FINAGRO 30 AÑOS

# Reporte Indicadores

## KPI - FINAGRO

Marzo de 2020

El campo es de todos | Minagricultura

Coseche, venda a la fija

# Índice

- **Cuadro de mando – KPI.**
- Indicadores Estratégicos – **KPI**.
- Indicadores Plan Marco de Implementación – **KPI**.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial

Condición Satisfactoria
Condición Normal
Condición Crítica

# INDICADORES ESTRATÉGICOS POR PERSPECTIVA

FINAGRO 30 AÑOS

**PERSPECTIVA FINANCIERA**

**PERSPECTIVA CLIENTES Y MERCADO**

**PERSPECTIVA EFICIENCIA EN PROCESOS**

**PERSPECTIVA CAPITAL ESTRATÉGICO**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS PMI, PND Y PES - MADR

**PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN**

**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO**

**PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL - MADR**

Condición Satisfactoria

Condición Normal

Condición Crítica

# Índice

- Cuadro de mando – KPI.
- **Indicadores Estratégicos – KPI.**
- Indicadores Plan Marco de Implementación – KPI.
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 1 Fortalecer integralmente al FAG asegurando su sostenibilidad financiera y el acceso a los PP

**Capacidad Disponible para Expedir Garantías**

Se reporta febrero ya que la información depende de la generación de los Estados Financieros.

**Crédito Movilizado por el FAG Mediante IF Privados**

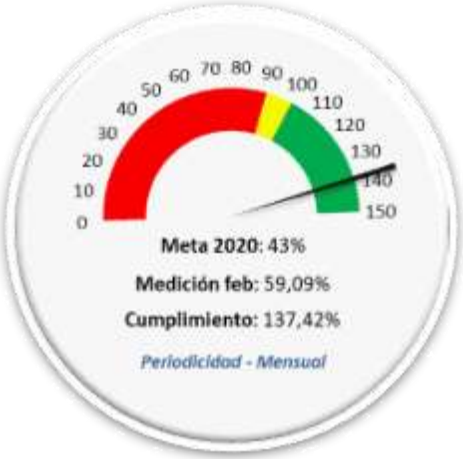
**Crédito Movilizado por el FAG Mediante IF Privados (Número de Operaciones)**

**Proyecto Fortalecimiento del FAG**

Pendiente presentación del proyecto, por parte de la Gerencia de Tecnología, a la Dirección de Garantías. Posteriormente se presentará dicho proyecto al Comité Directivo.

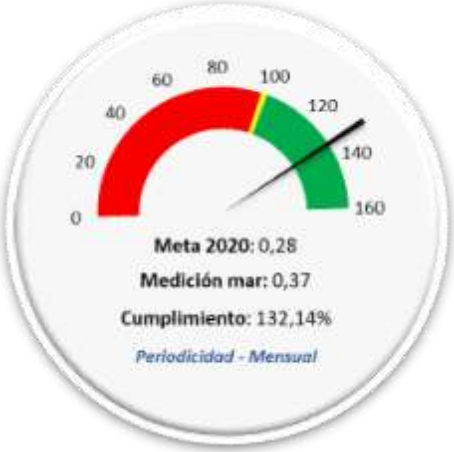
# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 2 Mantener un margen financiero que asegure la sostenibilidad financiera de FINAGRO




**Margen Financiero**

Se reporta febrero ya que la información depende de la generación de los Estados Financieros.




**Rentabilidad Esperada del Portafolio (Indicador de Sharpe)**

**Ingreso Administración de Programas**

Se reporta febrero ya que la información depende de la generación de los Estados Financieros.

Se estima mejorar el resultado en los próximos meses, ya que durante enero se suscribieron convenios y adicionaron recursos para el ICR, LEC 2020 y FONSA, los cuales se causarán en el momento que se ejecuten los programas. En el mes de febrero no se observó el impacto de la administración de la LEC 2020 porque se dio apertura a las líneas finalizando el mes.

**Proyecto Cambio en la tasa a IBR**

El proyecto debía finalizar en enero, según cronograma.

Condición Satisfactoria

Condición Normal

Condición Crítica

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 3 Gestionar nuevos recursos para los productos y servicios de FINAGRO

Nuevos Recursos (Fuentes)

Ejecución de Nuevos Recursos

Estos indicadores se miden con una periodicidad semestral.

