





## Índice

- Cuadro de mando KPI.
- 2 Indicadores Estratégicos KPI.
- Indicadores Plan Marco de Implementación KPI.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial KPI.



# INDICADORES ESTRATÉGICOS POR PERSPECTIVA











# INDICADORES ESTRATÉGICOS PMI, PND Y PES - MADR













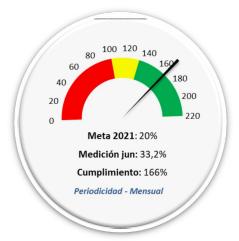


## Índice

- Cuadro de mando KPI.
- Indicadores Estratégicos KPI.
- Indicadores Plan Marco de Implementación KPI.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial KPI.



1 Fortalecer integralmente al FAG asegurando el acceso de los PP y la sostenibilidad financiera del instrumento – Cumplimiento: 137,91%



Capacidad Disponible para Expedir Garantías

Este indicador depende de la generación de estados financieros, por lo cual se reporta junio.

En junio del 2021, el FAG cerró con una capacidad disponible para expedir garantías de \$2,87 billones de pesos, que representan el 33,2% de la capacidad total del Fondo para expedir nuevas garantías.

El indicador presentó una caída leve frente al mes pasado, que se explica por un alto volumen de expedición de nuevas garantías y el resultado financiero del FAG para el mes (\$5 mil millones de pérdidas). No obstante, la meta se cumple en el 166%.



## Crédito Movilizado por el FAG Mediante IF Privados

En el mes de julio se garantizaron mediante Intermediarios Financieros - IF privados 1.536 créditos por \$49 mil millones, para un acumulado a este mes del año de 13.608 créditos por \$364,63 mil millones.

Por tercer mes consecutivo el cumplimiento de la meta disminuye. Con el fin de revertir este comportamiento, las Vicepresidencias Comercial y de Garantías, han intensificado las actividades de la gestión comercial, especialmente en acciones encaminadas al uso del FAG en condiciones de mercado y el FAG para leasing. A pesar de que los IF manifiestan interés en estas líneas de garantía, los ajustes tecnológicos necesarios para integrar las garantías a la oferta de los Bancos, que aún siguen en proceso de desarrollo, han demorado el uso de éstas. Las reuniones y el seguimiento a los ajustes tecnológicos al interior de los IF se continuarán gestionando.





1 Fortalecer integralmente al FAG asegurando el acceso de los PP y la sostenibilidad financiera del instrumento –

Cumplimiento: 137,91%



Crédito Movilizado por el FAG Mediante IF Privados (Número de Operaciones)

En el mes de julio se garantizaron mediante Intermediarios Financieros - IF privados 1.536 créditos por \$49 mil millones, para un acumulado a este mes del año de 13.608 créditos por \$364,6 mil millones.

Por tercer mes consecutivo el cumplimiento de la meta disminuye, a pesar de que se expidió un 16% más que en el mes de junio. La expedición de garantías de IF como Bancamía, Comultrasán o Crezcamos, ha permitido que el número de créditos se mantenga en un adecuado nivel de cumplimiento. Continúa siendo muy probable que la meta establecida para el año de 15.000 operaciones se cumpla antes de septiembre de 2021. Así, se espera que el indicador se siga cumpliendo para lo que queda de la vigencia.



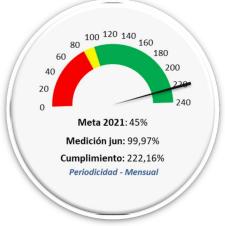
Se reporta un avance del 50% correspondiente al rediseño de los procesos adelantado con la firma Stratco.

De acuerdo con lo reportado por el Gerente del componente tecnológico del proyecto, se validó la programación correspondiente a la etapa de preplaneación, que incluye los hitos correspondientes a la estructura inicial del proyecto y su proceso de contratación. Con lo anterior, se establece el cronograma que soporta dicha etapa (la cual finaliza en diciembre de 2021) y que logrará los entregables que se relacionan a continuación: Estructura inicial del proyecto, Contratación asesoría para contratación del proveedor, Proceso contratación del proveedor y contrato.





#### 2 Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO – Cumplimiento: 135,41%



**Margen Financiero** 

Este indicador depende de la generación de estados financieros, por lo cual se reporta junio.

