para descargar ***FINAGRO*** **App**
y lleva toda la información del agro
en tus manos.

FINAGRO30
AÑOS

Abriendo
oportunidades
al **campo**

Gracias

ISO 9001
efr certificado en conciliación
empresa grande
CO - 031 / 01-2017 / ICONTEC