



## ACTA AUDIENCIA RENDICION DE CUENTAS FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO- FINAGRO GESTIÓN AÑO 2020

El 27 de abril de 2021 siendo las 9:00 a.m., de forma virtual vía *streaming*, se inició la Audiencia Pública de Rendición de cuentas del **FONDO PARA EL FINANCIAMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO - FINAGRO** Vigencia año 2020, con el siguiente Orden del Día:

- A. Presentación del doctor Estrada
  - 1. Principales logros del año 2020.
  - 2. Retos 2021.
  - 3. Sistema Integrado de Gestión y Plan Estratégico.
  - 4. Acuerdo de paz.
  - 5. Estados Financieros.
  - 6. Evaluación al consumidor financiero.
  - 7. Análisis de riesgos 2020.
  - 8. Organismos de Control.
- B. Preguntas de los participantes.
- C. Cierre de la Audiencia

### DESARROLLO DE LA AUDIENCIA

#### A. PRESENTACIÓN DEL DOCTOR ESTRADA

El Presidente de FINAGRO, doctor Dairo Estrada, dio la bienvenida a los asistentes y realizó la presentación del Informe de Gestión Sostenible 2020, el cual se anexa a la presente Acta.

Indicó los puntos a tratar en el marco de la presentación de la audiencia, en los que destacaría los principales logros del año 2020, los retos 2021, el Sistema Integrado de Gestión y Plan Estratégico, el Acuerdo de paz, los Estados Financieros, la evaluación al consumidor financiero, el análisis de riesgos 2020 y Organismos de Control.

En cuanto a los logros señaló que en medio de la contracción económica más acelerada del país en la historia reciente, el sector agropecuario y rural alcanzó la mayor colocación desde que se cuenta con estadísticas. FINAGRO ratificó su compromiso de contribuir al desarrollo del sector agropecuario y rural, al alcanzar \$24,2 billones en 513.235 operaciones, una cifra récord en la historia de la Entidad. Así mismo, al crecimiento de 26% frente a 2019 y un cumplimiento de 131% frente a la meta establecida en el Plan Indicativo de Crédito (PIC), definido por la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario (CNCA), para 2020. Los créditos de redescuento sumaron \$6,4 billones, 73% más que en 2019, con lo cual los saldos de esta cartera llegaron a \$10,4 billones. La cartera total de FINAGRO cerró el año en \$30,9 billones, un crecimiento de 15% frente a 2019. FINAGRO llegó al 92% (1.019) de los municipios del país, principalmente mediante las entidades: Banco Agrario de Colombia, Davivienda, Bancamía, Bancolombia,

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1

CO-002/2020/ICONTEC





## Mundo Mujer.

Continuó señalando que 403.598 beneficiarios accedieron a créditos en condiciones FINAGRO, un incremento de 26% frente a 2019. El 28%, es decir 113.979 usuarios, no habían accedido a créditos con FINAGRO desde 2015. El 65% de los nuevos productores fueron pequeños y el 28% accedieron mediante microcrédito. Acceso de las colocaciones registradas: 75% pequeño productor, 12% mediano productor, microcrédito 11%, gran productor 2%. A noviembre de 2020, el indicador de acceso mostraba que el 45% de los productores agropecuarios habían tenido créditos con FINAGRO, 3 p.p. por encima de lo registrado a noviembre de 2019. El programa A Toda Máquina (ATM) de FINAGRO registró 40.461 operaciones por \$1,1 billones de pesos. El 76% de las operaciones (30.823) y el 34% del valor (\$384.829 millones) tienen FAG.

El capital de trabajo fue la línea que tuvo mayor participación en el valor de las colocaciones (52%), seguido de normalización de cartera (28%) dados los alivios al deudor, e inversión (21%). El FAG expidió 280.686 garantías, 25% más que en 2019, por \$2,4 billones para respaldar créditos por \$3,3 billones. Los pequeños productores fueron quienes más se beneficiaron, con el 96% de las garantías. Mediante el ISA se registraron pólizas para 145.071 hectáreas (arroz, forestales, caña de azúcar, café, maíz, entre otros productos) y 2.711 toneladas de tilapia y trucha. Un hito histórico por tratarse de las primeras pólizas pecuarias entregadas. Con esto se aseguraron \$841.362 millones y se pagaron incentivos por \$39.046 millones. El ISA benefició a 26.808 productores, 296% más que en 2019, una cifra histórica para el sector agropecuario alcanzada gracias al impulso de los seguros paramétricos por parte del MADR.