Con corte a junio de 2021 el margen financiero de FINAGRO en términos porcentuales se ubicó por encima de la meta esperada en un 222,16%, lo cual se debe a la estabilidad en las tasas de interés del mercado (DTF e IBR) que se ha registrado desde finales del año 2020, ubicándolas por debajo del 2% e.a. El margen financiero a junio de 2021 se mantuvo igual respecto al registrado en mayo, esto debido a que el costo de los TDA en junio continuó cercano a cero, dado el nivel de la DTF y el IBR, y las tasas de interés de dichos títulos que para lo corrido del año han sido de 0%. De igual forma, se observa que los ingresos se mantienen en niveles cercanos a los generados en mayo, lo que permite mantener el margen de intermediación.



Rentabilidad Esperada del Portafolio (Indicador de Sharpe)

Con corte a julio de 2021, el portafolio rentó en promedio por encima de la tasa libre de riesgo (tomando la media de 12 meses), el resultado corresponde al 90% de la meta establecida para el año 2021, por lo cual el indicador se ubica en una condición normal. Es importante resaltar, que comparado con junio, el indicador mejoró en un 23% por las rentabilidades registradas en este mes, que permitieron mejorar el nivel de rentabilidad del portafolio, comparado con la tasas de la curva de valoración de los TES, correspondiente al plazo promedio de maduración del portafolio de FINAGRO. No obstante lo anterior, en el mercado de valores se continúan presentando volatilidades altas, que en algunos meses afectan los portafolios de FINAGRO y de otros inversionistas del mercado, los cuales han venido mostrando menores resultados en la rentabilidad en los últimos meses, producto de la coyuntura que se vive a nivel local y global.

Al tomar la media de los últimos 12 meses, el indicador registra un resultado positivo, sin embargo, es inferior a la meta. En el mes de julio la rentabilidad del portafolio fue del 2,84%.

Se continuará monitoreando el comportamiento del indicador en el marco de la estrategia de inversión que establece mensualmente el Comité de Riesgos y Cartera.



2 Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO – Cumplimiento: 135,41%



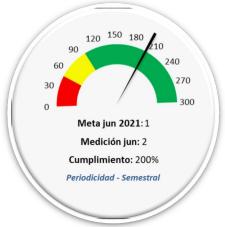
Ingreso Administración de Programas

Este indicador depende de la generación de estados financieros, por lo cual se reporta junio.

Con corte a junio se cumplió en un 94,06% la meta de ingreso por administración de programas del año 2021, con lo cual se ubica el indicador en una condición normal. Esta mejora en el indicador se logra por la causación de la administración del FONSA que fue reconocida por el MADR en el mes de junio, correspondiente a lo corrido del año. De igual forma, se continúa causando la administración del FAG, LEC, FNRA, entre otros, en los próximos meses se continuará causando administración según la ejecución de los programas administrados. Se continúa realizando el monitoreo con la ejecución de los nuevos programas. Frente al mes anterior el indicador registró una mejora del 25% ocasionada por la causación de administración del FONSA.

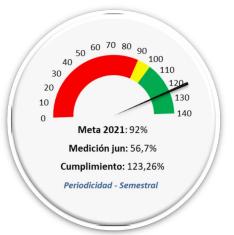


Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO – Cumplimiento: 161,63%



#### **Nuevos Recursos (Fuentes)\***

Durante el primer semestre de 2021, el indicador se ubicó en una condición satisfactoria con un cumplimiento del 200%. Esto se logró por la consecución de dos nuevas fuentes de recursos que corresponden a la venta de bonos de carbono de los proyectos CIF por valor de \$764.172.670 gestionados por la Dirección Forestal, que se destinarán al otorgamiento de nuevos incentivos CIF y la operatividad o investigación del programa entre 2021 y 2022. La otra fuente corresponde al contrato suscrito con la Gobernación del Quindío para complementar el subsidio ISA y lo relacionado con educación financiera, gestionado por la Gerencia de Planeación, por valor de \$250.000.000 y con plazo de 6 meses.



#### **Ejecución de Nuevos Recursos\***

Con corte a junio, de forma consolidada, la ejecución de los nuevos recursos se ubica en el 56,7%, ubicándose el indicador en una condición satisfactoria dado que corresponde al 123,26% de la meta del semestre. Este resultado se obtiene gracias a la importante dinámica registrada en la ejecución del contrato suscrito con Cundinamarca (LEC, ICR, ISA y Educación Financiera) y con Casanare, así como en la ejecución del aporte de la CAF para el proyecto Geoagro. En relación con los contratos de Atlántico, Antioquia y Ministerio de Minas, la ejecución va un poco más rezagada y se informará a los supervisores para que se adelanten gestiones de cara a dinamizar la ejecución.