## 4 Desarrollar un modelo de Servicio al cliente

Nivel de Satisfacción del Cliente

**Proyecto**
**Modelo de Servicio al Cliente - Omnicanalidad**

El Proyecto, por decisión de la Presidencia queda en stand by, ya que aunque es un tema importante, existen actualmente otras prioridades.

**Proyecto**
**Fortalecimiento de la Actuación Comercial del FAG con IF**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 5 Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados 1/2

Saldo de Cartera Total

Cumplimiento PIC Total

Cumplimiento Redescuento Total

Colocación para Pequeño Productor

Condición Satisfactoria

Condición Normal

Condición Crítica

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 5 Posicionar los productos y servicios, ampliando y fortaleciendo la base de Clientes y Aliados 2/2

**Área con Seguro Agropecuario**

Tal como se esperaba por el comportamiento del instrumento, al cierre del mes de marzo no se han realizado cobros de pólizas de vigencia 2020. Por este motivo el área asegurada reportada para el 2020 con corte a marzo es de cero.

**Nuevos Intermediarios Financieros**

Se vinculo a Fundesan.

**Número de Beneficiarios Total**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 6 Incrementar el acceso a microfinanzas rurales

**Número de Beneficiarios de Microfinanzas**

## 7 Fortalecer las capacidades de los intermediarios y beneficiarios

**Número de entidades a las que se transfiere el programa de educación financiera***

El indicador se mide con una periodicidad semestral.

***Indicador asociado igualmente al Plan Estratégico Sectorial***

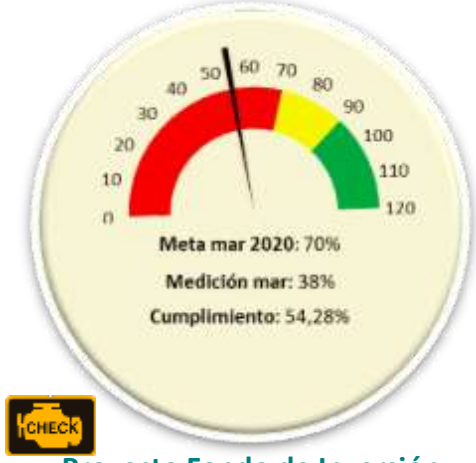
# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 8 Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario

**Proyecto Línea para la Financiación de Fuentes de Energía no Convencionales**

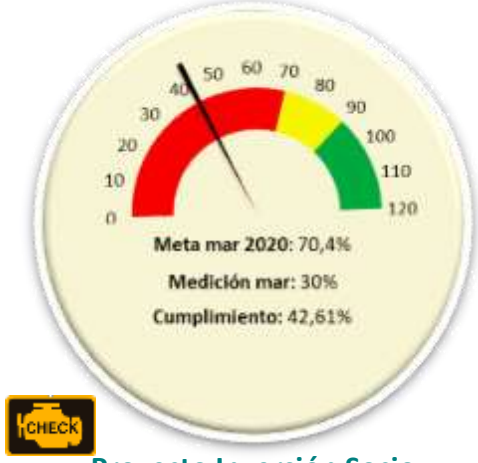
**Proyecto Línea de Cartera en Dólares**

No se ha iniciado la formulación del plan de trabajo del proyecto.




**Proyecto Fondo de Inversión Colectiva**

Se requiere hacer un control de cambios, teniendo en cuenta las condiciones de los recursos y prioridades que se establecieron por parte de la Vicepresidencia de Inversiones.




**Proyecto Inversión Socio Gestor**

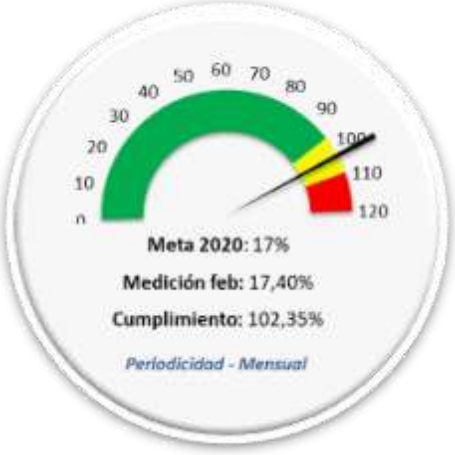
Se requiere hacer un control de cambios, teniendo en cuenta las condiciones de los recursos y prioridades que se establecieron por parte de la Vicepresidencia de Inversiones.