El presupuesto de las LEC, incluyendo las nuevas líneas empleadas para ayudar a los productores durante la pandemia, fue ejecutado al 98%. Se entregaron \$152 mil millones en subsidios, mediante 13 líneas dispuestas por la CNCA, para apalancar créditos por \$1,6 billones.

En 2019, FINAGRO habilitó las líneas de cartera con tasas ajustadas al IBR e inició proceso con los Intermediarios Financieros para que hicieran colocaciones de crédito indexadas a esa tasa. Para 2020 se empezaron a ver los resultados del proceso, pues se logró que un 52% de las colocaciones, es decir, 266.160 operaciones se indexaron a la tasa IBR y que las colocaciones indexadas a DTF se redujeran al 48% es decir 247.075 operaciones.

La línea de microcrédito agropecuario y rural desembolsó \$173 mil millones en 57.451 operaciones, un incremento del 6% en el valor entregado frente a 2019. El Fondo de Microfinanzas Rurales (FMR) realizó 1.263 microcréditos por un valor de \$5.303 millones, un 530% superior al año anterior, mediante 3 entidades: FUNDESAN, FINANFUTURO, CONTACTAR. Con estas colocaciones, el FMR llegó a más de 5.000 operaciones y \$17.000 millones para créditos.

El microcrédito estuvo impulsado por Bancamía que aumentó el valor de sus colocaciones a

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1





\$77 mil millones, así como por la entrada de tres entidades a las colocaciones de microcrédito: CONFICAFE, CREAMAM y Banco W. Así mismo, se transmitió la metodología de educación financiera a 7 entidades entre las que se resaltan la Agencia de Reincorporación y Normalización, SENA, FAO, Fundación memoria, vida y esperanza, y la Secretaría de la Mujer del Tolima.

Se capacitaron 3.053 personas en la metodología de educación financiera de las cuales 1.613 es decir el 53% son mujeres. Se lograron acuerdos con 15 entidades financieras aliadas a la Red Nacional de Marcos de Referencia Agroeconómicos que apoyaron el levantamiento de información de los costos de producción e ingresos de los productores agropecuarios. Se capacitaron 20 asesores de crédito en levantamiento de información. En la metodología de crédito agropecuario, iniciaron capacitación 26 entidades en siete departamentos, de los cuales cuatro en modalidad virtual mediante la plataforma CREAGRO: AMANECER, COMERCIAICOOP, CFA y COOFINEP.

Se realizaron 25 Marcos de Referencia Agroeconómicos en la AGROGUIA: 6 pecuarios y 19 agrícolas. En el 2020 ya contábamos con 125 Marcos de Referencia: 36 pecuarios y 89 agrícolas.

El activo creció 15% (\$1,6 billones) como respuesta a la alta demanda de redescuento desde abril, lo que llevó a un crecimiento del saldo de cartera en 20%. El pasivo creció 17% como consecuencia, en gran medida, del comportamiento de los TDA por la mayor captación requerida para atender la demanda de redescuento. Gracias a la capitalización del 20% de las utilidades de la vigencia anterior, el patrimonio de FINAGRO creció 2% (\$17 mil millones) frente a 2019. La utilidad decreció 10% frente a 2019 debido a la menor tasa de interés, a la mayor provisión de cartera y al aumento de los impuestos, especialmente el GMF, por el cambio de indexación de los TDA de DTF a IBR. Hechos que ocasionaron una disminución de los ingresos, mayor a la disminución de los gastos, reducción de \$56 mil millones de ingresos frente a los \$34 mil millones de gastos.

La entidad obtuvo la renovación del certificado de calidad en la norma ISO 9001:2015, IQNet *The International Certification Network* y la renovación del certificado como empresa familiarmente responsable – EFR. También obtuvo el certificado en la norma ISO 14001:2015 para el Sistema de Gestión Ambiental. A través del Fondo Verde del Clima (GCF) se lograron recursos para fortalecer las capacidades de la Entidad por USD \$377.822