#### Desarrollar un modelo de Servicio al cliente – Cumplimiento: 99,69%



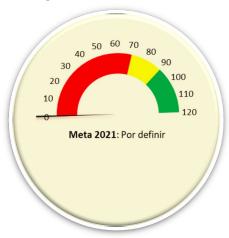
Nivel de Satisfacción del Cliente

Este indicador es trimestral, por lo cual se reporta junio.

Se logró un resultado del 97,4%, correspondiente a la medición de SPQR, Derechos de Petición y atención del Call Center.

La disminución del Indicador corresponde a los derechos de petición y SPQR no respondidos oportunamente por la Dirección de Gestión de Recuperación de Garantías.

En cuanto a la atención en oficina y capacitaciones, esto no se está teniendo en cuenta para calcular el porcentaje de nivel de satisfacción, dado que, por la emergencia sanitaria, no se está realizando atención presencial y las capacitaciones a Intermediarios Financieros se están realizando de manera virtual.



Proyecto

Modelo de Servicio al Cliente

A partir de la propuesta unificada del proyecto, en la que se encuentra definido su objetivo, alcance, equipo de trabajo, cronograma, duración, ventajas y riesgos de alto nivel, se coordinó realizar una reunión con la Presidencia, en la segunda semana de agosto, a fin de validar dicho proyecto e iniciar su implementación.

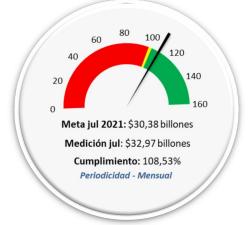


Proyecto Fortalecimiento de la Actuación Comercial del FAG con IF

Este proyecto finalizó su implementación en el mes de febrero.



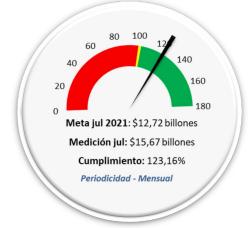
#### 5 Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados – Cumplimiento: 104,76%



#### Saldo de Cartera Total

El saldo de cartera a julio de 2021 registra un valor de \$32,97 billones, cumpliendo la meta en el 108,53%.

Los bancos con mayor participación en el total del saldo de cartera son los privados con un 71,5% equivalente a \$23,6 billones. Bancolombia participa con el 26,8% del total de saldo de cartera, con \$8,78 billones, el Banco Agrario con el 27,3%, con \$9,02 billones y las Cooperativas y las microfinancieras con el 1%, con \$356.246 millones.



## Cumplimiento PIC Total

Se cumple la meta de julio en un 106%. La colocación para este mes fue de \$1,86 billones, presentando un crecimiento del 13%, con respecto al mismo mes del año anterior, con una variación de \$221.296 millones. En el acumulado enero – julio la colocación asciende a \$15,67 billones, creciendo frente al mismo periodo del año anterior en un 21%, con una variación de \$2,6 billones y cumpliendo la meta en un 123,16%.

Cuando se analiza por bloque de Intermediarios Financieros, se identifica que todos los segmentos de Bancos crecen, así: la Banca Privada crece un 18% (resaltando el crecimiento del Banco de Bogotá, Bancolombia, Banco BBVA, Banco de Occidente, Banco Itaú, Av villas y destacando el inicio de operaciones del Banco Caja Social), el Banco Agrario crece un 32%, las Microfinancieras crecen un 96% (jalonadas por Bancamía con un crecimiento del 314%) y las Cooperativas crecen un 31% (jalonadas por Cotrafa, Coofisam y Comuldesa).



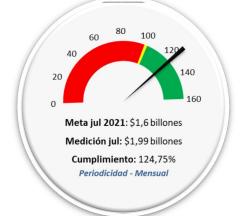
#### Cumplimiento Redescuento Total

Se cumple la meta de julio en un 113%. La colocación para este mes fue de \$485.299 millones, lo que representa un aumento del 13% con respecto al mismo mes del año anterior, con una variación de \$54.156 millones. En el acumulado enero — julio la colocación asciende a \$2,97 billones, presentando una disminución del 4% frente al mismo periodo del año anterior, pero cumpliendo la meta en un 111,98%.

Cuando se analiza la colocación acumulada con corte a julio por bloque de Intermediarios Financieros, el BAC crece en un 31%, con una variación de \$554.182 millones, las Cooperativas crecen el 33%, con una variación de \$15.065 millones, mientras que la Banca Privada disminuye el 58%, registrando \$760.081 millones menos. Cabe destacar en la Banca Privada, el crecimiento del BBVA con un 33% y una variación de \$46.866 millones. Con respecto a las Cooperativas, la Cooperativa Financiera de Antioquia, Comultrasan, Idea, Cofinal y Coofisam contribuyen significativamente en el crecimiento de este grupo. En relación con las Microfinancieras se destaca Crezcamos.