**Proyecto Crowdfunding**

**Proyecto Estructuración Proyectos de Inversión**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 9 Alinear los procesos, la estructura organizacional y la tecnología, para apalancar permanentemente la propuesta de valor de FINAGRO.




**Eficiencia Operacional**

Se reporta febrero ya que la información depende de la generación de los Estados Financieros.

**Proyecto Efectividad Operacional**

Se encuentra a la espera de la definición de la Holding, para continuar con el desarrollo del proyecto, sin embargo se revisarán los procesos que se puedan ir interviniendo y que no sean afectados por el Decreto 2111 de 2019.

**Proyecto Sistema de Gestión de Costos**

Se cuenta con tres propuestas de firmas consultoras para la implementación de este proyecto.

**Proyecto Sistema de Gestión Ambiental**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 10 Robustecer el Sistema de Administración de Riesgos ajustado al Modelo de Negocio de FINAGRO.

**Proyecto**
**Riesgo de Garantías - SARG**

**Proyecto Metodología de Riesgos para**
**No Vigiladas con Redescuento**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 11 Afianzar el conocimiento sobre el impacto de los productos y servicios de FINAGRO con el fin de efectuar ajustes para cumplir con la propuesta de valor

**Proyecto**
**Diseño e Implementación de la Metodología para Medición de Impacto**

De acuerdo con el PEI debe implementarse en el 2020.

Su formulación tiene un avance del 30%, se cuenta con dos propuestas para presentar a Presidencia para su validación.

**% de Cobertura de Medición de Impacto ***

Este indicador se definirá a partir del resultado del proyecto de Diseño e implementación de la metodología para medición de impacto.

**Proyecto**
**Fortalecimiento Bodega de Datos**

**Proyecto**
**GeoAgro**

Se quemó una nueva línea base, ajustando los tiempos de desarrollo del Proyecto.

***Indicador asociado igualmente al Plan Estratégico Sectorial***

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 12 Consolidar la cultura y el talento requeridos para el cumplimiento de los retos de la Entidad.

**Nivel de Cultura Obtenido**

**Competencias Organizacionales**

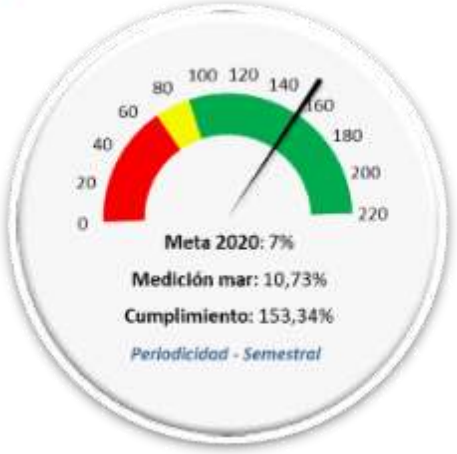
**Proyecto**
**Sistema de Evaluación de Desempeño**

Se inició un piloto con los procesos de Gestión de Talento Humano, Gestión de Servicios y Suministros y Gestión Documental.

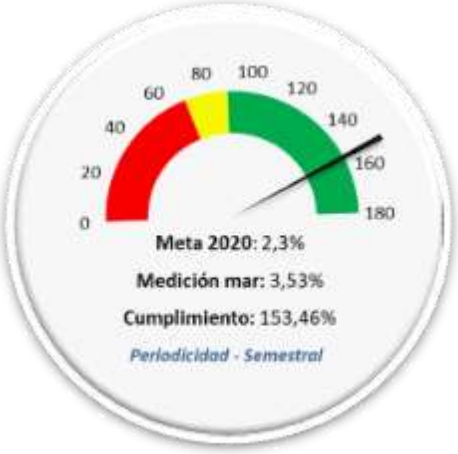
# Índice

- Cuadro de mando – KPI.
- Indicadores Estratégicos – KPI.
- **Indicadores Plan Marco de Implementación – KPI.**
- Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial

# INDICADORES PLAN MARCO DE IMPLEMENTACIÓN

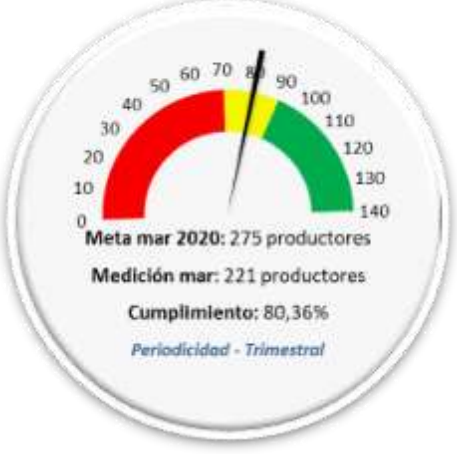



**A.455 % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria**

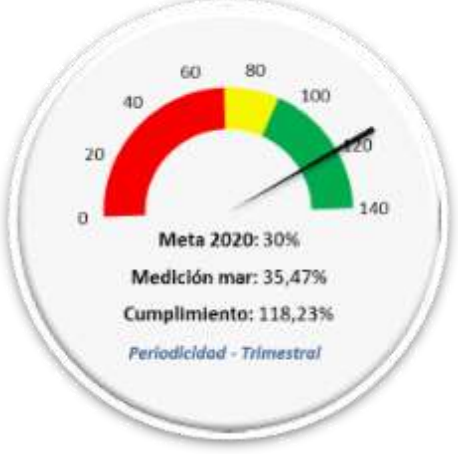



**A.455P % de Hectáreas con Seguro de Cosecha Subsidiado para la Producción de la Economía Campesina, Familiar y Comunitaria en Municipios PDET**

**A.87 Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera**




**A.87P Productores Rurales con Cartera Vencida que Cuentan con Acompañamiento en el Uso de los Mecanismos de Normalización de Cartera en Municipios PDET**




**A.G.18 % de Mujeres que Obtuvieron el Crédito Blando**

***Nota:*** *Para iniciar la medición del indicador A.G.5 Porcentaje de Mujeres que Acceden a Líneas de Crédito Especial para la Compra de Tierras, está pendiente la puesta en producción de la LEC por parte del Banco Agrario.*

# Índice

- Cuadro de mando – KPI.
- Indicadores Estratégicos – KPI.
- Indicadores Plan Marco de Implementación – KPI.
- **Indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Estratégico Sectorial**

# INDICADORES DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
# Y PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

**Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO**

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.

**Participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural**

Responde al Plan Nacional de Desarrollo.

**Hectáreas con Seguro Agropecuario**

Responde al Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial.

Los primeros meses del año es normal este comportamiento para el instrumento.

Condición Satisfactoria

Condición Normal

Condición Crítica

# INDICADORES DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
# Y PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

**Índice de Desempeño Sectorial**

Responde al Plan Estratégico Sectorial.

La medición de 2019 se realiza en el primer semestre de 2020, dato que es entregado por el DAFP

**Instrumentos Implementados y Operando**

Responde al Plan Estratégico Sectorial.

Debe establecerse la meta para los años 2020, 2021 y 2022, ya que a la fecha no están registradas en dicho plan.

Para el cumplimiento de este indicador se tienen identificados los proyectos referidos em el “Objetivo 8 Desarrollar instrumentos financieros y no financieros para apoyar el crecimiento sostenible del sector agropecuario”, para los cuales la implementación de la Línea para la financiación de fuentes de energía no convencionales va en un 97% de avance y el instrumento de crowdfunding va en el 88% de su implementación.

Condición Satisfactoria

Condición Normal

Condición Crítica

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

**Descarga aquí**
todo el contenido
***FINAGRO***

Escanea el código **QR**
para descargar ***FINAGRO* App**
y lleva toda la información del agro
en tus manos.

FINAGRO30
AÑOS

**Abriendo**
oportunidades
al **campo**

Gracias

ISO 9001 icontec
efr certificado en conciliación empresa grande CO - 031 / 01-2017 / ICONTEC