En cuanto a los retos para el año 2021, en materia de crédito se encuentran el de apoyar el cumplimiento del Plan Indicativo de Crédito por \$23.9 billones fijado por la CNCA, facilitar la colocación de cartera en el IBR al 100% y apoyar a las entidades financieras en el cumplimiento de la inversión trimestral en TDA, adoptar el nuevo esquema de tipo de productor que defina la CNC, avanzar con el proyecto piloto de evaluación de impacto del crédito y fortalecer los esquemas de control de inversión a las operaciones de crédito, poner en marcha el esquema de fondeo global y actualizar los modelos de *scoring* para la vinculación y asignación de límites de crédito a intermediarios financieros vigilados y no vigilados por la Superintendencia de la

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1

GO - 002 / 2020 / ICONTEC





## Economía Solidaria.

En materia de los retos en cuanto a los incentivos: Mejorar el esquema tecnológico del FAG para fortalecerlo y asegurar su sostenibilidad, operativizar el FAG para leasing y FAG para el Fondo de Microfinanzas Rurales, ejecutar el Incentivo al Seguro Agropecuario e impulsar la dinámica de nuevos esquemas de aseguramiento de tipo paramétrico mediante la disponibilidad de información, desarrollar nuevos instrumentos de financiación e instrumentos complementarios regionales de la mano de alcaldías y gobernaciones, otorgar el CIF bajo los parámetros establecidos por el Decreto 130 de 2020 y ejecutar los contratos con los entes territoriales para la atención de las necesidades propias de cada región.

En cuanto al FAG: impulsar el Plan anual del FAG mediante una estrategia comercial.

En cuanto a la sostenibilidad ambiental: Implementar y desarrollar esquemas de generación de bonos de carbono, diseñar instrumentos de financiamiento para el sector forestal y forestería comunitaria con el apoyo de la consultoría de GGGI, FAO, ONFA, y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Con relación a los alivios financieros: Poner en marcha los alivios establecidos en la Ley 2071 de 2020 para los programas PRAN y FONSA.

Respecto de las inversiones: Dar continuidad a los procesos de identificación e inversión en las propuestas del Fondo de Capital Privado y consolidar la propuesta de *crowdfunding* que promueva proyectos del sector agropecuario a través de la plataforma A2CENSO de la Bolsa Valores de Colombia.

En materia tecnológica: mejorar los procesos operativos, el aplicativo AGROS acompañado de innovaciones tecnológicas. Así mismo, implementar el programa de gobierno de datos.

Los retos en materia de riesgos: implementar el Sistema de Administración de Riesgo de Garantías, actualizar el Sistema de Administración de Riesgo de Mercado, implementar el SARLAFT 4.0 de acuerdo con la Circular 027 de la SFC.

En cuanto a los retos para el fortalecimiento institucional: Certificar a FINAGRO en la norma ISO 45001 del Sistema de gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Actualizar las reglamentaciones de gobierno corporativo atendiendo las mejores prácticas y recomendaciones de los Códigos País y de Buen Gobierno. Apoyar la consolidación del Modelo de Gestión de conflicto de intereses acorde con las políticas del Departamento Administrativo de la Función Pública. Fortalecer las capacidades de los colaboradores en orientación al logro resultados y en metodologías ágiles y colaborativas. Implementar la primera fase de teletrabajo como modelo de relacionamiento laboral diferente analizado bajo parámetros de eficiencia y cumplimiento de objetivos misionales.

En materia del cumplimiento del Plan Estratégico Institucional destacó que en el módulo

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1





financiero los avances en el fortalecimiento integral del FAG, mantenimiento de un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de la entidad, y gestión de nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO, generan un 158% de cumplimiento. En el aspecto de clientes y mercado: los avances en el desarrollo del modelo de servicio al cliente, posicionamiento de los productos y servicios de FINAGRO, incremento en el acceso a microfinanzas rurales, fortalecimiento de las capacidades de los IF, y desarrollo de los instrumentos financieros y no financieros, para un 96% de cumplimiento. En cuanto a la eficiencia en procesos: los avances en la mejora de procesos, la estructura organizacional y la tecnología, así como en el fortalecimiento del Sistema de Administración de Riesgos ajustado al modelo de negocios de FINAGRO, para un 97% de cumplimiento. Finalmente destacó en capital estratégico en cuanto a afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios FINAGRO y consolidar la cultura y el talento para el cumplimiento de los retos de la entidad para un 77% de cumplimiento.