#### 5 Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados – Cumplimiento: 104,76%



#### Colocación para Pequeño Productor

Se cumple la meta de julio en un 116%. La colocación para este mes fue de \$335.975 millones, lo que representa un crecimiento del 16% con respecto al mismo mes del año anterior, con una variación de \$46.521 millones. En el acumulado enero – julio, la colocación asciende a \$1,99 billones, creciendo frente al mismo periodo del año anterior en un 38% y cumpliendo la meta acumulada en un 124,75%.

Cuando se analiza por bloque de Intermediarios Financieros, se identifica que en el acumulado frente al mismo periodo del año anterior, el BAC crece en un 38%, con una variación de \$480.124 millones y las Cooperativas en un 72%, con una variación de \$21.984 millones. Las Microfinancieras aumentan un 92%, jalonadas por Bancamía, entidad que crece en un 309%, con una variación de \$61.433 millones. La Banca Privada crece un 2% en comparación del año pasado.



# Colocación para pequeño productor por cartera de redescuento

Se cumple la meta de julio en un 114%. La colocación para este mes fue de \$307.415 millones, lo que representa un crecimiento del 12% con respecto al mismo mes del año anterior, con una variación de \$33.736 millones. En el acumulado enero — julio, la colocación asciende a \$1,8 billones, creciendo frente al mismo periodo del año anterior en un 36% y cumpliendo la meta acumulada en un 122,22%.

Cuando se analiza por bloque de Intermediarios Financieros, se identifica que en el acumulado frente al mismo periodo del año anterior, el BAC crece en un 37% con una variación de \$ 464.620 millones y las Cooperativas en un 77%, con una variación de \$19.735 millones. Las Microfinancieras aumentan un 142%, con una variación de \$6.189 millones, jalonadas por Crezcamos, entidad que registra \$7.957 millones para este tipo de productor. La Banca Privada disminuye en un 40%, con una variación negativa por valor de \$15.315 millones, jalonados por Bancos como Bancolombia, Davivienda y Popular.





#### 5 Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados – Cumplimiento: 104,76%





Área con Seguro Agropecuario

Este indicador es trimestral, por lo cual se reporta junio.

De acuerdo con lo establecido como meta al corte del segundo trimestre, se tiene un cumplimiento del 28,02%, con 11.323 hectáreas aseguradas registradas de la vigencia 2021 de HDI.

Los pagos se han realizado en función de la disponibilidad de recursos en el FNRA y actualmente se encuentra a la espera de una mayor capitalización de recursos de dicho fondo por parte de MADR, para poder realizar los pagos adicionales de ISA para este año.

Adicionalmente, de acuerdo con las estimaciones realizadas, el presupuesto actual asignado para el Plan Anual de Gestión de Riesgos Agropecuarios puede no ser suficiente para el cumplimiento de la meta anual.



#### Nuevos Intermediarios Financieros

Se inició el ejercicio de prospectación de Cooperativas teniendo en cuenta los siguientes Criterios:

- 1. Tipo de asociados (nicho).
- 2.Ubicación geográfica.
- 3. Productos de crédito.
- 4. Vinculados con Gerencia de Investigaciones Económicas.

Una vez efectuada la segmentación, se dio inicio al proceso de validación de información cuantitativa, con el apoyo de la Gerencia de Riesgos. Con base en los resultados y con el aval de la Vicepresidencia Comercial y la Presidencia de FINAGRO, se comenzó el acercamiento para la posible vinculación con la Cooperativa Comerciacoop.



Número de Beneficiarios Total

Se cumple la meta acumulada con el 119,43%, con 246.661 beneficiarios, registrando 44.467 beneficiarios más que el mismo periodo del año anterior.

A pesar de que se cumplen las metas, se realizará seguimiento a las microfinancieras, Banco Mundo Mujer y Bancompartir.





6 Incrementar el acceso a las microfinanzas rurales – Cumplimiento: 70,31%



Durante el primer semestre del año los beneficiarios de Microcrédito alcanzan las 35.819 personas, de estas 35.762 son por operaciones de las línea de microcrédito de FINAGRO y 57 por el FMR.

Se alcanza el 70,31% de la meta presupuestada hasta la fecha, sin embargo, se espera que durante el segundo semestre del año se incrementen las colocaciones de los bancos de nicho y que ingresen nuevos operadores al FMR. No obstante, hay una fuerte dependencia de las decisiones de la Junta Directiva, respecto a la vinculación de nuevas entidades microfinancieras, así como de la ampliación de cupos de las ya existentes.









