

Si su organización ha adquirido una serie de propiedades (terrenos, locales, equipos, etc.) que se someten a la prueba del tiempo y están sujetos a muchos usos, es tiempo de determinar el estado de dichos bienes. Si se trata de un negocio, se recomienda hacer un diagnóstico de la estructura productiva, debido a que su estado permite saber si puede ser o no competitivo. Las preguntas que debe hacerse son, entre otras: ¿Es suficiente la productividad? ¿No son máquinas obsoletas? ¿Es flexible el sistema de producción? ¿Su organización debería realizar futuras inversiones?

De acuerdo a estas preguntas, se debe tener en cuenta algunas premisas sobre sus recursos técnicos:

- ✓ Poseen un sistema productivo estandarizado (Paquete tecnológico).
- ✓ Conocen y demuestran los procesos productivos que llevan a cabo.
- ✓ Poseen la maquinaria indispensable para llevar a cabo el proceso productivo.
- ✓ Desarrollan un plan de mantenimiento para equipos e infraestructura.
- ✓ Cuentan con asistencia técnica o acompañamiento institucional.

A la hora de realizar la evaluación integral del proyecto productivo o para evaluar la viabilidad del negocio del cliente, las instituciones financieras hacen una evaluación de los recursos técnicos del proyecto.

Dependiendo del tipo de proyecto que se quiere presentar, su organización debe previamente conocer la disponibilidad de recursos para la realización de ese proyecto, y de manera general tener en cuenta que el Intermediario Financiero puede revisar lo siguiente:

Suelos o terrenos: Se revisa la topografía, inclinación, tipo de suelo, fertilidad natural medida con base en análisis de suelo, textura, estructura, condiciones físicas del mismo. Con esta información se evalúa la capacidad del suelo para desarrollar efectivamente el proyecto propuesto y si hay condiciones limitantes, se evalúa la viabilidad de hacer mejoramientos y la incidencia de éstos sobre los costos de producción.

Condiciones climáticas: Se analizan las principales condiciones como son: precipitación, temperatura promedio, humedad relativa, brillo solar, vientos etc.

Infraestructura disponible en el predio y disponibilidad de agua: Dentro de las condiciones de producción, la infraestructura disponible o proyectada en el predio es relevante, ya que ésta puede mejorar las condiciones de producción y manejo de las actividades por financiar, entre las que se pueden mencionar: sistemas de almacenamiento de agua, canales de distribución del recurso hídrico, equipos, máquinas e implementos, establos y bodegas, electrificación, uso de energía, carreteras y vías internas.



Distancia a los centros de consumo y transporte: Tanto la distancia a los centros de consumo como la disponibilidad y calidad de los medios de transporte respectivos, influyen notoriamente sobre los costos y viabilidad de la comercialización y por ende sobre el éxito del proyecto.

Paquete técnico: Se entiende como el conjunto de prácticas aplicadas a la actividad a ser financiada, por ejemplo **para actividades agrícolas:** preparación del terreno, calidad de la semilla y/o del material vegetal a multiplicar, densidad de siembra, control de malezas, control fitosanitario, aplicación de fertilizantes, nutrientes y micronutrientes, prácticas agronómicas como podas, cuidado de las plantas, recolección, beneficio, capacidad productiva de los predios según proyecto, manejo de los programas sanitarios, productividad, calidad de la producción, tipo y adecuación de infraestructura. **Para actividades pecuarias:** selección de la raza y productividad genética, nutrición y sanidad animal.

Comercialización: La comercialización asegurada es una política y práctica que lleva al éxito o fracaso de los proyectos, por lo tanto es indispensable revisar los compradores del producto, volúmenes de producción, calidades previstas de acuerdo a normas, frecuencia en el suministro, tipo de empaque, fechas de entrega, sitios de entrega, precios piso y techo, condiciones preestablecidas por escrito, identificación de canales de comercialización o instrumentos previstos y propuestos que generen confianza. Las fuentes de información sobre precios es otro de los indicadores para el análisis de los proyectos, en el cual la calidad, oportunidad, veracidad y estimación, dan confianza para tomar la decisión.

Estrategia / mercado / producto: Ciclicidad del mercado; mercado en constante crecimiento, incremento en costo del servicio, productos de bajo costo o con precios del mercado. Nivel de productos acorde con el desarrollo tecnológico, introducción de integradores, operadores y ejecutores de proyectos, capacidad de sustitución o mejoras, acceso a los canales de distribución, mercado seguro a través de los contratos a futuro, con precios piso.

Materias primas / Proveedores: Para producir un nuevo producto o servicio es necesario comprar diversos insumos. Algunos se adquieren de una sola vez, como una nueva fábrica o maquinaria, otros como las materias primas, son de constante adquisición. Las compras representan un aspecto importante del estado de resultados, cualquier situación que afecte el adecuado suministro de materias primas a precios razonables, es un factor determinante en el deterioro de dichos resultados. Los inventarios implican riesgo, por pérdida de valor, deterioro, por lo cual deben presentar alta rotación, tanto si están representados en materias primas como en productos en proceso o terminados. Para evaluar esto, es necesario conocer la manera de administrar el inventario y tener en cuenta las características de los proveedores.

Planta, Equipo y Tecnología: Es importante revisar cada una de las instalaciones. Si se trata de siembra, tener en cuenta si los miembros de su organización son propietarios o arrendatarios de sus predios. También resulta importante evaluar el proceso de fabricación, su duración estimada, capacidad de fabricación y grado de ocupación, al igual que la tecnología utilizada.



Tener conocimiento de la disponibilidad de recursos técnicos y ambientales para desarrollar su actividad, proyecto o negocio, le permitirá a su organización presentar una propuesta de financiamiento con mayor soporte ante una institución financiera.