Respecto del cumplimiento de los compromisos con el Gobierno Nacional: los adquiridos en el Plan Nacional de Desarrollo, FINAGRO monitorea los siguientes indicadores clave en el PND 2018-2022: 1. Hectáreas con Seguro Agropecuario, 2. Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO, y 3. Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural; para un 189% de cumplimiento. Con relación a los compromisos del Plan Estratégico Sectorial del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural: FINAGRO mide periódicamente los siguientes indicadores: 1. Hectáreas con Seguro Agropecuario, 2. Número de Entidades a las que se Transfiere el Programa de educación financiera, 3. Nuevos instrumentos implementados y operando, 4. Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO, 5. Índice de Desempeño Sectorial; para un 185% de cumplimiento. Respecto de los compromisos del Plan Marco de Implementación del Acuerdo de paz: FINAGRO mide periódicamente los siguientes indicadores: 1. Porcentaje de hectáreas con seguro de cosecha subsidiado para la producción de la ECFC - nacional y municipios PDET, 2. Porcentaje de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras, 3. Productores rurales con cartera vencida acompañados en el uso de los mecanismos de normalización de cartera -nacional y municipios PDET, 4. Porcentaje de mujeres que obtuvieron el crédito blando; para un 222% de cumplimiento.

El doctor Estrada enfatizó el cumplimiento de los compromisos suscritos por el Gobierno Nacional en el Acuerdo de Paz, contenidos en el Plan Marco de Implementación – PMI para garantizar la implementación del Acuerdo Final de Paz, así: Indicador del porcentaje de hectáreas con seguro de cosecha subsidiado para Economía Campesina Familiar y Comunitaria - ECFC -nacional y municipios PDET: A) 31,3% del total hectáreas con seguro de cosecha subsidiado corresponde a pequeños productores. B) 8,7% del total hectáreas con seguro de cosecha subsidiado corresponde a pequeños productores ubicados en municipios PDET. En cuanto al porcentaje de mujeres que acceden a líneas de crédito especial para la compra de tierras: FINAGRO trabajó en conjunto con el Banco Agrario de Colombia - BAC y la Agencia Nacional de Tierras - ANT para lograr colocaciones por la LEC para compra de tierras, sin embargo, en 2020 no se presentaron colocaciones para mujeres a través de esta línea. Otro indicador relacionado con los productores rurales con cartera vencida acompañados en el uso



de los mecanismos de normalización de cartera -nacional y municipios PDET, se evidencia que 8.212 productores contaron con acompañamiento, de los cuales 1.682 estaban en municipios PDET. Finalmente, respecto del Porcentaje de mujeres que obtuvieron el crédito blando, 174.514 mujeres accedieron a crédito blando, lo que corresponde al 35,2% del total de personas naturales (495.634 operaciones).

Algunas de las actividades desarrolladas para los compromisos de Acuerdos de Paz en el marco del PMI consistieron en: a) 2.446 socializaciones del portafolio de productos y servicios, b) Educación financiera a 3.053 personas a nivel (52,8% corresponde a mujeres 1.613), c) 1.311 jornadas de socialización a IF a nivel nacional, de los programas de normalización de cartera (124 en municipios PDET), d) Apropiación presupuestal para el subsidio a la prima del seguro agropecuario, por \$66.427 millones, e) 1.250 reuniones de socialización del portafolio a IF, 152 a organizaciones de mujeres y 880 a organizaciones de pequeños productores, f) Actividades de divulgación y socialización del seguro agropecuario, para mejorar las condiciones de aseguramiento.

En materia del Plan Anticorrupción en el 2020 se fortalecieron los sistemas de control anticorrupción y atención al ciudadano con el objeto de evitar la corrupción y el fraude. FINAGRO cuenta con el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano – PAAC, que presenta los esquemas de control, políticas, estrategias y demás aspectos relacionados con la NO aceptación, por parte de la entidad, del riesgo de corrupción y de fraude. Los colaboradores y directivos conocen y aplican el PAAC y reciben capacitación sobre el tema. En la Entidad se cuenta con canales y mecanismos para atender denuncias de actos de corrupción y fraude a través de la línea ética (2880431 y [lineaetica@finagro.com.co](mailto:lineaetica@finagro.com.co)). El PAAC está disponible en la página web de FINAGRO. En 2020 se recibió un caso de presunta corrupción o fraude. Efectuado el análisis preliminar, el caso fue descartado.