Número de entidades a las que se transfiere el programa de educación financiera\*

Durante el mes de julio, se transfirió la Metodología de Educación Financiera a 3 nuevas entidades (Organizaciones de Productoras de Quibdó, Agrosavia y Bavaria) y se continuó con las actividades de transferencia en las siguientes entidades:

- Entidad Financiera Crezcamos Taller Manejo de Crédito Agropecuario.
- Fundación de la Mujer Taller Manejo de Crédito Agropecuario y Taller para el Manejo de las Finanzas de la Empresa Rural.
- ARN Taller Manejo de Crédito Agropecuario.
- SENA Barrancabermeja, Santander, Norte de Santander y SENA SER - Taller Manejo de Crédito Agropecuario.
- Davivienda Taller Manejo de Crédito Agropecuario. De acuerdo con la información reportada por el Equipo Territorial, en el mes de julio se capacitaron un total de 425 formadores, de los cuales 233 son mujeres (54,8%).



Proyecto Profem- Mujer Rural Joven Rural y Garantías

En el proyecto se identificaron 12 entregables, de los cuales 2 han sido completados de acuerdo con lo planeado y 1 presenta desviación.

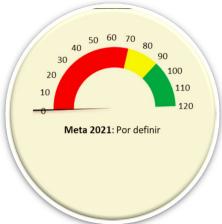
Se presenta desviación en el entregable "Contrato PROFEM", frente a este aspecto se solicitó la elaboración de la orden de servicio a la Dirección de Contratación, quien ya remitió la versión final de la minuta. La orden de servicio fue enviada a DID-PROFEM, para la revisión por parte de su equipo jurídico.

En el cuerpo de la orden de Servicio se definió la propiedad intelectual de los cursos a virtualizar, indicando que éstos serán de propiedad de FINAGRO, no obstante, se abre la posibilidad de derecho de uso por parte de DID — PROFEM en desarrollo de sus distintos proyectos en Colombia.



8 Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario –

Cumplimiento: 100,75%



Proyecto Línea de Cartera en Dólares

Según lo indicado por el Gerente del proyecto, Se iniciará su formulación en 2021, una vez se tengan establecidos los principales lineamientos que orienten el desarrollo de dicha línea.

El 28 de julio se realizó una reunión con el Presidente y la Secretaria General, en la que se determinó que FINAGRO no va a estructurar el otorgamiento de redescuento a los Intermediarios Financieros en dólares. Se van a realizar las consultas con el Banco de la República para explorar la posibilidad de ajustar la normatividad, de tal manera que se permita a los Intermediarios Financieros colocar cartera en moneda extranjera y que estos la registren en FINAGRO en pesos, siempre y cuando se cumpla con las condiciones de tasa de interés en IBR de forma equivalente al momento del desembolso del crédito.

Para estos efectos se programó una reunión con el Banco Itaú para el día 6 de agosto, a fin de conocer en detalle cómo sería el proceso de equivalencia y reporte a FINAGRO por parte de los Intermediarios Financieros. Posterior a esto, se programará la reunión con el Banco de la República.



Proyecto Fondo de Inversión Colectiva

Este proyecto finalizó su implementación en el mes de enero.



Proyecto Inversión Socio Gestor

Este proyecto finalizó su implementación en el mes de enero.





8 Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario –

Cumplimiento: 100,75%



**Proyecto Crowdfunding** 

En el proyecto se identificaron 6 entregables, de los cuales 5 han sido terminados de acuerdo con su planeación.

Siguiendo las instrucciones solicitadas por la Junta Directiva en su sesión de junio, se convocó el día 16 de julio al Comité de Inversiones de FINAGRO para recibir su opinión acerca del tema, generando por parte de dicho comité, la observación favorable hacia la propuesta.

El 27 de julio se presentó a la Junta Directiva el análisis de viabilidad de inversión en la plataforma. En dicha sesión la Junta Directiva, por votación, aprobó invertir los recursos del FICR a través de crowdfunding con la plataforma A2censo. Igualmente, se definió un cupo para el instrumento de 2 mil millones, conforme a la propuesta emitida por la Gerencia de Riesgos.



Proyecto Estructuración Proyectos de Inversión

Conforme a lo definido en sesión de Junta Directiva del 28 de abril de 2021 (Acta 337), se decidió retirar este proyecto del Plan Estratégico Institucional, teniendo en cuenta las limitaciones normativas para su implementación.

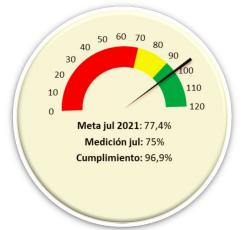


Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO – Cumplimiento: 90,13%



Este indicador depende de la generación de estados financieros, por lo cual se reporta junio.

Con corte a junio, el indicador se encuentra en una condición crítica, ya que corresponde al 51,75% de la meta. Esta situación se presenta porque el margen financiero en valor absoluto ha disminuido con ocasión de la caída en las tasas de interés del mercado, registradas desde el mes de marzo de 2020, por otra parte, los gastos de funcionamiento se mantienen en niveles parecidos al 2020, ocasionando que el indicador se deteriore como viene ocurriendo desde finales del año 2020. Es importante resaltar que los gastos administrativos y de personal se encuentran dentro del presupuesto aprobado por la Junta Directiva para el año 2021. Comparado con el mes de mayo, el indicador mejoró un 3%, ocasionado por el mejor margen financiero ajustado que se generó en junio comparado con mayo, lo cual fue ocasionado por la valoración del portafolio de inversiones, en contraste se registró un leve incremento en los gastos de funcionamiento.



# Proyecto Cambios Organizacionales (Efectividad Operacional)

En el proyecto se identificaron 5 entregables, de los cuales 4 se han terminado de acuerdo con su planeación y 1 presenta desviación.

Respecto al entregable "Área 5" en la actividad "Informar o solicitar aprobación del cambio organizacional a la Junta Directiva", se presenta una desviación ya que se identificó la necesidad de realizar una socialización individual de la propuesta de cambio organizacional con cada miembro de la Junta Directiva previa a la presentación ante dicha instancia.

Teniendo en cuenta el cambio de la Alta Dirección que sucederá en agosto, se deben esperar instrucciones del nuevo Presidente, con respecto a la presentación ante la Junta Directiva del cambio organizacional correspondiente al Área 5.



Proyecto
Sistema de Gestión de Costos

Según lo indicado por el Gerente del Proyecto y de acuerdo con la nueva forma de trabajo (virtual), este continuará en stand-by y se retomará una vez se estabilice la operación de la Entidad de cara a la emergencia sanitaria.





Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO – Cumplimiento: 90,13%



Este proyecto finalizó su implementación en el mes de mayo.



Se continuó con el ejercicio de ajustar el plan de trabajo, partiendo del cronograma construido por la Gerencia de Tecnología. Actualmente se está definiendo entre la Dirección de Cartera y la Gerencia de Tecnología el Producto Mínimo Viable para el sistema de información a implementar. Se espera contar con el nuevo cronograma de trabajo en el mes de agosto.

Por lo anterior se reporta el avance de mayo.



Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO – Cumplimiento: 90,13%



Proyecto
Nueva Página Web

En el proyecto se identificaron 35 entregables, de los cuales 22 se han terminado de acuerdo con su planeación y 5 presentan desviación.

La publicación del oferente seleccionado se realizó el 13 de julio, solicitándose este mismo día la elaboración del contrato a la Dirección de Contratación. A partir de esto, para el entregable "Contrato" fue necesario solicitar la actualización de la documentación inicialmente suministrada (Cámara de Comercio, Listas Clasificadas, entre otras), la cual se requirió al contratista y a las áreas correspondientes, entregándose la totalidad de la información a la Dirección de Contratación el 19 de julio. Se espera poder tener formalizado el contrato a inicios de agosto.

Una vez se reciba el contrato firmado y se elabore y firme el acta de inicio del proyecto, será necesario ajustar el cronograma en conjunto con el proveedor, teniendo en cuenta las restricciones definidas por FINAGRO.



Proyecto
Acreditación Fondo Verde del Clima

En el proyecto se identificaron 14 entregables, de los cuales 6 han sido completados de acuerdo con lo planeado.

Se resalta la labor adelantada por el equipo del proyecto, frente a la socialización de las políticas con cada uno de los miembros de la Junta Directiva para apoyar su entendimiento y apropiación. Igualmente, es importante mencionar que se obtuvo la aprobación de las políticas de SARAS y Género por parte del Comité Directivo y la Junta Directiva.





10 Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO – Cumplimiento: 100,97%



Proyecto Riesgo de Garantías - SARG

En el proyecto se identificaron 5 entregables, los cuales se desarrollaron de acuerdo con su planeación.

En el mes de julio se dio por finalizado el proyecto, identificando con su grupo base lo correspondiente a las lecciones aprendidas generadas en la implementación del SARG.



Proyecto Metodología de Riesgos para No Vigiladas con Redescuento

En el proyecto se identificaron 2 entregables, de los cuales 1 ha sido terminado antes de lo planeado.