En relación con los Estados Financieros resaltó la siguiente información:

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



### Balance General

5 Miles de millones

Balance General	Ejecutado dic-20	Proyectado dic-20	Cumplimiento Absoluto*	Relativo*
Disponible + Portafolio	2.170	2.326	(156)	93%
Cartera Bruta	10.420	8.883	1.537	117%
Provisión cartera	(118)	(89)	(29)	133%
Cuentas por Cobrar	39	82	(43)	48%
Activos Materiales	26	23	3	112%
Otros activos (reforestación, imptos diferidos)	17	23	(6)	74%
<b>Total Activo</b>	<b>12.554</b>	<b>11.247</b>	<b>1.306</b>	<b>112%</b>
Cuentas por pagar (imptos, FAG)	82	88	(7)	93%
TDA's	11.379	10.041	1.338	113%
Otros (obligaciones financieras, laborales, diversos)	12	5	6	223%
<b>Total Pasivo</b>	<b>11.472</b>	<b>10.134</b>	<b>1.338</b>	<b>113%</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>1.082</b>	<b>1.113</b>	<b>-31</b>	<b>97%</b>



Las cuentas agregadas del Estado de Situación Financiera muestran un **cumplimiento promedio de 107%** frente a las estimaciones.

\*Comparativo entre lo presupuestado y lo ejecutado mes diciembre.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



### Estado de Resultados

5 Miles de millones

Acumulado	Ejecutado dic-20	Proyectado dic-20	Cumplimiento Absoluto*	Relativo*
Ingresos Cartera	240	266	(27)	90%
Gastos TDA's	70	97	(27)	72%
Margen Tesorería	88	115	(27)	76%
<b>Margen Financiero Ajustado antes de provisión</b>	<b>257</b>	<b>284</b>	<b>(26)</b>	<b>91%</b>
Provisión Cartera	16	3	13	590%
<b>Margen Financiero Neto</b>	<b>241</b>	<b>281</b>	<b>(40)</b>	<b>86%</b>
Gastos Funcionamiento	56	67	(10)	85%
Impuestos	12	10	2	119%
Otros Ingresos Netos (Administración Fondos, otros)	15	16	0	98%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>188</b>	<b>220</b>	<b>-32</b>	<b>85%</b>
Contribución FAG	66	55	11	120%
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>122</b>	<b>165</b>	<b>-43</b>	<b>74%</b>
Impuesto Renta	43	55	(13)	77%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>80</b>	<b>110</b>	<b>-30</b>	<b>73%</b>



La Utilidad Neta presenta un **cumplimiento de 73%** con respecto a las estimaciones. La menor ejecución obedece a la tendencia a la baja de las tasas de interés y la contribución para el FAG (35% de la utilidad bruta).

\*Comparativo entre lo presupuestado y lo ejecutado mes diciembre.

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1

**EJECUCIÓN  
PRESUPUESTAL**



**Gastos de Funcionamiento e Inversión**

\$ Miles

Rubro	Ejecutado 2020	Proyectado 2020	% Ejecutado
<b>1. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>57.200.237</b>	<b>65.371.686</b>	<b>88%</b>
1.1 GASTOS DE PERSONAL	34.448.540	36.077.177	96%
1.2 GASTOS ADMINISTRATIVOS	22.751.697	29.294.509	78%
<b>2. Inversión</b>	<b>1.621.641</b>	<b>3.088.328</b>	<b>53%</b>
2.1 Compra activos fijos	303.940	577.046	53%
2.2 Compra activos diferidos	1.317.701	2.511.282	53%
<b>3. Impuestos</b>	<b>11.502.184</b>	<b>11.502.421</b>	<b>100%</b>
3.1 Gravamen a los movimientos financieros	8.364.050	8.364.050	100%
3.2 Otros Impuestos	3.138.134	3.138.371	100%
<b>GRAN TOTAL 1+2+3</b>	<b>70.324.061</b>	<b>79.962.435</b>	<b>88%</b>



FINAGRO ejecutó el 88% del presupuesto aprobado para 2020, de los \$79,9 mil millones gastó \$70,3 mil millones. Los gastos de personal y los impuestos mostraron el mejor desempeño con el 96% y 100% de avance respectivamente.

Continuó destacando la evaluación al Consumidor Financiero en la que se tiene como objetivo la socialización y profundización de las líneas FINAGRO a los intermediarios financieros, gremios, entes territoriales y organizaciones de productores. Busca mejorar los indicadores de colocación y crecimiento de cartera en FINAGRO mejorando el conocimiento de los beneficios, incentivos y demás instrumentos FINAGRO. La estrategia de territoriales cuenta con 12 profesionales en región que acercan la oferta de FINAGRO y apoyan la gestión ante Intermediarios Financieros. 4.838 actividades de socialización del portafolio de FINAGRO.

Con relación a la estrategia presencial, la cual en 2020 a causa de las restricciones ocasionadas por la COVID -19, la atención se realizó principalmente a través de los canales virtuales de la entidad: a) 234 ciudadanos atendidos en las oficinas de FINAGRO, entre enero y marzo, b) 14.866 chats y llamadas atendidos, recordando nuevamente el número de celular para WhatsApp 314 329 24 34, c) 480.000 mensajes de texto enviados a los productores, especialmente con lo relacionado a la LEC El Campo no para, FONSA – Recuperación de Cartera, d) 19.239 correos atendidos en el canal institucional [finagro@finagro.com.co](mailto:finagro@finagro.com.co), e) 1.359 descargas de la app FINAGRO, f) 650 SPQR atendidos, g) 3.863 Derechos de petición atendidos.

Respecto del relacionamiento con intermediarios financieros, 2.198 mesas de trabajo con intermediarios financieros y 4 entidades vinculadas: INTERACTUAR, IDEA, CREZCAMOS e INFICALDAS. Con relación a los entes territoriales 748 socializaciones del portafolio de servicios FINAGRO a gobernaciones, alcaldías y secretarías de agricultura. Participación de FINAGRO en CONSA y CONSEAS. Respecto de los gremios de la producción: 153 reuniones

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1





con gremios de la producción, 51 acercamientos de los gremios a IF, más de 400 unidades técnicas capacitadas en crédito de fomento y en portafolio de servicios FINAGRO, participación en eventos gremiales para socializar oferta financiera y no financiera de FINAGRO.

Respecto del análisis de los Riesgos en el año 2020, se presentó la siguiente información:

**FINAGRO aplica los sistemas de control de riesgos establecidos normativamente para asegurar la sostenibilidad financiera y avanza en el blindaje de la entidad frente a nuevos riesgos**



**FINAGRO** identifica amenazas, obstáculos y oportunidades y aumenta las posibilidades de alcanzar los objetivos.

Finalmente, con relación al informe de los órganos de control, destacó que aquellos que ejercen funciones de Supervisión, Vigilancia, Control y/o Seguimiento se encuentran la Contraloría General de la República, la Superintendencia Financiera de Colombia, el Congreso de la República de Colombia, la Contaduría General de la Nación, la Función Pública, la Revisoría Fiscal MAZARS, entre otras.

Concluyó agradeciendo a los participantes y recordando el diligenciamiento de la encuesta para conocer el nivel de satisfacción de la audiencia de rendición de cuentas. Señaló la disposición de la Entidad para conocer inquietudes y así aumentar el nivel de inclusión de financiera y lograr inclusión social como un reto planteado desde la banca de desarrollo.

## B. PREGUNTAS DE LOS PARTICIPANTES

La señora Linda Correa pregunta ¿cómo funciona el Fondo de Microfinanzas? El doctor Estrada señaló que el Plan Nacional de Desarrollo, en su artículo 63, impulsó el Fondo creado anteriormente, permitiendo que FINAGRO traslade recursos de su capital a este Fondo para que realice operaciones de redescuento con intermediarios microfinancieros o entidades de crédito no vigiladas con presencia en zonas rurales y rurales dispersas.



El señor Miguel Arango pregunta: ¿Cómo hacer para que FINAGRO impulse un programa de sostenibilidad a través de la mejora de las competencias de las entidades de redescuento? El doctor Estrada indicó que se está trabajando en un plan para que las operaciones de redescuento tengan condiciones de sostenibilidad. A modo de ejemplo señaló una operación de financiamiento de compra de tractor el cual no contamine, criterios de ahorro de combustible, etc. Adicionalmente, se indicó que se están haciendo registros de cartera sostenible de FINAGRO para contar con un 100% de créditos con criterios de sostenibilidad, en 2020 más del 35% de esos créditos cuentan con dicho criterio.