Actualmente, se están adelantando las actividades correspondientes al ajuste de la documentación, para esto, se están revisando y actualizando los respectivos documentos: ARI-PRO-003 Evaluación para Vinculación de IF a FINAGRO y ARI-PRO-025 Seguimiento al Riesgo de Contraparte en Intermediarios Financieros.



Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor – Cumplimiento: 88,5%





Proyecto
Diseño e Implementación de la
Metodología para Medición de Impacto

En el proyecto se identificaron 6 entregables, de los cuales 1 fue finalizado y 2 presentan desviación.

En el entregable "Método de medición", respecto a las actividades "Realizar socialización de cambios a intermediarios Financieros" y "Gestionar aprobación de cambios normativos y tecnológicos para mejorar la calidad de datos registrados en las operaciones de crédito para los casos que proceda", se definió que se deben desarrollar de una forma diferente, teniendo en cuenta las prioridades que tiene la Gerencia de Tecnología y la Dirección de Registro de Operaciones frente a respuestas a los Organismos de Control. Respecto al entregable "Procedimiento diseñado", se presenta desviación por las actividades precedentes, ya que no presentan avance durante este reporte.

Se adelantó reunión con la Dirección de Registro de Operaciones, en la cual se identificó un grupo de destinos con los cuales se diseñará una propuesta para su manejo.

Teniendo en cuenta lo anterior, se identifica la necesidad de realizar un control de cambios para reflejar los nuevos lineamientos del proyecto.



% de Cobertura de Medición de Impacto \*

Este indicador se definirá a partir del resultado del proyecto de Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto.



Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor – Cumplimiento: 88,5%

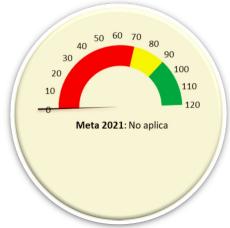


En el proyecto se identificaron 42 entregables. De estos, 34 han sido terminados de acuerdo con su planeación y 1 presenta desviación.

En el desarrollo del proyecto Geoagro, se han presentado imprevistos que han requerido esfuerzos adicionales a los proyectados en el plan de trabajo y a la fecha representan un retraso para algunas actividades. Dichos imprevistos son: Ajuste de infraestructura de desarrollo, Cambio de base de datos de pruebas de FINAGRO, Lineamientos de Diseño y Avance en Desarrollo y Ajustes en reglas de negocio por parte de FINAGRO.

Para responder a esta situación, se planteó:

- 1.Dar prioridad a la fase de pruebas e instalación.
- 2.En el mes de septiembre se solicitará un control de cambios, con el fin de actualizar el cronograma de actividades, de acuerdo con los avances que se presenten en el mes de agosto.
- 3.Se realizó reunión con la CAF para exponer la situación, así como la salida del Gerente del Proyecto por circunstancias personales.
- 4.Desde FINAGRO y desde la Unión Temporal UT, se han destinado más horas de trabajo conjunto (sábados y festivos), para evitar tener mayores retrasos en el cronograma. Adicionalmente, la UT ha dispuesto más personas en el equipo de implementación.

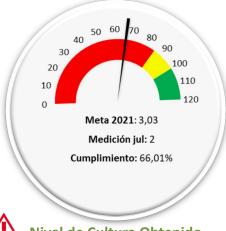


Proyecto Modificación Tipos de Productor

Se cuenta con la propuesta de la nueva clasificación de tipos de productores y de la resolución correspondiente. A partir de esta documentación se iniciará la formulación del proyecto.



12 Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad – Cumplimiento: 81,06%

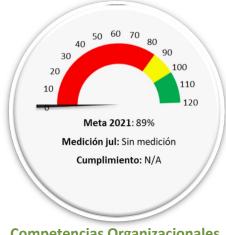




Si bien el resultado del indicador para la medición realizada en el 2021 presenta condición crítica, se evidencian avances significativos entre la medición de 2017 y la de 2021. En cada uno de estos años se avanzó con un pilar específico: 2019 - Principios, 2020 - Logro y en el 2021 Logro y las relaciones, soportado en acciones de Innovación.

Como resultado se avanzó en todas las dimensiones, presentando mayor avance, en su Principios, Liderazgo, Logro, orden: en Relacionamiento, Comunicación, Innovación, Sostenibilidad.

Los pilares definidos para el periodo 2021-2023 son: Logro, Confianza, Relacionamiento cliente y Reconocimiento.



**Competencias Organizacionales** 

Este indicador es de reporte anual.



**Provecto** Sistema de Evaluación de Desempeño

En el proyecto se identificaron 29 entregables. De estos, 10 han sido terminados de acuerdo con su planeación y 3 presentan desviación. Para el entregable "Intervención Gestión de Garantías (Recuperación de Garantías)" se retomó el ejercicio haciendo una revisión a las hojas de vida construidas para efectuar sus ajustes finales. Se espera culminar este ejercicio en agosto.

En cuanto al entregable "Intervención Gestión de Comunicaciones", se tienen identificados los indicadores asociados a cada cargo. Actualmente, se están revisando las respectivas hojas de vida de los indicadores por parte del equipo de trabajo y su validación final por parte del Dueño de Proceso. Se espera culminar este ejercicio en agosto.

Para el entregable de "Intervención Gestión de Seguimiento y Control", se identificaron 14 indicadores, para los cuales se están construyendo sus hojas de vida.

Para el entregable "Intervención Administración de riesgos" se han identificado 37 indicadores. Actualmente, se están construyendo las correspondientes hojas de vida de dichos indicadores.



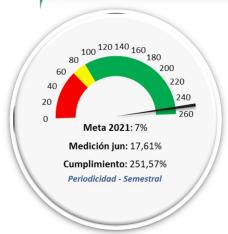


## Índice

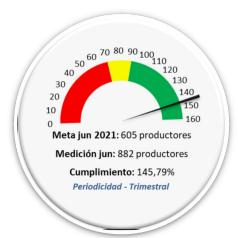
- Cuadro de mando KPI.
- 2 Indicadores Estratégicos KPI.
- Indicadores Plan Marco de Implementación KPI.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial KPI.

## INDICADORES PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN

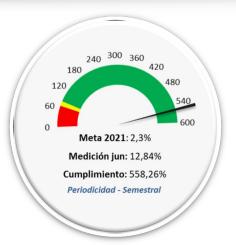




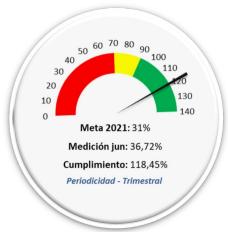
A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria



A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET



A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET



A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando



A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera



A.G.5 % de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras

Estos indicadores son de reporte trimestral, por lo cual se reporta junio de 2021.





## Índice

- Cuadro de mando KPI.
- 2 Indicadores Estratégicos KPI.
- Indicadores Plan Marco de Implementación KPI.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial KPI.

#### INDICADORES DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL





# Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.



# Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural

Responde al Plan Nacional de Desarrollo.



#### Hectáreas con Seguro Agropecuario

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.

El indicador del PND supone una distribución mensual igual para todo el año, con un aseguramiento mensual de 16.140 hectáreas. Sin embargo, es importante indicar que la dinámica de los registros de incentivo no es homogénea a nivel mensual y tiene un rezago frente al aseguramiento real, dado que las aseguradoras deben recaudar la parte no subsidiada de la prima antes de poder realizar el cobro del incentivo.



#### INDICADORES DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL





#### Índice de Desempeño Sectorial

Responde al Plan Estratégico Sectorial.

Para la vigencia 2020, FINAGRO obtuvo una puntuación del Índice de Desempeño Institucional de 72,3, con un cumplimiento del 96,8%, con respecto a la meta establecida en el Plan Sectorial (la meta para el cuatrienio es incrementar 10 puntos, es decir 2,5 puntos anuales, por lo que la meta para 2020 equivale a 74,7, partiendo del resultado de 2018, el cual fue 69,7 puntos).

Se están revisando las recomendaciones de mejora, para establecer los correspondientes planes de acción a desarrollar.



#### **Instrumentos Implementados y Operando**

Responde al Plan Estratégico Sectorial.

De acuerdo con el Plan Estratégico Sectorial 2019 - 2022, la meta para el cuatrenio corresponde a 4 instrumentos implementados, por lo cual se mide el cumplimiento al corte anual, y se toma como meta para cada año la implementación de 1 instrumento. En 2019 se desarrollaron dos instrumentos, el seguro paramétrico para la caficultura con Seguros Bolívar y el Seguro inclusivo para la actividad agropecuaria y rural con Bancamía y en el 2020 se implementaron 3 instrumentos: Línea para la financiación de fuentes de energía no convencionales, Fondo de Inversión Colectiva e Inversión Socio Gestor, por lo cual se han implementado 5 de los 4 instrumentos establecidos como meta para el cuatrienio.



# **Descarga aquí** todo el contenido **FINAGRO**



Escanea el código QR para descargar **FINAGRO App** y lleva toda la información del agro en tus manos.