La señora Ingrid pregunta ¿Ya se puede complementar la garantía del FAG con complementarias de diferentes fuentes para garantizar el 100%? El doctor Estrada respondió que los créditos en condición FINAGRO acompañados con FAG pueden tener garantías complementarias. La CNCA autorizó que las garantías complementarias fueran hasta el 90% del valor de los créditos incluidas la mujer rural y agropecuaria. Con los contratos suscritos con los entes territoriales se ha tratado de contar con el 10% de esa complementariedad para productoras mujeres.

El señor Martín pregunta ¿Para cuándo salen los préstamos de ayudas para el campo en este momento de crisis por COVID 19? El doctor Estrada respondió que ya se encuentran activas las Líneas Especiales de Crédito - LEC 2021, las cuales se dividen en dos grupos: las de sectores estratégicos y las de inclusión financieras. En las primeras se apoyan sectores como maíz, cultivos de cacao, se encuentra el esquema de agricultura por contrato que permite mitigar riesgos de comercialización, también hay líneas de emergencias que se activan cuando hay dificultades para algunas zonas. Por el grupo de inclusión se encuentran las LEC para Joven y mujer rural, LEC para comunidades negras y afrocolombianas.

El señor Andrés Castillo pregunta: En el portafolio de servicios, ¿cuál es la oferta para el emprendimiento agropecuario? ¿Y en el año 2020 como fue el desempeño de esa oferta? El doctor Estrada respondió que en FINAGRO no se realiza una distinción en una línea de emprendimiento dado que todos los proyectos productivos hacen parte del esquema de fomento. Con el SENA se suscribió un convenio de educación financiera para que los estudiantes con proyectos de emprendimiento accedan a la misma y reciban acompañamiento del Intermediario Financiero para lograr una operación de crédito que apoye el emprendimiento.

El señor Andrés Palacios consulta sobre el procedimiento para acceder a la Línea Minera. El doctor Estrada respondió que el funcionamiento es igual para los créditos en condiciones FINAGRO. El productor debe acercarse al IF y preguntar por la LEC Minera. Esta línea permite que el pago de los intereses que hacen los productores mineros sea inferior a las condiciones del mercado con un subsidio con recursos del Ministerio de Minas y Energía.

El señor Jorge pregunta ¿cómo adaptar las líneas de crédito a los ciclos reales productivos de diferentes sectores, especialmente los de ciclo largo? El doctor Estrada respondió que en FINAGRO no imponen las condiciones de otorgamiento del crédito, puesto que la misma depende del Intermediario Financiero y es directamente con el productor. Ejemplo en cultivos

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario

**FINAGRO** Carrera 13 N° 28-17 Pisos 2, 3, 4 y 5

**PBX: 3203377** Agrolínea 018000 912219

Bogotá D.C. - Colombia [www.finagro.com.co](http://www.finagro.com.co)



SC 5828-1





de palma. Actualmente los Intermediarios Financieros han recibido capacitación en el Sector con el fin de que conozcan el mismo y otorguen créditos a las necesidades de los productores.

La asociación de Palmeros de Sincelejo pregunta: ¿Hasta qué monto y por cuantos años nos prestan para siembra de palma de aceite? El doctor Estrada reiteró la relación directa entre el productor y el Intermediario Financiera para las condiciones del Crédito, dependiendo del proyecto productivo. Resalta que son diferentes las condiciones de los créditos de fomento y los créditos con tasa subsidiada.

Previo a dar cierre a la Audiencia, se informó que el chat de preguntas se encontraría habilitado hasta el 30 de abril de 2021.

### C. CIERRE DE LA AUDIENCIA

El doctor Estrada agradece la asistencia virtual de las 274 personas conectadas en la audiencia, y recalca que si bien la pandemia impuso dificultades se logró cumplir al campo colombiano con operaciones de financiamiento, con instrumentos financieros que ayudaron con recursos frescos, planes de alivio y planes de normalizaciones de crédito, con esquemas de financiación para todos los eslabones de la cadena; la industria colaboró con los programas de Agricultura por Contrato, y Coseche y Venda a la Fija; se integró la política nacional con políticas departamentales; se incentivó producción agropecuaria a través del apoyo al joven y a la mujer rural. Un año que a pesar de las dificultades fue un gran año para FINAGRO en términos de sus indicadores y se espera seguir contribuyendo y cumplir con los retos propuestos para el año 2021.

En Bogotá D.C, Siendo las 10:50 a.m. del 27 de abril de 2021. se dio por terminada la audiencia.

Gerencia de Planeación  
FINAGRO

Secretaria General  
FINAGRO